

# 2007年度中間決算説明会



株式会社 ほくほくフィナンシャルグループ  
Hokuhoku Financial Group, Inc.

2007年11月

## 【2007年度中間決算概要】

・決算概要Ⅰ－①<P/L:連結・2行合算>	2
・決算概要Ⅰ－②<P/L:各行>	3
・決算概要Ⅱ－①<B/S:連結・2行合算>	4
・決算概要Ⅱ－②<B/S:各行>	5
・業績予想	6

## 【トップラインの増強に向けて】

・アセットビジネスⅠ	8
・アセットビジネスⅡ	9
・アセットビジネスⅢ	10
・アセットビジネスⅣ	11
・アセットビジネスⅤ	12
・フィービジネスⅠ	13
・フィービジネスⅡ	14
・ローコストオペレーションの追求	15

## 【強靱な財務内容の構築に向けて】

・金融再生法開示債権	17
・信用コスト	18
・有価証券残高<FG連結・2行合算>	19
・有価証券残高<北陸銀行・北海道銀行>	20
・ポートフォリオ(円貨債券)	21
・自己資本比率の推移	22
・繰延税金資産の推移	23

## 【経営戦略】

・資本政策	25
・経営計画	26
・ビジネスマッチング	27
・ネットワークの拡充Ⅰ	28
・ネットワークの拡充Ⅱ	29

# 2007年度中間決算概要

# 決算概要 I ① <P/L:連結・2行合算>

Hokuhoku Financial Group, Inc.

## ➤ 中間純利益で過去最高を更新

(億円)	2行合算+分割子会社		
	07/9期	増減	06/9期
<b>コア業務粗利益</b>	<b>904</b>	<b>▲0</b>	<b>904</b>
<b>資金利益</b>	<b>679</b>	<b>▲5</b>	<b>684</b>
<b>役務取引等利益</b>	<b>164</b>	<b>13</b>	<b>150</b>
<b>特定取引利益</b>	<b>3</b>	<b>▲2</b>	<b>6</b>
<b>その他業務利益 ※1</b>	<b>56</b>	<b>▲5</b>	<b>62</b>
<b>経費(臨時処理分を除く)(▲)</b>	<b>449</b>	<b>9</b>	<b>440</b>
<b>うち人件費</b>	<b>201</b>	<b>3</b>	<b>198</b>
<b>うち物件費</b>	<b>221</b>	<b>6</b>	<b>215</b>
<b>コア業務純益</b>	<b>454</b>	<b>▲9</b>	<b>464</b>
<b>国債等債券損益</b>	<b>5</b>	<b>18</b>	<b>▲13</b>
<b>業務純益(一般貸倒引当金繰入前)</b>	<b>459</b>	<b>9</b>	<b>450</b>
<b>与信費用(▲)</b>	<b>128</b>	<b>▲39</b>	<b>167</b>
<b>株式等損益</b>	<b>▲11</b>	<b>▲11</b>	<b>▲0</b>
<b>経常利益</b>	<b>320</b>	<b>33</b>	<b>286</b>
<b>特別損益</b>	<b>▲27</b>	<b>▲26</b>	<b>▲0</b>
<b>法人税等(▲)</b>	<b>130</b>	<b>2</b>	<b>127</b>
<b>中間純利益</b>	<b>162</b>	<b>3</b>	<b>158</b>

※1 国債等債券損益を除く

	07/9期	増減	06/9期
<b>資金利益(国内)</b>	<b>676</b>	<b>▲8</b>	<b>685</b>
<b>うち貸出金利息</b>	<b>692</b>	<b>61</b>	<b>631</b>
<b>うち有価証券利息</b>	<b>85</b>	<b>7</b>	<b>78</b>
<b>うち預金・NCD(▲)</b>	<b>105</b>	<b>82</b>	<b>23</b>
<b>資金利益(国際)</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>▲0</b>
	07/9期	増減	06/9期
<b>役務取引等収益</b>	<b>228</b>	<b>17</b>	<b>211</b>
<b>うち為替</b>	<b>66</b>	<b>▲1</b>	<b>68</b>
<b>うち投信・保険</b>	<b>76</b>	<b>18</b>	<b>58</b>
<b>役務取引等費用</b>	<b>63</b>	<b>3</b>	<b>60</b>
<b>うち為替</b>	<b>10</b>	<b>▲0</b>	<b>11</b>
<b>うちローン関連</b>	<b>41</b>	<b>1</b>	<b>39</b>
	07/9期	増減	06/9期
<b>その他業務利益 ※1</b>	<b>56</b>	<b>▲5</b>	<b>62</b>
<b>うち外為</b>	<b>53</b>	<b>11</b>	<b>41</b>
<b>うち金融派生商品</b>	<b>3</b>	<b>▲17</b>	<b>20</b>

