

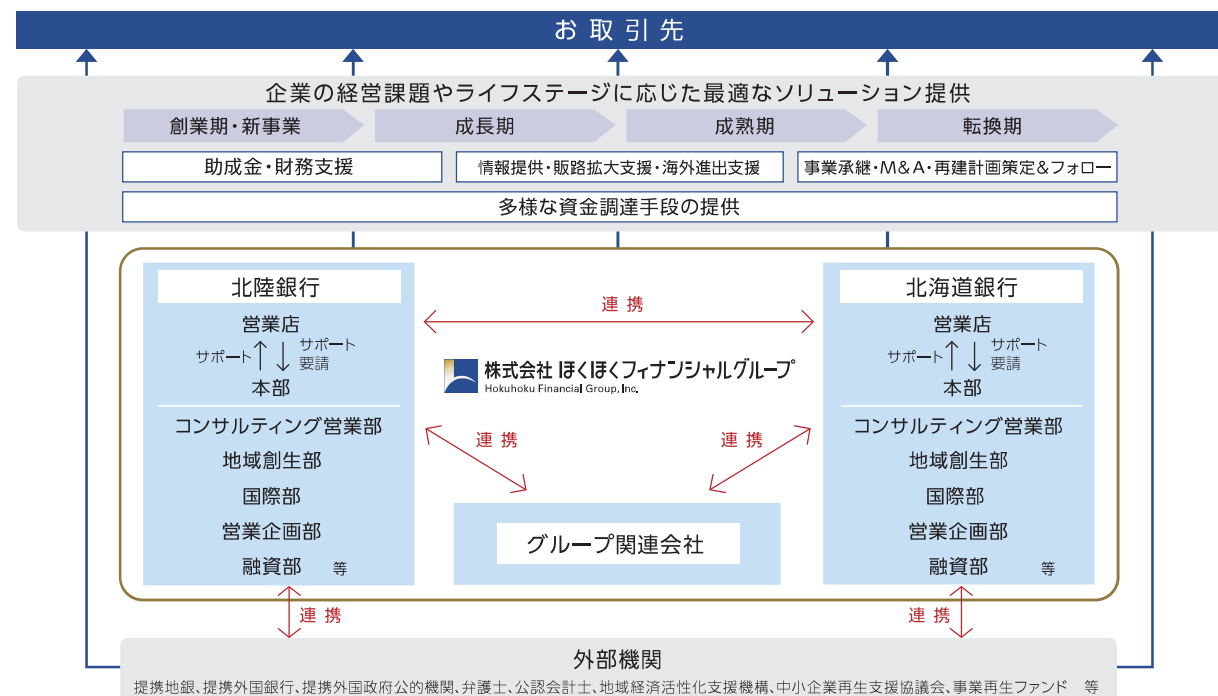


経営理念である「地域共栄」の精神のもと、DXや環境など新たな経営課題の解決に貢献するため、従来の金融分野のソリューション領域にとらわれず、幅広い分野でのコンサル対応力を高めてまいります。

法人のお客さまの経営支援に関する取組方針

ほくほくフィナンシャルグループは、「地域共栄」の精神のもと、地域の皆さまのニーズにお応えし、皆さまとともに歩み、成長・発展することを経営理念としております。お客さまの経営課題とともに取組むため、知識・ノウハウを蓄積し、的確なアドバイスやソリューション提案に努めてまいります。また、グループのネットワークを活かし、質の高いサービスを提供するとともに、地域の金融の担い手として円滑な金融支援に努めてまいります。お客さまの経営支援を通じて地域活性化に貢献し、地域から親しまれ頼りにされる金融グループを目指してまいります。

《取組体制》



2021年度の振り返り

創業・新規事業開拓の支援

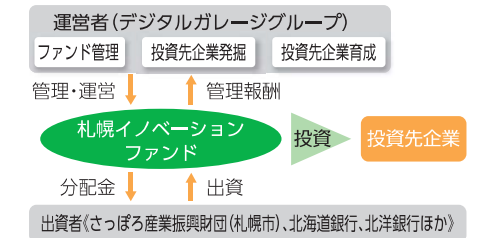
スタートアップ企業への支援

北海道銀行は、スタートアップ企業のビジネスアイデアの事業化に向けたサポートや既存ビジネスへの活用の検討性の模索を目的に、業界・業種を横断する新しいデジタルテクノロジーを活用したサービス・アイデアを募集するビジネスコンテストX-Tech Innovation 2021を、岩手銀行、七十七銀行、ふくおかフィナンシャルグループ、沖縄銀行と共同開催しました。



