

## 持続可能な地域社会の実現（2021年度上期実績）

### <地域活性化支援>

#### ・特定事業等にかかる投融資ポリシーの策定、CO<sub>2</sub>排出削減目標の引き上げ (北陸銀行・北海道銀行)

ほくほくフィナンシャルグループは、資金の出し手として、投融資先が引き起こす環境・社会へのインパクトに対して責任を持って取り組むことを目指し、特定事業等にかかる投融資ポリシーを制定しました。これは、環境・社会にポジティブな影響を与えると考えられる企業や事業を積極的に支援していくとともに、特定事業等（新設の石炭火力発電事業、兵器製造事業、違法性の恐れのあるパーム油農園開発・森林伐採事業、その他人権侵害や強制労働等の関与が認められる先）に対する投融資については十分に留意した対応を行うことを定めたものです。

また、2030年度に向けCO<sub>2</sub>排出削減目標を「2013年度比46%減」と引き上げました。省エネ・脱炭素への取り組みに努めてまいります。

※2020年度実績：2013年度比33%削減

#### ・「SDGs評価サービス」の取扱開始 (北陸銀行・北海道銀行)

北陸銀行と北海道銀行は、お客様のSDGs推進を目的に「SDGs評価サービス」の取り扱いを開始しました。

地域事業者においてSDGsへの対応を求められる機会が増えている中、アンケートや面談を通じてSDGsへの対応状況を簡易評価することで「SDGsへの理解」「現状把握」「今後の取組方針策定」を支援するものです。また、取組方針に合致するソリューションやビジネスマッチング商材の案内を通じ、SDGs対応の実践フェーズにおいても継続支援を行ってまいります。

9月末時点で、両行で90件を超える申し込みがあり、地域事業者と連携した取り組みに注力しております。



#### ・「ほくほくサステナブルファイナンス」の取扱開始 (北陸銀行・北海道銀行)

北陸銀行と北海道銀行は、共通商品として、ほくほくサステナブルファイナンス「サステナビリティ・リンク・ローン型」「グリーンローン型」の取り扱いを、北陸・北海道に本店を置く金融機関で初めて開始しました。

サステナブルファイナンスとは、ESGに関して企業が直面する課題を金融面から支援する投融資であり、いずれも国際資本市場協会等が公表している国際的な基準に準拠することで、サステナブル経営を促進し、環境問題をはじめとするSDGs・ESGの取り組みを対外的に訴求することができるものです。

ほくほくフィナンシャルグループとして、お客様のSDGs・ESGへの取り組みを一層支援してまいります。

#### ・事業承継信託の取扱開始 (北陸銀行)

7月、みずほ信託銀行の代理店として事業承継信託の取り扱いを開始しました。この信託により、企業オーナーさまは、保有されている自社株式を生前のうち、またはご相続発生後にスムーズに引き継ぐことが可能となります。すでに取り扱っております遺言信託、遺産整理業務に加え、お客様の多様な財産承継ニーズにお応えします。



#### ・「ホクリクの本気 ほくぎん×イナガキヤスト」プロジェクト始動 (北陸銀行)

7月、富山県在住のフォトグラファー・イナガキヤストさんと一緒に、北陸・北海道など私たちが住むまちが、もっと力強く輝き続け、皆さんにもっと大好きになってもらえるよう、「ホクリクの本気 ほくぎん×イナガキヤスト」プロジェクトを始動。イナガキヤストさんが、北陸銀行の店舗がある地域などを訪れ、撮影した写真等を通して、各地域の「新たに気づく地域のすごさ＝本気」を、北陸銀行のポスター等広告媒体を通して発信していきます。



・射水市・射水商工会議所・射水商工会とのパートナー連携協定締結 (北陸銀行)

9月、経営支援プラットフォーム「Big Advance」を活用し、地域経済の振興や地域企業のDX推進を図ることを目的に、射水市・射水商工会議所・射水市商工会と「地域経済の振興に関するパートナー連携協定」を締結しました。