### 連単差の内訳

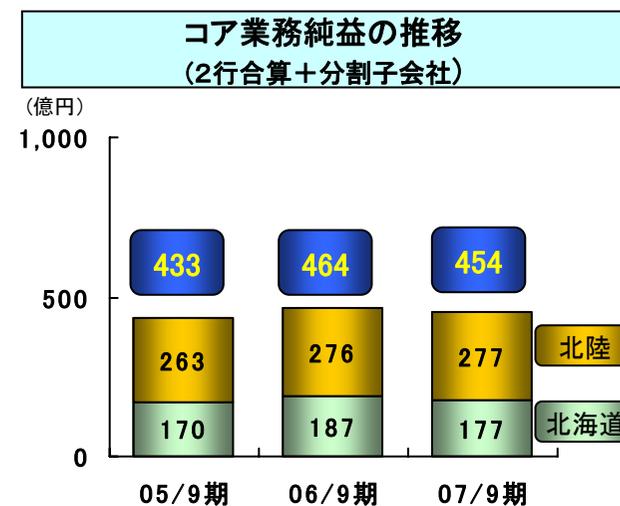
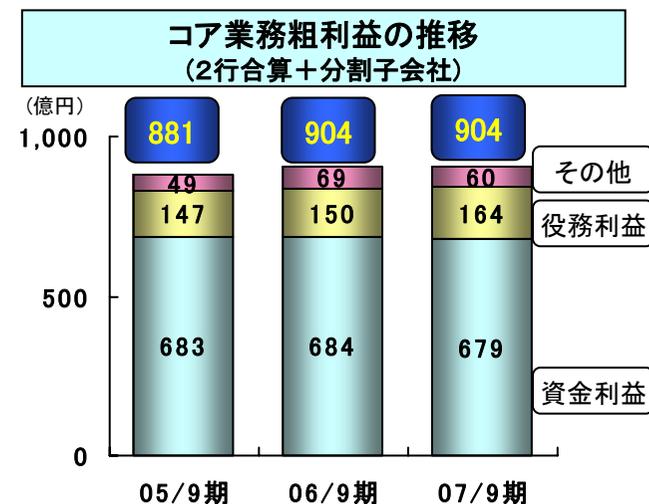
	07/9期	増減	06/9期
<b>(FG連結)中間純利益</b>	<b>164</b>	<b>13</b>	<b>151</b>
<b>(2行合算との差額)</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>▲7</b>
<b>その他子会社</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>6</b>
<b>のれん消却</b>	<b>▲11</b>	<b>-</b>	<b>▲11</b>
<b>連結調整</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>▲2</b>

# 決算概要 I 一②<P/L:各行>

Hokuhoku Financial Group, Inc.

(億円)	北陸銀行+分割子会社			北海道銀行		
	07/9期	増減	06/9期	07/9期	増減	06/9期
<b>コア業務粗利益</b>	<b>533</b>	<b>3</b>	<b>530</b>	<b>370</b>	<b>▲3</b>	<b>373</b>
資金利益	386	▲0	386	292	▲4	297
役務取引等利益	101	12	89	62	1	61
特定取引利益	3	▲2	6	-	-	-
その他業務利益 ※1	42	▲6	48	14	0	14
経費(臨時処理分を除く)(▲)	256	2	253	192	6	186
うち人件費	120	1	119	80	1	78
うち物件費	122	1	120	99	4	94
<b>コア業務純益</b>	<b>277</b>	<b>0</b>	<b>276</b>	<b>177</b>	<b>▲9</b>	<b>187</b>
国債等債券損益	1	0	0	3	18	▲14
業務純益(一般貸倒引当金繰入前)	278	0	277	181	8	172
与信費用(▲)	88	▲38	127	39	▲0	40
株式等損益	▲2	▲5	2	▲8	▲6	▲2
<b>経常利益</b>	<b>189</b>	<b>27</b>	<b>161</b>	<b>130</b>	<b>5</b>	<b>125</b>
特別損益	▲19	▲20	1	▲8	▲6	▲1
法人税等(▲)	77	0	77	52	2	50
<b>中間純利益</b>	<b>92</b>	<b>7</b>	<b>85</b>	<b>69</b>	<b>▲3</b>	<b>73</b>

※1 国債等債券損益を除く



# 決算概要Ⅱ 一①<B/S:連結・2行合算>

Hokuhoku Financial Group, Inc.

- 貸出金 (2行合算+分割子会社) ... 前年同期末比 +1,950億円
- 有価証券 (2行合算) ... 前年同期末比 ▲292億円
- 預金 (2行合算) ... 前年同期末比 +1,563億円

(億円)	FG連結			2行合算		
	07/9期		06/9期	07/9期		06/9期
		増減			増減	
<b>資産の部</b>	95,317	815	94,502	94,679	968	93,711
うち現金預け金	2,138	▲300	2,438	2,129	▲296	2,425
コールローン等	1,311	611	700	1,311	611	700
買入金銭債権	1,920	▲195	2,116	1,920	▲195	2,115
貸出金	68,690	1,931	66,759	68,798	2,037	66,761
(+分割子会社)				68,950	1,950	66,999
有価証券	16,449	▲288	16,737	16,983	▲292	17,275
繰延税金資産	672	▲233	906	680	▲232	912
<b>負債の部</b>	90,826	488	90,338	90,640	615	90,025
うち預金	83,786	1,491	82,295	84,390	1,563	82,826
譲渡性預金	1,106	278	827	1,106	240	865
<b>純資産の部</b>	4,490	326	4,163	4,038	352	3,685
うち資本金	708	208	500	2,339	-	2,339
資本剰余金	2,532	▲193	2,725	317	-	317
利益剰余金	1,051	359	691	1,125	387	738

(+分割子会社)	07/9期	増減	06/9期
貸出金	68,950	1,950	66,999
うち中小企業等	50,244	82	50,162
うち個人ローン	17,918	907	17,011

	07/9期	増減	06/9期
有価証券	16,983	▲292	17,275
うち国債	7,104	23	7,081
うち地方債	1,865	425	1,440
うち社債	4,186	▲231	4,417
うち株式	2,512	▲99	2,611