「札幌イノベーションファンド」への出資

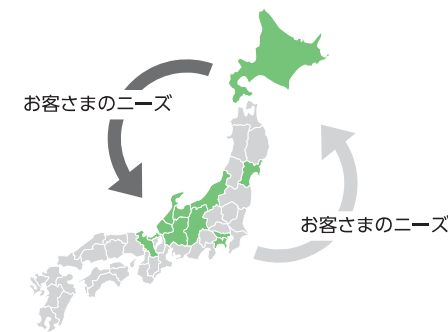
北海道銀行は、投資対象を医療福祉・バイオ事業に特化した官民連携地域ファンドに出資しました。期間の長いリスクマネーを供給できるファンド設定であり、事業化に要する投資対象事業の資金繰りを支えることが可能となりました。本ファンドの活用により当該分野への新産業・新技術の創出を一層支援してまいります。



成長段階における支援

ネットワークとシステムを活用したビジネスマッチング

北陸銀行ならびに北海道銀行は、両行の広域店舗網と「ほくほくビジネスマッチング」システムを活用し、両行のお客さまをつなげる取組みに努めております。コロナ禍で出張による商談が制限される中においても、両行のお客さまのニーズをシステム上でスピーディに共有し、販路拡大や仕入先の確保などの課題解決に向けたご支援を行う体制となっております。



| 店舗数 | 2022年6月末現在 | | | |
|-------|------------|-----|-----|-----|
| | 本州 | 北海道 | 合計 | |
| 北陸銀行 | 富山 | 93 | 19 | 188 |
| | 石川 | 36 | | |
| | 福井 | 22 | | |
| | 東京・大阪・愛知 | 15 | | |
| | その他 | 3 | | |
| 小計 | 169 | | | |
| 北海道銀行 | 東京 | 1 | 142 | 144 |
| | 宮城 | 1 | | |
| 小計 | 2 | | | |
| 合計 | 171 | 161 | | 332 |

お客さまのSDGs取組支援

北海道銀行は、北海道放送と連携し、SDGs活動を行う道内企業並びに団体の情報をCM動画や番組内で紹介する「北海道to the futureプロジェクト」を開始しました。北陸銀行では、企業が資金調達の手段として「私募債」を発行する際に、北陸銀行が受領する手数料の一部を、発行企業の希望する先に寄贈する寄贈型SDGs私募債の寄贈先として、営業圏内にて活動を行う地域プロスポーツ団体を新しく追加いたしました。



経営改善・事業転換・事業再生等の支援

経営改善支援

北陸銀行および北海道銀行は、経営改善の課題・改善策を明確にするため、SWOT分析を用いた事業性評価やPDCAサイクルによるモニタリング、協働および自行経営コンサルティング等により、きめ細かく企業支援活動を実施しています。

| 経営改善支援の取組実績 (2021年度) | 北陸銀行 | 北海道銀行 |
|----------------------|------|--------|
| 重点的な経営改善を必要とするお取引先 | 432先 | 1,118先 |
| うち再生計画を作成した先 | 378先 | 379先 |
| うち事業の改善が確認できた先 | 19先 | 201先 |

事業承継・M&A支援

北陸銀行は、2021年8月にM&Aに関する業務提携先である株式会社日本M&Aセンターより「バンカーオブザイヤー」「地域貢献大賞」を受賞しました。北陸銀行および北海道銀行は、事業承継やM&Aなど専門知識を持つ本部部署が営業店と連携し、外部専門機関も活用しながらお取引先のニーズに応じた提案を行い、円滑なビジネス承継や事業拡大の支援活動を行っています。