「Big Advance」は、全国の金融機関が連携し地域の中小企業の成長を支援する経営支援プラットフォームで、金融機関の枠を超えた全国規模のビジネスマッチングのほか、会社ホームページの作成、従業員向け福利厚生サービスといった幅広いサービスが展開されています。北陸銀行は「Hokuriku Big Advance」として本サービスをお取引先に紹介しており、好評をいただいています。

「Big Advance」を活用して4者が連携し、射水市内企業のDX推進や地域経済の振興に繋げてまいります。

・寄贈型SDGs私募債寄付先にスポーツ団体を追加 (北陸銀行)

「<ほくぎん>寄贈型SDGs私募債」では、企業が資金調達の手段として「私募債」を発行する際に北陸銀行が受け取る手数料の一部について、発行企業の希望に基づき、教育機関や自治体、基金等に物品寄贈や現金の寄付を行っています。



9月、新たに寄付先として地域スポーツ団体を追加しました。地域に根付いたチームの応援を通じて、地域社会や地域経済の活性化に繋げてまいります。同月には、それぞれのスポーツ団体へ、第1号寄贈式を行いました。

・北海道ガスと常口アトムとの連携協定締結 (北海道銀行)

4月、北海道銀行は、北海道ガス株式会社および株式会社常口アトムとの間で、連携協定を締結しました。本協定は、北海道ガス株式会社が新たに展開する住宅賃貸事業の推進・実現に向けた連携です。

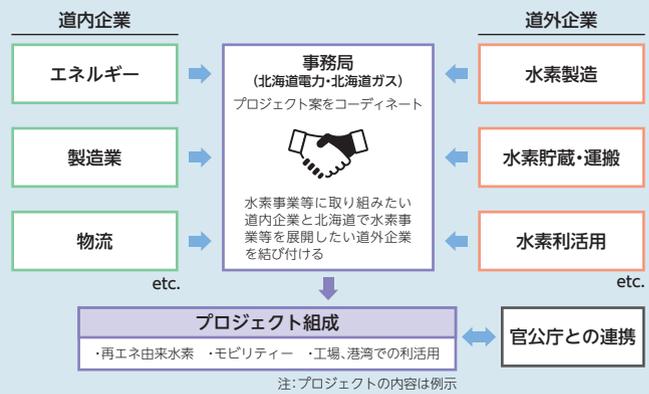
住宅賃貸事業は、世界的な脱炭素化の流れを受けて、より一層のCO<sub>2</sub>削減やサステナブルで省エネルギー性の高い取り組みが求められるとともに、自然災害に対する住環境のレジリエンス強化、アフターコロナにおける暮らし方の多様化も見据えていく必要があるとの考えから、新たな市場を形成し、地域とともに成長すること

を目指す取り組みです。

北海道銀行およびほくほくフィナンシャルグループが持つ賃貸住宅事業の知見や取引先ネットワークを活用し、北海道に「新しい暮らし」を広げるべく、本事業の長期にわたる運営をサポートしてまいります。

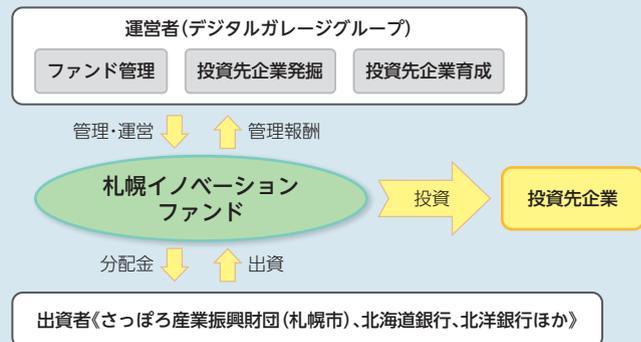
・北海道水素事業プラットフォームへの参画 (北海道銀行)

7月、北海道における水素サプライチェーン構築の早期実現と、将来的には北海道が国産グリーン水素活用のパイオニアになることを目指して設立された「北海道水素事業プラットフォーム」に発起人企業として参画しました。



・札幌イノベーションファンドへの出資 (北海道銀行)