	07/9期	増減	06/9期
預金	84,390	1,563	82,826
うち個人預金	58,161	1,977	56,184

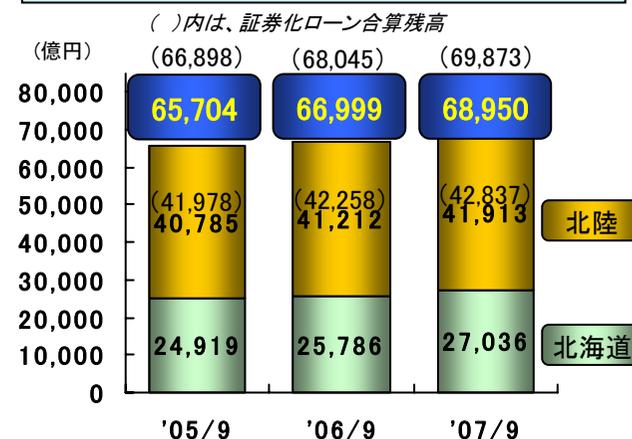
	07/9期	増減	06/9期
個人預かり資産	67,300	3,529	63,770
預金(円貨)	57,965	2,052	55,913
投資型金融商品	9,335	1,477	7,857
外貨預金	196	▲74	271
公共債	3,310	▲12	3,323
投資信託	5,829	1,565	4,263

# 決算概要Ⅱ 一②<B/S:各行>

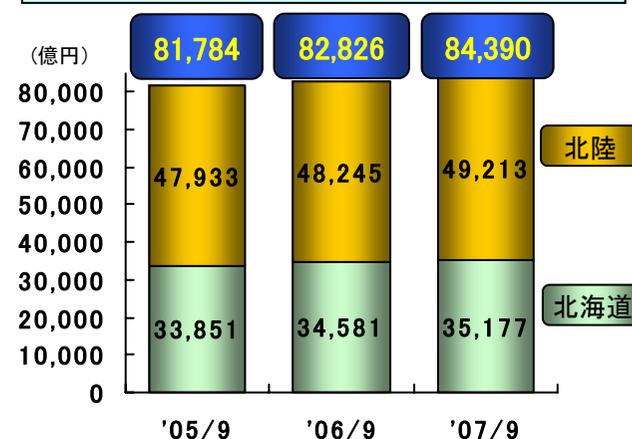
Hokuhoku Financial Group, Inc.

(億円)	北陸銀行			北海道銀行		
	07/9期	増減	06/9期	07/9期	増減	06/9期
<b>資産の部</b>	56,142	▲254	56,396	38,536	1,222	37,314
うち現金預け金	1,285	▲215	1,501	843	▲80	924
コールローン等	511	511	-	800	100	700
買入金銭債権	1,920	▲195	2,115	0	▲0	0
貸出金	41,762	787	40,974	27,036	1,249	25,786
(+分割子会社)	41,913	700	41,212			
有価証券	8,400	▲198	8,599	8,582	▲93	8,676
繰延税金資産	437	▲144	581	243	▲87	331
<b>負債の部</b>	53,766	▲415	54,182	36,873	1,031	35,842
うち預金	49,213	967	48,245	35,177	595	34,581
譲渡性預金	524	▲23	547	582	264	317
<b>純資産の部</b>	2,376	161	2,214	1,662	190	1,471
うち資本金	1,404	-	1,404	935	-	935
資本剰余金	149	-	149	167	-	167
利益剰余金	626	183	442	498	203	295

## 貸出金推移(2行合算+分割子会社)



## 預金推移(2行合算)



# 業績予想

Hokuhoku Financial Group, Inc.

(億円)

	ほくほくFG連結 (2007年度予想)		
	中間期 実績	通期 予想	前年比
経常収益	1,257	2,470	48
経常利益	327	640	▲60
中間(当期)純利益	164	360	▲46

