



# ディスクロージャー誌 2005

Hokuhoku Financial Group, Inc.

DISCLOSURE

'05

株式会社 ほくほくフィナンシャルグループ°

Hokuhoku Financial Group, Inc.



# 地域とあなたのために、 もっと。

## 経営理念

「ほくほくフィナンシャルグループ」は、広域地域金融グループとしてのネットワークと総合的な金融サービス機能を活用して、地域とお客さまの繁栄に貢献し、ともに発展しつづけます。

### 「地域共栄」

社会的使命を実践し、地域社会とお客さまとともに発展します。

### 「公正堅実」

公正かつ堅実な経営による健全な企業活動を目指し、信頼に応えます。

### 「進取創造」

創造と革新を追求し、活力ある職場から魅力あるサービスを提供します。

## コーポレートマーク



垂直に伸びるゴールドのグラデーションは企業の成長性と収益性を表し、緩やかな弧を描くラインは広域地銀としてのネットワークを表現しています。

また、落ち着いたあるブルーの正方形は、組織の揺るぎない安定性をイメージしており、その正方形の中に垂直のラインとカーブのラインを配置することによって、「ほくほく」の頭文字である「h」を表しています。

## 目次

<b>001</b> ごあいさつ	<b>024</b> トピックス
<b>008</b> 業績ハイライト	<b>028</b> 地域とあなたのために(北陸銀行)
<b>013</b> 経営健全化計画	<b>033</b> 地域貢献活動(北陸銀行)
<b>016</b> 不良債権への対応	<b>034</b> 地域とあなたのために(北海道銀行)
<b>018</b> コーポレート・ガバナンス	<b>039</b> 地域貢献活動(北海道銀行)
<b>019</b> コンプライアンス体制	<b>040</b> ペイオフ対応について
<b>020</b> リスク管理体制	<b>041</b> コーポレートデータセクション
<b>022</b> 内部監査体制	<b>065</b> 財務データ編
<b>023</b> 個人情報保護	

■ 本誌は、銀行法第21条および52条の29に基づいて作成したディスクロージャー資料です。

■ 本資料に掲載してある計数は、原則として単位未満を切り捨てのうえ表示しております。

■ 本資料には、将来の業績に関する記述が含まれております。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、経営環境の変化などにより、見通しと異なる可能性があることにご留意ください。



## ごあいさつ

# ほくほくフィナンシャルグループは、広域ネットワークという競争的優位性を最大限に活かし、お客さまの利便性向上に資する質の高い金融サービスを提供してまいります



取締役社長

**高木 繁雄**

(北陸銀行 頭取)

取締役副社長

**堰八 義博**

(北海道銀行 頭取)

皆さまには平素よりほくほくフィナンシャルグループをお引き立ていただきまして、誠にありがとうございます。ここにほくほくフィナンシャルグループのディスクロージャー誌をお届けいたします。

私どもは、平成16年9月1日の経営統合により、北陸三県146カ店、北海道152カ店、東京・名古屋・大阪の三大都市圏17カ店を持つ広域地域金融グループを形成し、お客さまの利便性向上に資する質の高い金融サービスを提供できる体制を整備いたしました。また、当グループは、北陸銀行と北海道銀行を中核に、リース、クレジットカード、ベンチャーキャピタル、ソフトウェア開発、サービサー業務等、あらゆる金融ニーズに対応できる総合金融サービス機能を有しており、グループ企業の総力を結集し、統合によるシナジー効果を具現化していくなかで企業価値の向上に努めております。

昨今の地方経済は、企業の大都市圏進出に伴う広域化や中国を中心とした東・東南アジアへの進出に伴うグローバル化により、「1県」の枠に収まらないボーダレス経済・社会へと変貌を遂げております。当グループは、北陸銀行と北海道銀行の営業・顧客基盤を拡大・補完することにより、広域ネットワークという競争的優位性を最大限に活かし、お客さまのご要望・ご期待に幅広くお応えしてまいり所存であります。具体的には、顧客第一主義の精神で地域のお客さまとのより密接なリレーションシップを築きあげるとともに、広域情報ネットワークを活用したビジネスマッチングや提案型・問題解決型金融サービスの提供を通じた中小企業等の支援や海外進出支援を積極的に行い、地域経済の発展に寄与し、お客さまの暮らしを強力にバックアップしてまいり所存であります。

今後とも、皆さまのご期待にお応えできますよう、役職員一同努力してまいり所存でございますので、倍旧のご支援、ご愛顧を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

平成17年7月



# もっと、お客さまの身近に。

## 北陸・北海道・三大都市圏を結ぶ 広域金融ネットワークが誕生しました

### 経営統合の経緯

北陸銀行は明治10年の創業以来、北陸三県に幅広く店舗網を展開してきたほか、北前船による交易を背景に、北海道でも主要都市に拠点を置いて地域ニーズに応えてきました。一方、北海道銀行は昭和26年に設立され、道内一円に店舗を展開して、中小企業・個人を中心とした堅固な営業基盤を築いてきました。