北陸銀行が受賞した賞

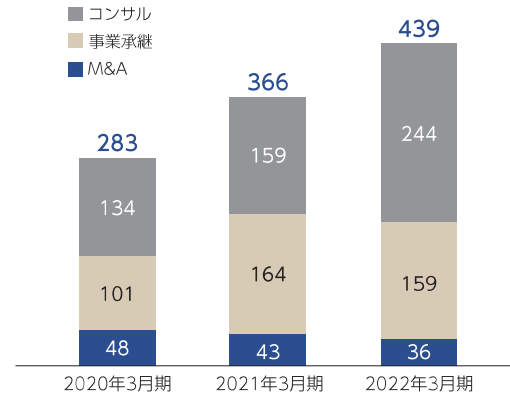
| | |
|------------|---|
| バンカーオブザイヤー | 提携行の担当者の中で、最も活躍した担当者並びに担当者を輩出した1行が受賞。過去9回のうち、3回受賞 |
| 地域貢献大賞 | 7つに区分けされた地域ブロック内それぞれにおいて、地域に最も貢献した提携行が受賞 |

M&Aカンファレンスの開催

2021年11月5日に、北陸銀行と日本M&Aセンターで、M&Aカンファレンスを共同開催(Web開催)し、9,700人の方にご参加頂きました。

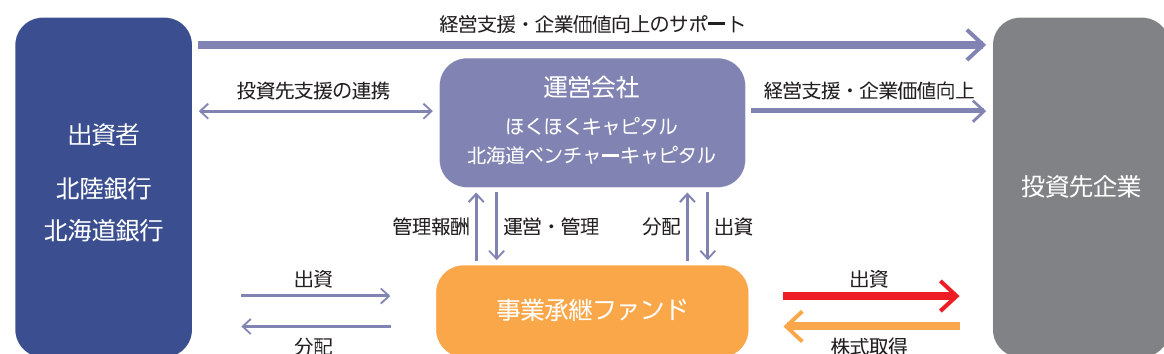


M&A、事業承継、コンサル成約件数 (件)