経営健全化計画を着実に達成

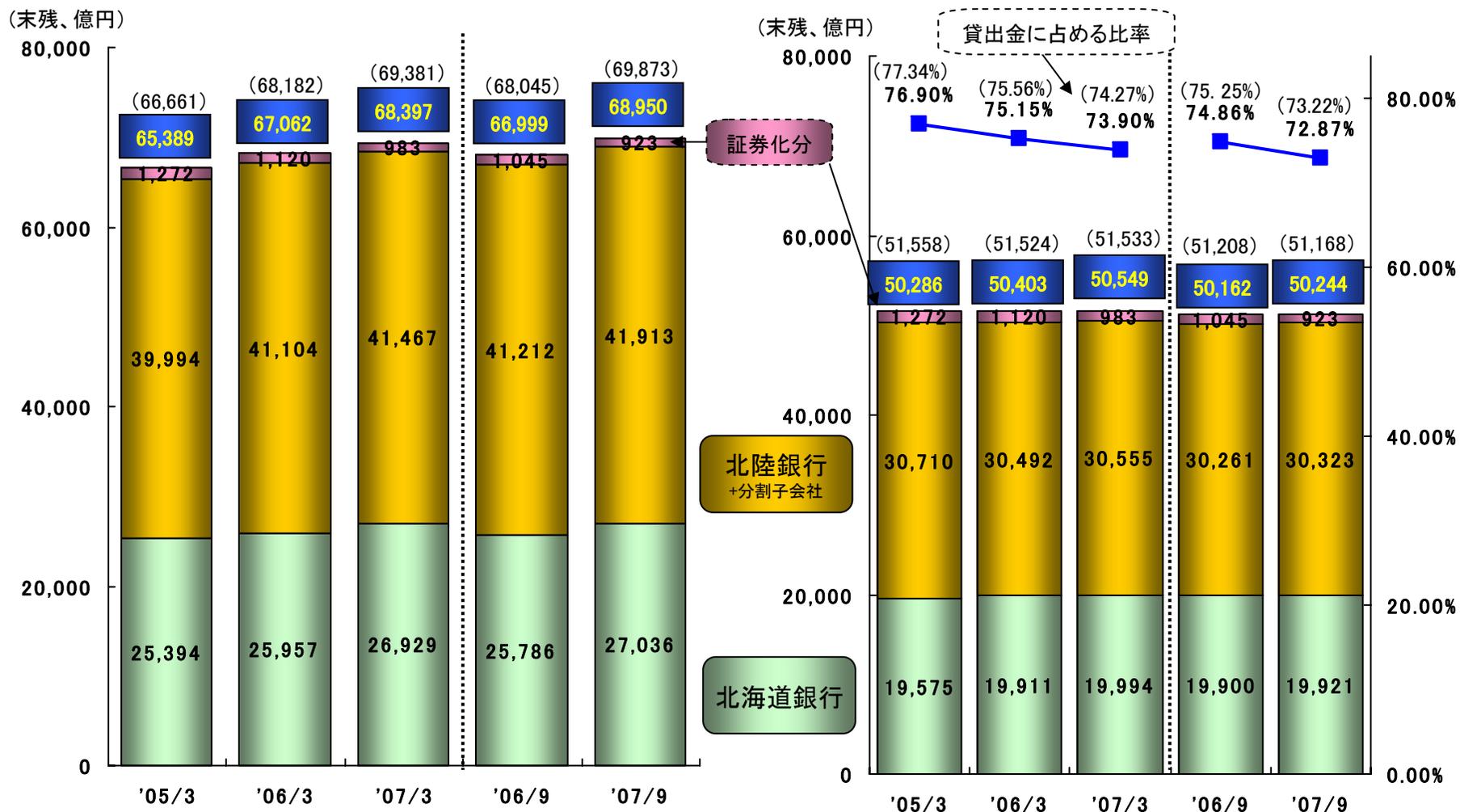
普通株式配当 : 年2.5円(0.5円増配)の計画

	2行合算+分割子会社 (2007年度予想)								
				北陸銀行+分割子会社			北海道銀行		
	中間期 実績	通期 予想	前年比	中間期 実績	通期 予想	前年比	中間期 実績	通期 予想	前年比
経常収益	1,136	2,250	60	670	1,320	15	466	930	46
コア業務粗利益	904	1,810	▲8	533	1,055	▲16	370	755	8
経費	449	900	20	256	515	10	192	385	11
コア業務純益	454	910	▲28	277	540	▲25	177	370	▲2
与信費用	128	260	4	88	180	▲40	39	80	44
経常利益	320	650	▲54	189	360	▲25	130	290	▲29
中間(当期)純利益	162	375	▲22	92	205	16	69	170	▲37

トップラインの増強に向けて

貸出金推移 (2行合算)

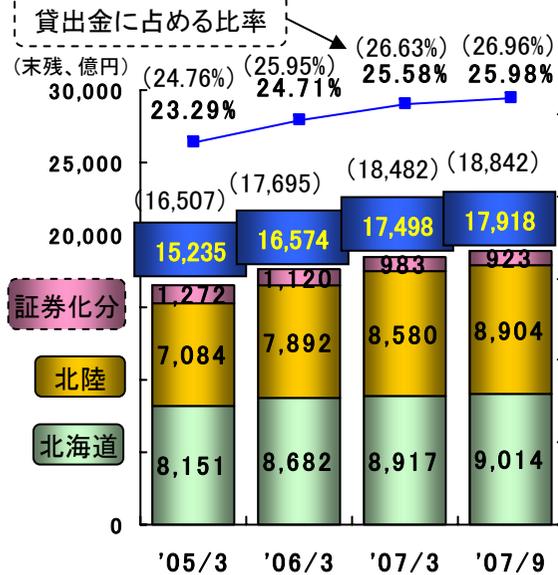
中小企業等向け貸出 (2行合算)