7月、札幌市が中心となって設立し、政令指定都市初の健康医療・バイオ分野に特化した官民連携地域ファンド「札幌イノベーションファンド」へ出資しました。本ファンドは事業化までに長い時間を要する健康医療・バイオ分野のベンチャー企業の育成にあたり、資金面における新たな支援を行うものです。



## ■ 中小企業の経営支援に関する取組方針

ほくほくフィナンシャルグループは、「地域共栄」の精神のもと、地域の皆さまのニーズにお応えし、皆さまと共に歩み、成長・発展することを経営理念としております。

お客さまの経営課題に共に取り組むため、知識・ノウハウを蓄積し、的確なアドバイスやソリューション提案に努めてまいります。また、グループのネットワークを活かし、質の高いサービスを提供するとともに、地域金融の担い手として円滑な金融支援に努めてまいります。

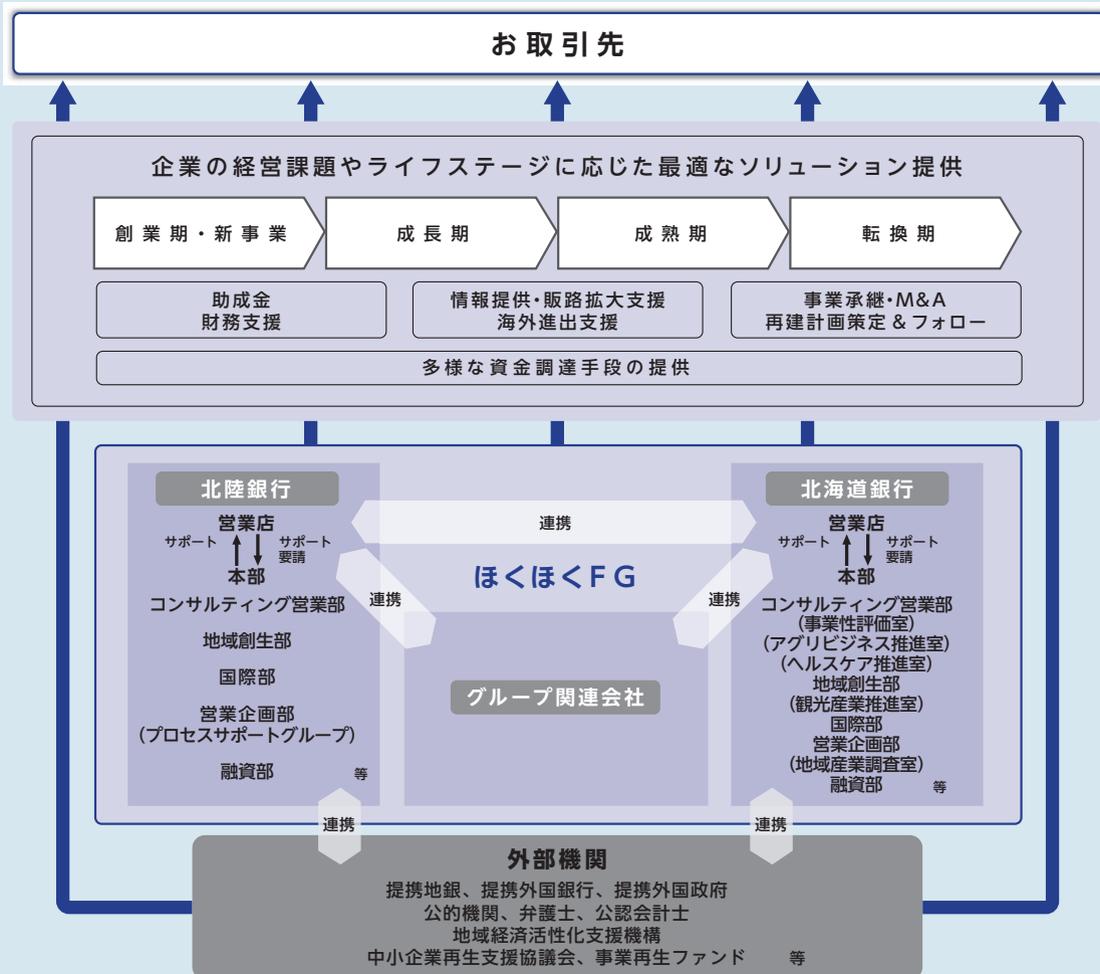
お客さまの経営支援を通じて地域活性化に貢献し、地域から親しまれ頼りにされる金融グループを目指してまいります。