両行は、平成14年以降、共通する営業地域である北海道を中心に業務提携を行い、ATMの相互無料開放など顧客利便性の向上に向けた取り組みを進めてきました。また、ますます多様化・高度化する顧客ニーズに対応し、より安定的な経営基盤を構築するためには、両行共通の事業戦略に基づく経営の効率化と営業力の強化を図ることが必要であると判断し、経営統合を行うことを決定しました。

平成15年9月に北陸銀行グループが持株会社方式による経営体制に移行し、平成16年9月には北海道銀行が合流し、「ほくほくフィナンシャルグループ」が生まれました。

平成14年5月	北陸銀行と北海道銀行が包括業務提携
平成15年5月	北陸銀行と北海道銀行が経営統合に合意
平成15年9月	<b>株式会社ほくぎんフィナンシャルグループ設立</b> ～北陸銀行グループが持株会社制に移行～

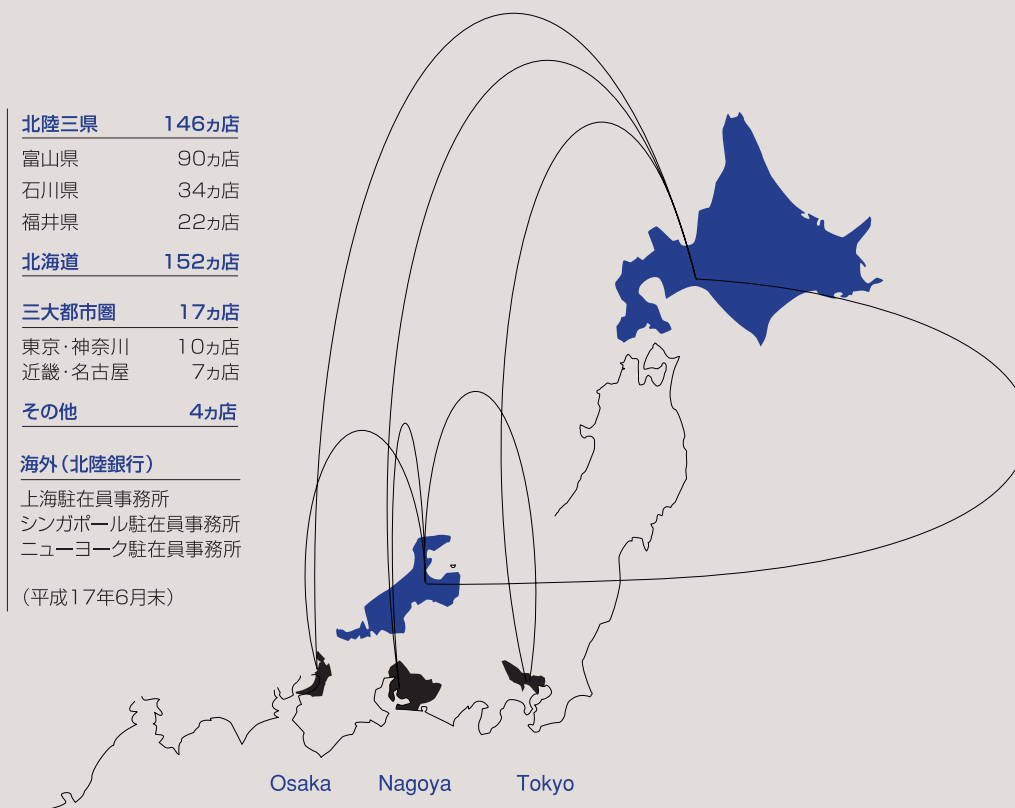


株式交換方式により経営統合

持株会社名を  
株式会社ほくほくフィナンシャルグループに変更

平成16年9月 **ほくほくフィナンシャルグループ誕生**

わたしたちほくほくフィナンシャルグループは、地域を超えた金融グループです。  
グループの広域ネットワーク



#### 経営基盤の安定化にむけて

経営環境の異なった地域にまたがる営業基盤を包含することにより、より安定性のある資産ポートフォリオを構築し、市場から高い信頼を受け、お客さまから支持される地域金融グループを目指します。

#### 営業力の強化にむけて

北海道銀行の北海道内におけるきめ細かい金融サービスと、北陸銀行の北陸地方のほか三大都市圏を含めた本州における幅広いネットワークを結合させることにより、特に北海道内における営業力を向上させていきます。

#### 経営の効率化にむけて

両行のお客さまとの良好なお取引関係を維持・発展させていくことに重点をおきながら、北海道地区で重複するインフラを統合・再編するなどにより、経営資源をより有効に活用し、効率的で収益性の高い営業体制を構築してまいります。

今回の経営統合により、北陸146カ店、北海道152カ店、三大都市圏（東京・名古屋・大阪）17カ店を持つ広域ネットワークが完成しました。ほくほくフィナンシャルグループでは、今後も、それぞれの地域により密着した金融サービスを提供していくと同時に、統合メリットを早期に最大化するため、経営の効率化と経営基盤の安定化を進めてまいります。



 株式会社 ほくほくフィナンシャルグループ  
Hokuhoku Financial Group, Inc.