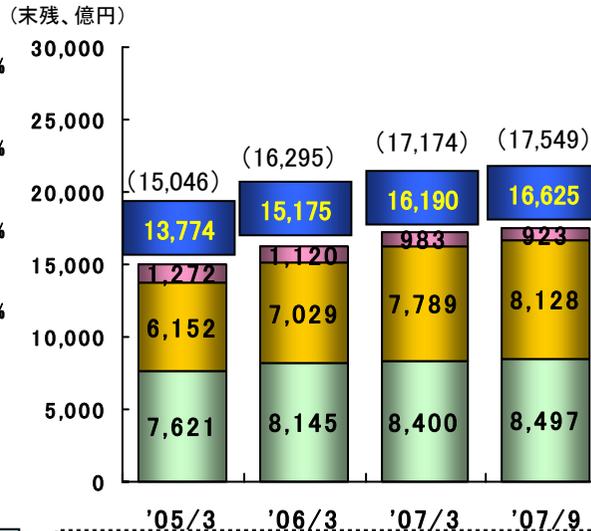
※( )は、証券化ローン合算の残高および証券化ローン合算の貸出金に占める比率。

# アセットビジネス II

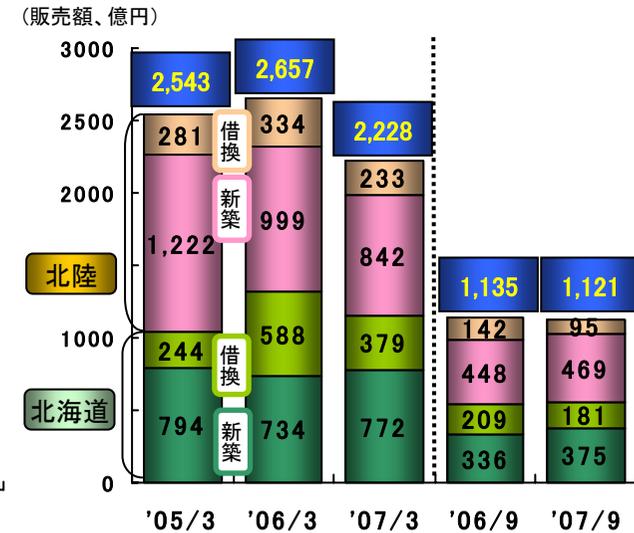
個人ローン (2行合算)



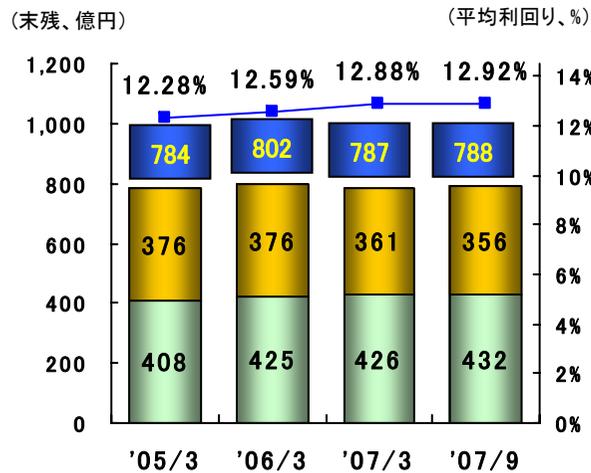
住宅系ローン残高 (2行合算)



住宅ローン販売額 (2行合算)

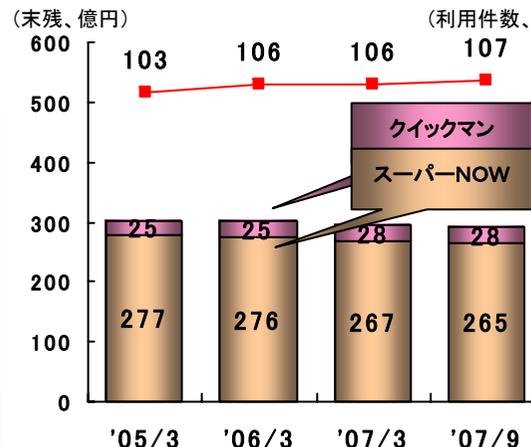


カードローン残高 (2行合算)