## ■ 中小企業の経営支援に関する態勢整備

ほくほくフィナンシャルグループでは、「経営基盤の強靱化」の取り組みの1つとして、中小企業の経営支援に取り組んでいます。経営改善支援取組先の選定、事業計画の策定と実績のフォローを北陸銀行融資部、北海道銀行コンサルティング営業部（事業性評価室）が担っています。また、営業力の向上に向けたお取引先への情報提供と販路拡大支援、海外進出支援に関するサポートを北陸銀行コンサルティング営業部、地域創生部、国際部、営業企画部（プロセスサポートグループ）および北海道銀行コンサルティング営業部、地域創生部、国際部、営業企画部（地域産業調査室）が担い、事業承継、

M&Aについては、北陸銀行コンサルティング営業部、北海道銀行コンサルティング営業部がそれぞれ外部専門機関と連携し、営業店とともにコンサルティングを行っています。また、各担当部・室では、お取引先に対する目利き力、コンサルティング力を持つ人材の養成に努めています。

経営の改善のための取り組みに関する計画・実績・進捗状況等については、経営会議や取締役会が各担当部・室より報告を受け、指示を行い、諸施策等の改善や更なる充実を図る態勢としています。



## 1. 創業・新規事業開拓の支援

当社グループでは、創業や新規事業を考えるお取引先に対し、制度資金やベンチャー向け投資ファンドなど資金調達面からの支援や産学連携を通じたニーズの発掘、成長分野への情報提供を行っています。

### <公的助成申請サポートによる事業支援>

(北陸銀行・北海道銀行)

公的助成制度の紹介や申請書策定支援により、お取引先の新規事業意欲を後押しし、事業多角化をサポートしています。

また、「ものづくり・商業・サービス補助金(ものづくり補助金)」や「中小企業等事業再構築促進事業(事業再構築補助

金)」などの申請を検討・準備しているお取引先に対して、北陸銀行および北海道銀行では本部部署によるアドバイスや申請支援を行っています。

(2021年度上期実績)

ものづくり補助金	採択件数	23件
事業再構築補助金		124件

## 2. 成長段階における支援

当社グループの広域店舗網や提携外部機関とのネットワークを活用した商談会・セミナーの開催を通して、お取引先の販路開拓や工場進出といった事業の拡大を支援しています。商談会では、事前相談やテーマの絞り込みにより、お取引先にとって有益なビジネスマッチングの機会となるよう工夫した取り組みを行っています。

また、海外行政機関や金融機関等との業務提携、海外駐在員事務所による情報提供を通じて、お取引先の海外進出支援や現地における継続的なビジネス展開の支援に努めています。

### <資金調達支援>

#### ・投資ファンドを活用した資金調達支援 (北海道銀行)

ベンチャー向け投資ファンド「道銀どさんこ3号ファンド」「ほっかいどう地方創生ファンド」「どさんこ地域活性化ファンド」などを活用した創業・新事業への支援を行っています。

(どさんこ地域活性化ファンド 1件約50百万円)

本商談会では、主催する地方銀行のお取引先で、全国に向けた販路拡大を希望する「食」関連の企業および団体と、地域色豊かな安全で美味しい食材を求める百貨店や食品スーパーなどのバイヤーとの商談の場を提供しました。



今回よりオンライン商談も実施しており、時間や場所の制限なく商談することが可能となりました。

(出展社数388社、来場者3,121名)