## もっと、クオリティを 高めて。

**ほくほくフィナンシャルグループは  
北陸銀行と北海道銀行の  
2ブランドを核として質の高い  
総合金融サービスを提供します**

ほくほくフィナンシャルグループは、現在、連結子会社14社、関連会社2社を傘下に有しています。中核となる北陸銀行および北海道銀行は、地元のお客さまにきめ細かなサービスをご提供するとともに、高度化するニーズに最先端の金融テクノロジーで応えていきます。また、さまざまな設備投資需要に応える北銀リース、クレジットカードを取り扱う北陸カードおよび道銀カード、信用保証を通じてお客さまをバックアップする北陸保証サービスなどのグループ企業が、相互のシナジー効果を最大限に発揮しながら、総合的な金融サービスを提供します。



グループ企業相互のシナジー効果を発揮して総合金融サービスを提供します。



- 北銀ビジネスサービス(株)・道銀ビジネスサービス(株)  
(文書管理・事務集中処理業務)
- 北銀オフィス・サービス(株)(人材派遣業務)
- 北銀不動産サービス(株)(不動産の賃貸業務)
- 北銀資産管理(株)(担保不動産の競落業務)
- (株)北銀コーポレート(企業再生支援業務)
- Hokuriku International Cayman Limited(金融業務)



## もっと、地域に根ざして。

### 私たちがめざすのは地域経済の発展に貢献し、 人々の豊かな暮らしを支える 「地域のメインバンク」です

ほくほくフィナンシャルグループは、「地域の発展の中こそ当社グループ発展の源がある」という基本方針に基づいて、地域との親密なリレーションシップを強化し、地域経済に対する円滑な信用供与に努めています。当社グループの北陸三県および北海道における預金・貸出シェアはいずれもトップクラスを維持しています。また当社グループはリテールバンキングにおける長い歴史とノウハウを活かし、地域のお客さまのさまざまなニーズに質の高い総合金融サービスを提供することで、地域の発展と活性化に寄与していきます。

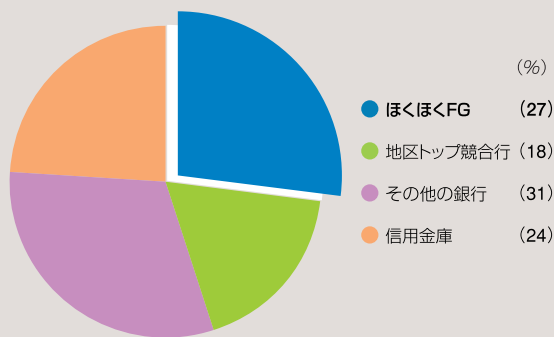


## ほくほくフィナンシャルグループは、地域に根ざした金融グループです。

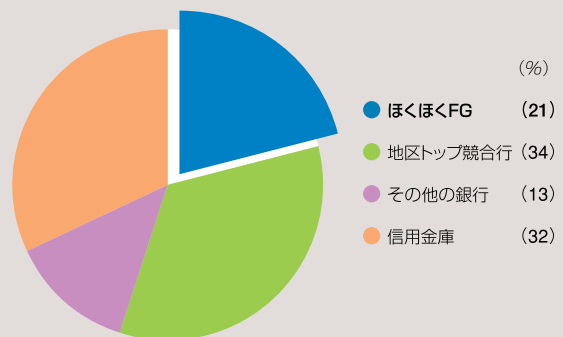
[ほくほくフィナンシャルグループの地域における預貸金シェア]

(北陸銀行、北海道銀行合算)

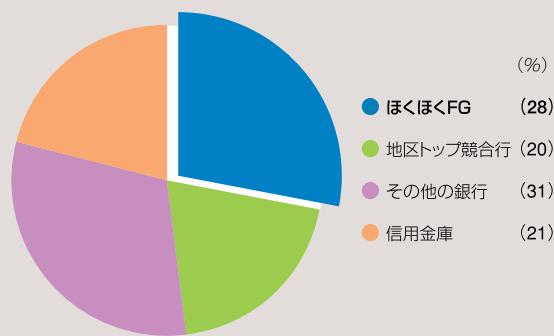
■ 北陸三県内預金シェア (銀行+信用金庫)



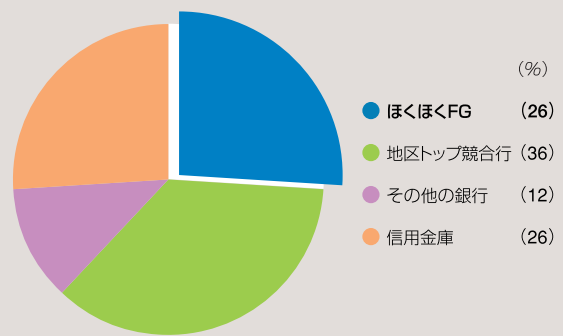
■ 北海道内預金シェア (銀行+信用金庫)



■ 北陸三県内貸出金シェア (銀行+信用金庫)



■ 北海道内貸出金シェア (銀行+信用金庫)



※平成16年9月末現在

※「地区トップ競合行」「その他の銀行」のシェアは推定値