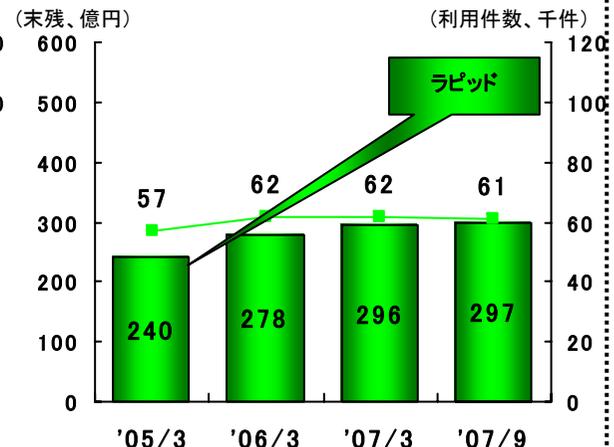


各行主力商品

北陸銀行

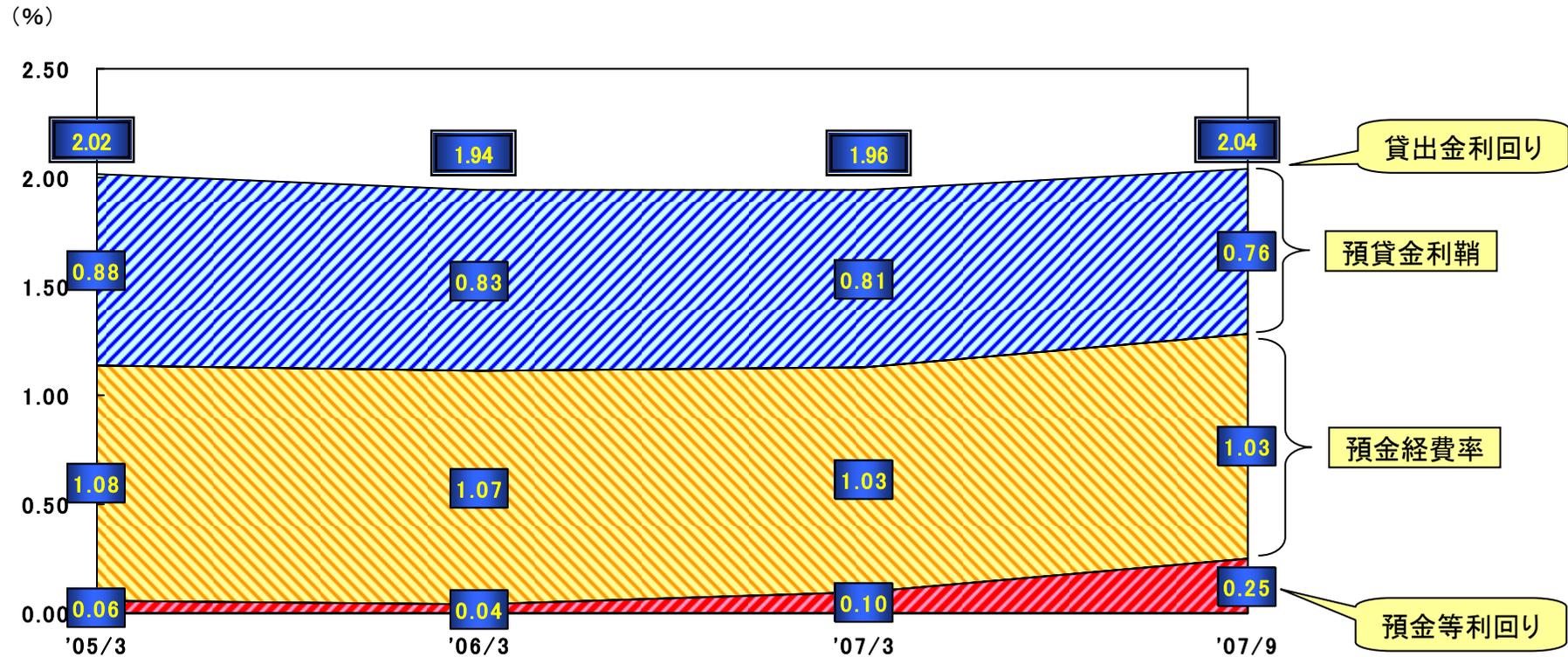


北海道銀行



※( )は、証券化ローン合算の残高および証券化ローン合算の貸出金に占める比率。

預貸金利鞘(国内業務部門)の推移(2行合算)

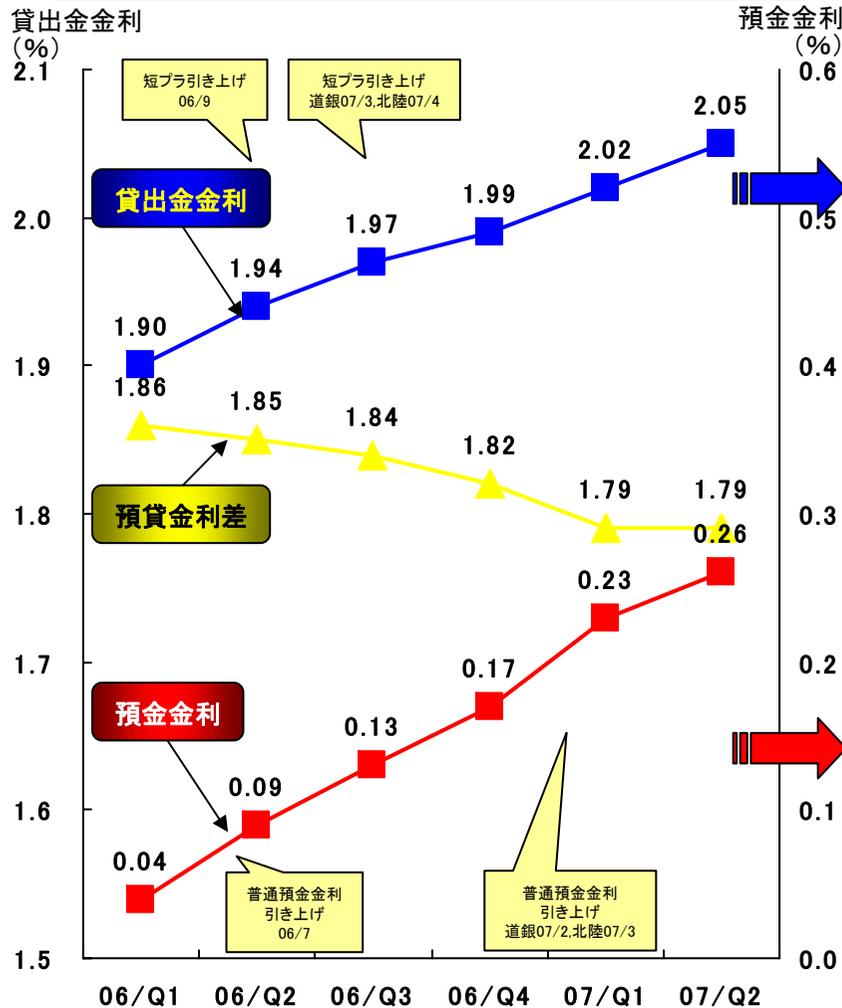


	2行合算				北陸銀行				北海道銀行			
	05/3期	06/3期	07/3期	07/9期	05/3期	06/3期	07/3期	07/9期	05/3期	06/3期	07/3期	07/9期
貸出金利回り	2.02	1.94	1.96	2.04	1.94	1.85	1.88	1.98	2.16	2.09	2.07	2.15
預金等利回り	0.06	0.04	0.10	0.25	0.08	0.05	0.10	0.25	0.04	0.03	0.09	0.24
預金経費率	1.08	1.07	1.03	1.03	1.04	1.04	1.02	1.01	1.13	1.10	1.05	1.05
預貸金利鞘	0.88	0.83	0.81	0.76	0.82	0.75	0.75	0.70	0.98	0.95	0.92	0.85