事情承継ファンドへの出資

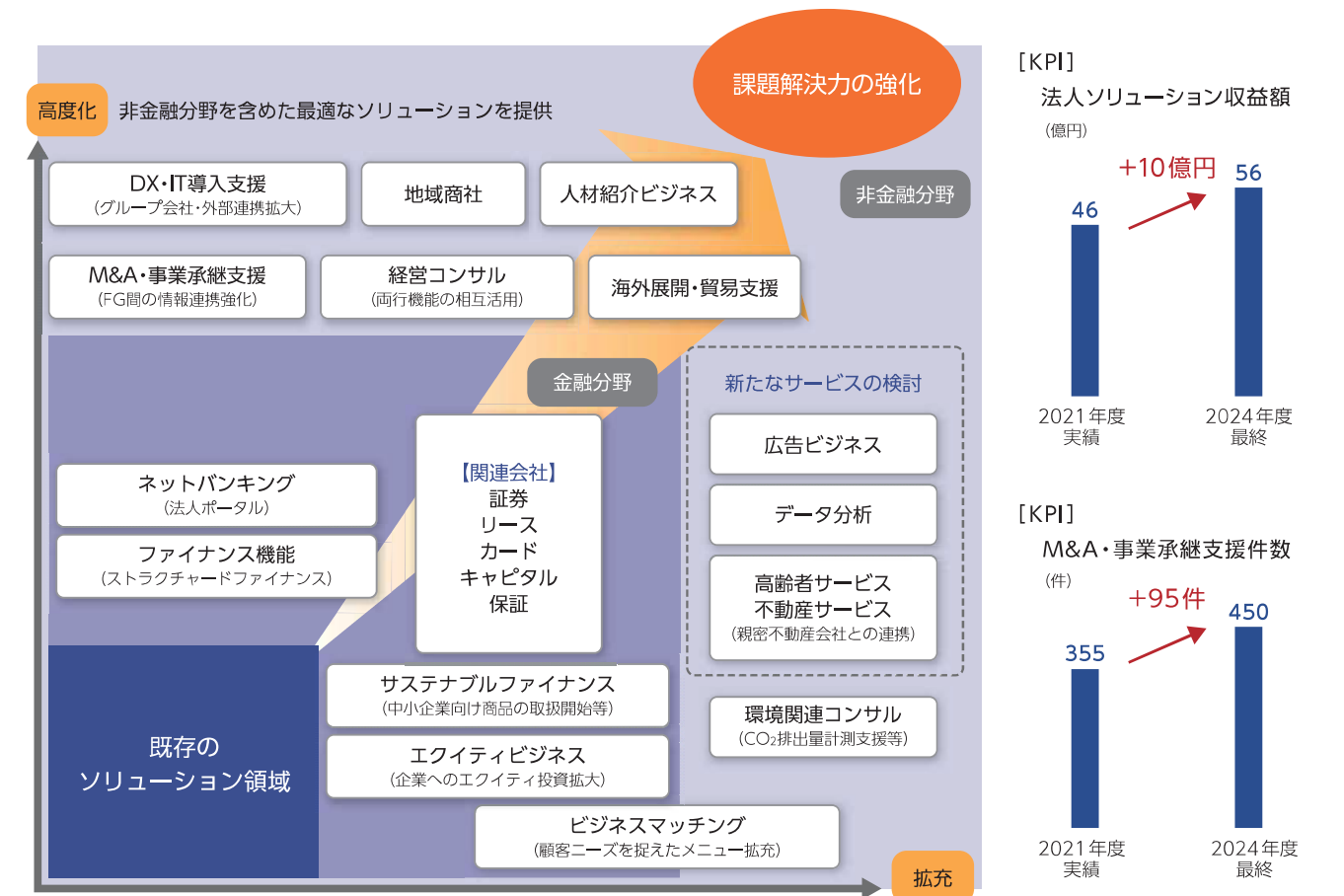
近年多様化する事業承継ニーズへの対応を目的として、北陸銀行はほくほくキャピタルが運営する「ほくほく事業承継ファンド」に出資、北海道銀行は北海道ベンチャーキャピタルが運営する「ほっかいどう事業承継ファンド」に出資しました。これらのファンドは、オーナー経営者さまの相続対策としての株式買取の他、株式買取後には内部管理体制の構築や経営幹部人材の紹介などの経営支援活動を促進することによって、企業価値の向上を目指します。



新中期経営計画における取組み

ソリューションメニューの拡充・高度化による課題解決力の強化

法人取引においては、金融分野のソリューション領域を飛び越え、DXや環境への取組みを支援する非金融分野を含めたソリューションメニューの拡充・高度化により、当社グループと同じく経営環境の急速な変化への対応を迫られる取引先の多様なニーズへの課題解決に対応していきます。また、お客さまのトップライン向上支援としての広告ビジネスや各種データ分析、不動産を活用した各種サービスの開始を検討しています。



DX支援

北陸銀行では、2022年度より本部横断メンバーからなるDX推進のためのプロジェクトチーム「ミライを創るプロジェクトチーム」を設置し、お客さまのデジタル化に関する課題解決に向けた取組みを推進しています。DXの推進に必要な人材の育成、新たなデジタルツールを選定するための仕組みの整備等、社会のデジタル変革に合わせた取組みを進めながら、お客さまに対する付加価値提供に努めてまいります。

環境支援

ほくほくフィナンシャルグループでは、お客さまのSDGs・ESGの視点を踏まえた事業活動や環境対策への支援を積極的に行っております。伝統的な各種融資商品による支援の他、カーボンニュートラル等への対応により変動する産業構造への対応に向けたコンサルティング、省エネ設備投資や環境に資する事業を促進する公的助成金制度の活用支援など、お客さまのサステナビリティ経営の高度化をサポートしてまいります。