### <国際業務支援・海外進出サポート>

#### ①セミナーの開催

##### ・ほくほく長城会「オンラインセミナー」の開催 (北陸銀行)

5月、中国上海市において「～第14次五カ年計画始動の年～中国政府の環境政策分析に基づく企業の準備と対策」と題し、「環境・省エネ対策」をテーマにオンラインセミナーを開催しました。上海で事業を展開する日系環境コンサルタントである上海清環环保科技有限公司の江頭総経理を講師にお迎えし、中国で事業展開する日系企業にとって事業継続に不可欠となった環境対策について、必要な準備や対策などを解説していただきました。

また、7月には2022年から大幅な増加が見込まれる「中国の個人所得税」をテーマに、上海納克名南企業管理諮詢有限公司の小島董事長を講師にお迎えし、日本人駐在員のコスト増と現地管理責任者のローカル化という所謂「現地化」について、必要な準備や対策を解説していただきました。

両セミナーとも、新型コロナの感染拡大でリアルでのセミナー開催が困難な状況においてWeb会議システム「Zoom」を利用し、国内外問わず多くの皆さまにご参加いただきました。

(セミナー参加者数

5月:70人、

7月:55人)



#### ②商談会の開催

2021年度に予定しておりました下記商談会につきましては、新型コロナウイルス感染拡大の影響により開催を延期しました。

- ・FBC ASEAN ものづくり商談会(延期)
- ・大連地方銀行合同ビジネス商談会(延期)

### <その他の取り組み>

#### ・地方銀行フードセレクション2021

(北陸銀行・北海道銀行)

「地方銀行フードセレクション2021」を全国の地方銀行48行と合同で開催しました。

### <外部業者や自治体との連携>

#### ・「海外バイヤー招へい商談会」への海外バイヤー参加アレンジ (北陸銀行)

アジア等から有力バイヤーを招へいし、食品(飲料・酒類を含む)や雑貨等の商談を行う富山県新世紀産業主催の「海外バイヤー招へい商談会」へ、北陸銀行海外駐在員事務所(バンコク事務所、シンガポール事務所)からタイ・ミャンマー・シンガポール3か国の海外バイヤー3社を紹介し参加のアレンジをしました。

#### ・「チーム”海外展開サポートとやま”」を活用した取引先の海外支援 (北陸銀行)

富山県内で企業の海外展開を支援する8機関で構成される「チーム”海外展開サポートとやま”」(参加機関:JETRO富山、富山県、富山県新世紀産業機構、中小機構北陸、JICA北陸、商工中金、日本政策金融公庫、北陸銀行。北陸銀行は唯一の民間金融機関)の二度のミーティング開催において、北陸銀行取引先2先を紹介し主体的に関与。複数の参加機関からワンストップで海外展開サポートを行いました。

#### ・「ベトナムオンラインセミナー」の後援 (北陸銀行)

JICA北陸が主催し、JETRO金沢、ベトナム計画投資省海外投資局(FIA)、ベトナム日本人材開発インスティテュート(VJCC)の共催のもとで開催された「ベトナムオンラインセミナー第2回 - コロナ禍でも成長するベトナムの経済・投資環境の現状 -」を後援しました。セミナーでは、JETROアジア大洋州課 課長代理の北嶋氏が「ベトナム経済の概況」について、FIA海外投資局JICA投資促進アドバイザーの矢代氏が「ベトナム投資環境の現状」について、VJCC専門家の小川氏が「ベトナム経営塾企業と日本研修at北陸」をテーマに講演しました。

### 3. 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

専担部署や中小企業再生支援協議会などの外部機関を活用したコンサルティングによる経営改善の計画策定やその後の各種モニタリングまでフォローを行っています。

#### <経営改善・事業再生>

##### ・外部機関との連携強化

地域経済活性化支援機構 (REVIC)、中小企業再生支援協議会、経営改善計画策定支援事業 (早期経営改善支援含む) など外部機関を活用した経営改善の取り組みを強化しています。また、REVICの特定専門家派遣制度を活用して、「事業性評価研究会」を実施しています。