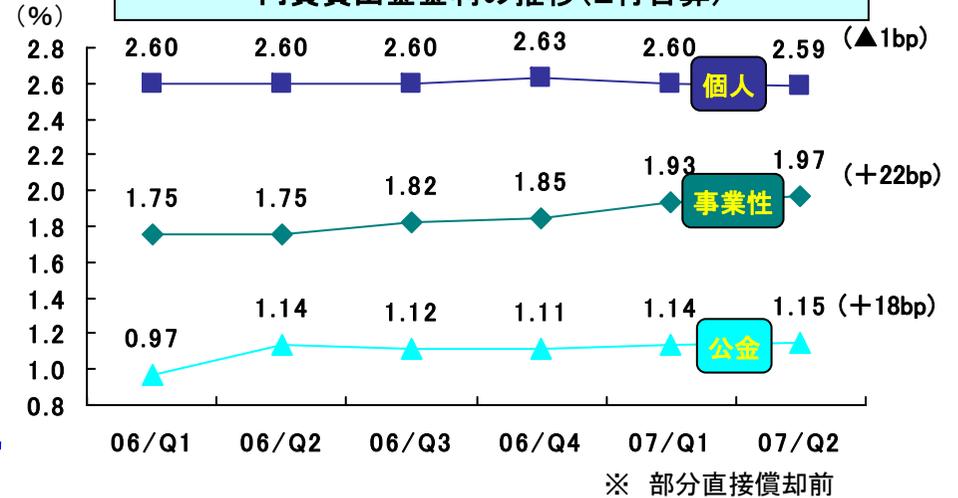
# アセットビジネス IV

➤ 日銀利上げ後の状況  
 ・ ・ ・ 預金金利の上昇が先行 ⇒ 競合要因等により貸出金利の追隨に遅れ

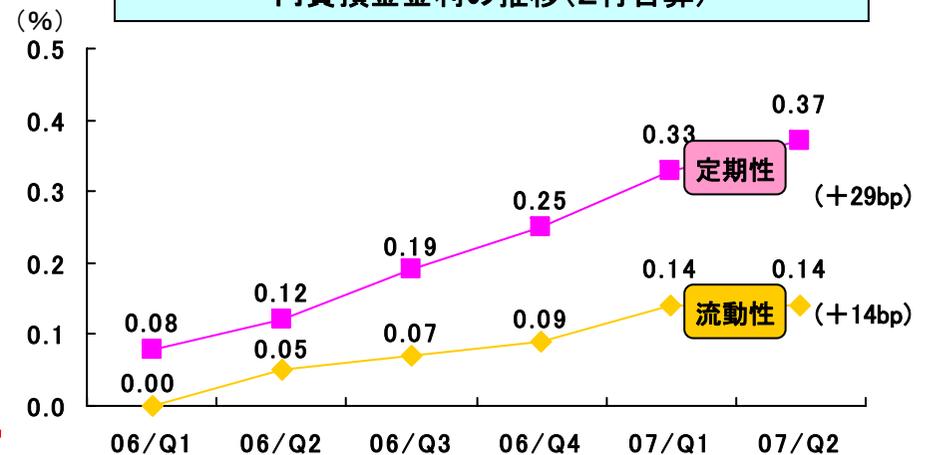
円貨預貸金金利の推移(2行合算)



円貨貸出金利の推移(2行合算)



円貨預金金利の推移(2行合算)



※ 内部管理ベース(約定金利ベース)

※ ( )内は06/Q1との比較

# アセットビジネス V

## 資金利益の実績・見通し

- 07年上期は引き続き調達コストの増加が先行し、レート要因でマイナス。
- 07年通期も引き続きレート要因ではマイナスとなるが、残高の積み上げでカバーする計画。

## 資金利益(国内部門)の増減要因(2行合算)

(億円、%)

	06/9期			07/9期			増減			要因分析		07/3期		
	平残	利回	利息	平残	利回	利息	平残	利回	利息	平残	レート	平残	利回	利息
<b>2行合算</b>														
資金利益			682			674			▲7					1,369
貸出金	65,259	1.92%	628	67,211	2.04%	690	1,951	0.12%	61	19	41	65,953	1.96%	1,292
有価証券	16,174	0.96%	78	16,387	1.03%	85	213	0.07%	7	1	6	16,124	0.98%	158
預金・NCD	81,985	0.05%	23	84,274	0.25%	105	2,288	0.20%	82	1	80	82,158	0.10%	84
<b>北陸銀行</b>														
資金利益			389			385			▲3					784
貸出金	39,775	1.84%	367	40,668	1.98%	403	893	0.14%	36	8	27	40,106	1.88%	756
有価証券	7,638	0.93%	35	7,812	1.02%	40	174	0.09%	4	0	3	7,653	0.97%	74
預金・NCD	47,595	0.05%	13	48,637	0.25%	62	1,042	0.20%	49	0	48	47,624	0.10%	50
<b>北海道銀行</b>														
資金利益			292			288			▲3					585
貸出金	25,484	2.04%	261	26,542	2.15%	286	1,058	0.11%	25	11	13	25,847	2.07%	536
有価証券	8,535	0.99%	42	8,575	1.05%	45	39	0.06%	2	0	2	8,470	0.99%	84
預金・NCD	34,390	0.05%	9	35,636	0.24%	43	1,246	0.19%	33	0	32	34,534	0.09%	33

