

**公的資金の返済に向け、安定的な収益力の確保に努めてまいります。**

当社は、「金融機能の早期健全化のための緊急措置に関する法律」に基づき、優先株式を合計1,200億3千万円発行し、協定銀行に引き受けいただいております。この公的資金の返済に向け、「経営の健全化のための計画」（以下、「経営健全化計画」）を策定しており、平成18年11月

に前回計画策定から2年経過したことから、収益目標等を見直し新たに平成22年3月期までの計画を策定いたしました。

本計画においては、広域地域金融グループとして他に類を見ない特徴を活かし、営業力の強化、経営の効率化、経営基盤の安定化のための施策に取り組むこととしております。

**■ 公的資金優先株式の概要**

種類	第1回第1種優先株式	第1回第4種優先株式
発行株数	150百万株	79百万株
発行総額	750億円	450億3千万円
優先配当金	7円70銭	6円62銭
取得価額	402円10銭(平成19年7月31日～) 取得請求期間中、毎年7月31日の時価(注)で修正	402円10銭(平成19年8月1日～) 取得請求期間中、毎年8月1日の時価(注)で修正
取得請求期間	平成15年9月26日～平成22年7月29日	平成16年9月1日～平成22年7月31日
一斉取得日	平成22年7月30日	平成22年8月1日

(注) 時価とは、当該日に先立つ45取引日目に始まる30取引日の東京証券取引所における普通株式終値の平均値

**■ 経営統合の目的と戦略**

**1. 営業力の強化**

北海道・北陸三県を主要営業基盤としつつ、三大都市を含めた幅広いネットワークを結合させることにより、他の地域金融機関との差別化を図り、営業力を向上させる。

- 広域ネットワークを活用したビジネスマッチングの取組強化
- 両行道内インフラ活用による企業周辺取引(取引先、従業員等)の取り込み
- 両行ノウハウ共有による提案力・ソリューション機能の強化

**2. 経営の効率化**

両行のお客さまとの良好なお取引関係を維持・発展させていくことに重点を置きながら、北海道地区で重複するインフラを結合・再編するなどにより、経営資源をより有効に活用し、効率的で収益性の高い営業体制を構築する。

- グループとして効率的かつ効果的な店舗ネットワークを再構築
- 道内メールカーやバックオフィス業務を共同化

**3. 経営基盤の安定化**

経済環境の異なる地域にまたがる営業基盤を包含することにより、より安定性のある資産ポートフォリオを構築し、市場から高い信認を受け、お客さまから支持される地域金融グループを目指す。

- 広域営業を活かし、地域的・業種的に分散された資産ポートフォリオを構築
- 持株会社により、子銀行・子会社収益の変動を吸収し、安定的な資本政策・配当政策を実施

経営健全化計画においては、収益性、効率性、健全性の一層の向上を目指して業務の再構築に取り組むこととしており、平成22年3月期までの各年度の計数計画ならびにその達成に向けた施策を掲げております。

計画改定後初年度となる平成18年度の実績につきましては、計画に掲げた収益増強策とリストラ策を着実に実践した結果、計画を上回るコア業務純益934億円を計上いたしました。また、不良債権処理の進展と取引先企業の業績回復等により不良債権処

理額は大幅に減少し、経常利益・当期純利益はいずれも計画を上回りました。

今後とも、効率的な経営のもとに安定的な収益を確保し、公的資金の早期返済に向けて内部留保の蓄積を図っていくとともに、公的資金返済後を見据え、一層のサービス向上・営業力強化のための積極的な施策も展開し、お客さまと市場からの信頼を確実なものとしてまいります。

## ■ 経営健全化計画の収益等の目標

### ● 地銀トップクラスの収益力を更に強化

〔平成22年3月期目標〕

業務純益960億円、当期純利益426億円

### ● 営業力強化、利便性・安全性向上等に向けた

投資を行いつつ、効率性を維持

〔平成22年3月期目標〕OHR49.16%

### ● 不良債権処理の終結・巡航化

〔平成21年3月末目標〕不良債権比率3%台

### ● 公的資金の早期返済を目指し、十分な剰余金を積み上げ

〔平成22年3月末目標〕剰余金1,928億円

### ● 安定した財務基盤を確立

〔公的資金返済後の目標〕自己資本比率9%程度、繰延税金資産のTier1に占める割合を20%以下に

## 【収益】（北陸銀行+北海道銀行）

（単位：億円）

	18/3月期 実績	19/3月期 計画	19/3月期 実績	20/3月期 計画	21/3月期 計画	22/3月期 計画
業務粗利益	1,800	1,756	1,797	1,822	1,862	1,888
経費 (OHR) (※1)	885 (49.16%)	895 (50.99%)	879 (48.94%)	913 (50.13%)	924 (49.66%)	928 (49.16%)
業務純益	1,051	860	978	908	937	960
コア業務純益 (※2)	917	880	934	908	937	960
不良債権処理損失額 (※3)	466	265	262	255	245	245
経常利益	506	603	701	648	682	705
当期純利益	291	344	393	376	408	426

## 【剰余金残高】（ほくほくFG+北陸銀行+北海道銀行）

	18/3月期 実績	19/3月期 計画	19/3月期 実績	20/3月期 計画	21/3月期 計画	22/3月期 計画
剰余金残高 (※4)	681	974	1,024	1,272	1,594	1,928

## 【自己資本比率】（ほくほくFG連結）

	18/3月期 実績	19/3月期 計画	19/3月期 実績	20/3月期 計画	21/3月期 計画	22/3月期 計画
自己資本比率 (※5)	9.00%	10.14%	10.44%	10.64%	11.12%	11.57%
Tier1比率 (※5)	6.47%	7.72%	7.74%	8.26%	8.78%	9.32%

※1 経費 - 業務粗利益

※2 業務純益 + 一般貸倒引当金繰入 - 国債等債券関係損益

※3 一般貸倒引当金繰入を含む

※4 利益剰余金のうち利益準備金以外

※5 計画策定時の旧基準による算定