##### ・深度ある実態把握と経営改善支援

経営改善の課題・改善策を明確にするため、SWOT分析を用いた事業性評価やPDCAサイクルによるモニタリング、協働および自行経営コンサルティング等により、きめ細かく企業支援活動を実施しています。

※計画策定先: 北陸: 248先、北海道: 348先

##### 経営改善支援の取組実績 (2021年度上期)

重点的な経営改善支援を必要とするお取引先 (経営改善支援取組み先)	1,393先
うち再生計画を作成した先	596先
うち事業の改善が確認できたお取引先	119先

##### ・金融円滑化に向けて

当社グループは、地域金融の円滑化を最も重要な役割と捉え、これまで地域のお客さまの資金需要や返済条件の見直しなどのご要望に対して積極的な取り組みを行ってきました。

今後も、中小企業・個人事業主のお客さま、住宅ローンをご利用のお客さまからのご要望に対して真摯かつ柔軟な対応に努め、金融円滑化に関する基本方針に則り積極的な支援を行ってまいります。

##### ・経営者保証に関するガイドラインへの取組状況

当社グループは、2013年12月5日に経営者保証に関するガイドライン研究会 (全国銀行協会および日本商工会議所が事務局) が公表した「経営者保証に関するガイドライン」(以下、本ガイドラインという) を踏まえ、本ガイドラインを尊重し、順守するための態勢を整備しています。

お客さまと保証契約を締結する場合や保証人のお客さまが本ガイドラインに則した保証債務の整理を申し立てられた場合は、本ガイドラインに基づき誠実に対応するよう努めています。

本ガイドラインの詳細については、以下のホームページをご参照ください。

- ・全国銀行協会  
<https://www.zenginkyo.or.jp/adr/sme/guideline/>
- ・日本商工会議所  
<https://www.jcci.or.jp/sme/assurance.html>

##### ・経営者保証に関するガイドラインへの取組実績

(2021年度上期)

項目	件数
新規融資件数	18,089件
新規に無保証で融資した件数 (比率)	7,228件 (40.0%)
保証契約を変更した件数	290件
保証契約を解除した件数	410件
代表者の交代時における保証契約の締結状況	478件
a: 旧経営者との保証契約を解除し、かつ、新経営者との保証契約を締結しなかった件数 (比率)	71件 (14.9%)
b: 旧経営者との保証契約を解除する一方、新経営者との保証契約を締結した件数 (比率)	252件 (52.7%)
c: 旧経営者との保証契約は解除しなかったが、新経営者との保証契約は締結しなかった件数 (比率)	151件 (31.6%)
d: 旧経営者との保証契約を解除せず、かつ、新経営者との保証契約を締結した件数 (比率)	4件 (0.8%)
ガイドラインに基づく保証債務整理の成立件数	5件

#### <事業承継・M&A>

##### ・日本M&Aセンターの「地域貢献大賞」「バンカーオブザイヤー」を受賞

(北陸銀行)

8月、M&Aに関する業務提携先である株式会社日本M&Aセンターより、2020年度「地域貢献大賞」「バンカーオブザイヤー」を受賞しました。「地域貢献大賞」は国内7つの地域ブロック内それぞれにおいて、地域に最も貢献した提携金融機関に授与されるもので、北陸銀行は北陸・甲信越地区での受賞となりました。事業承継対策としてのM&A業務に積極的に取り組んでおり、広域店舗網の活用や提携機関の協力も得ながら、今後も多様化するお客さまのニーズに一層きめ細かく対応してまいります。

##### ・事業承継ファンド設立

(北陸銀行)

中小企業の事業承継を支援する「ほくほく事業承継ファンド」を設立しました。

本ファンドにより、後継者不在などの課題を抱える企業の株式を一時的に取得し、経営に関与しながら、社内の後継者育成や、経営幹部人材の紹介などの検討を進めたのち、経営を円滑に引き継ぐサポートをするものです。事業継続や雇用維持に繋がってまいります。

事業承継のニーズの高まりを受けて関連会社のほくほくキャピタルとともに設立したもので、様々なメニューで、多様化するニーズにお応えしてまいります。