## 08/3期計画 (国内部門)

### 2行合算

	平残	利回り
貸出金	+1,950	+0.10%
有価証券	+ 400	+0.10%
預金・NCD	+2,200	+0.16%

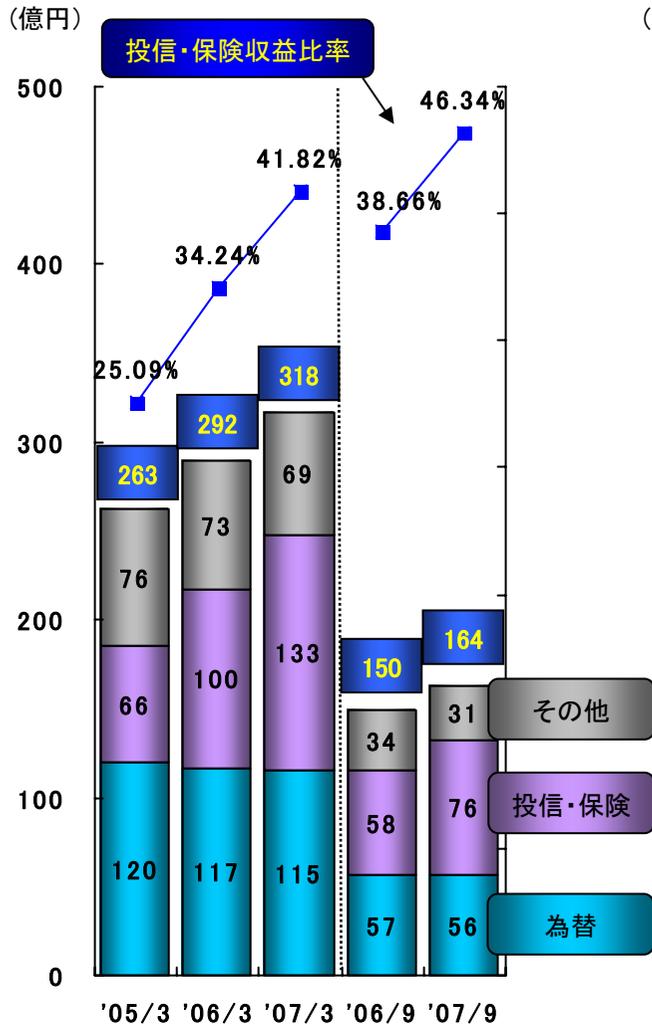
### 北陸銀行

	平残	利回り
貸出金	+1,000	+0.11%
有価証券	+ 100	+0.13%
預金・NCD	+1,100	+0.17%

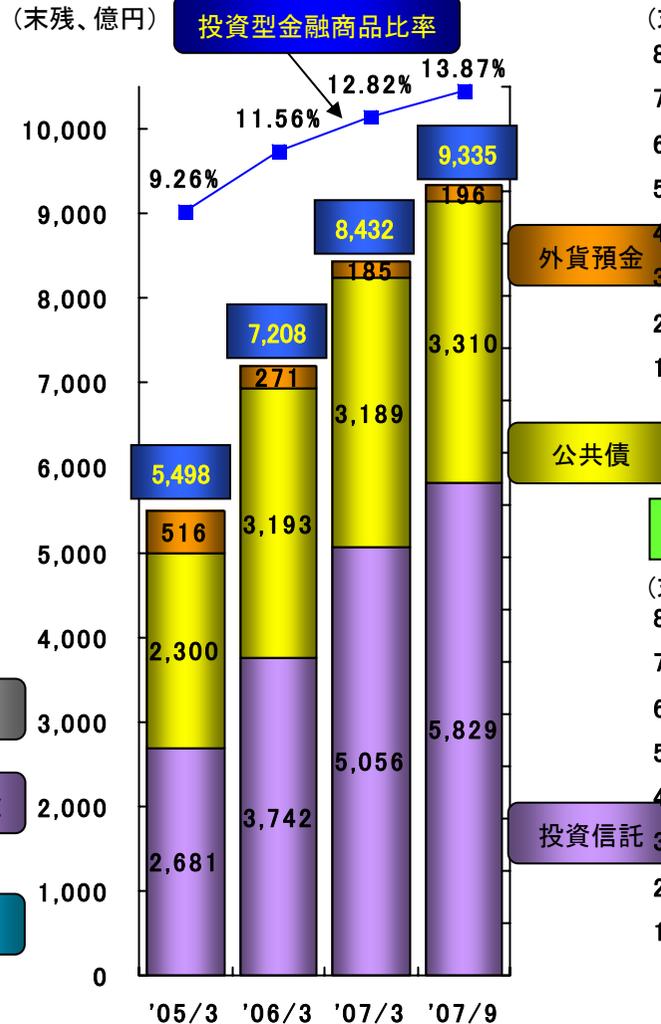
### 北海道銀行

	平残	利回り
貸出金	+ 950	+0.09%
有価証券	+ 300	+0.07%
預金・NCD	+1,100	+0.16%

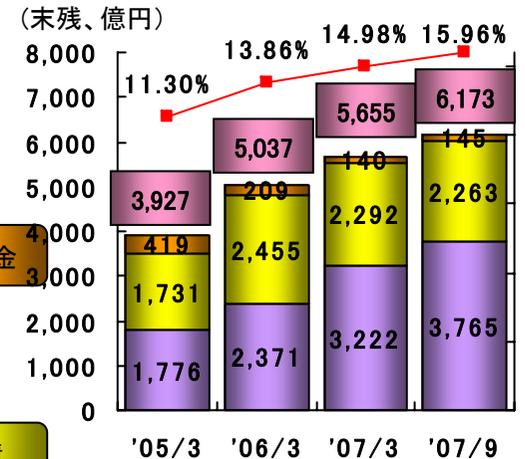
役務取引等利益 (2行合算)



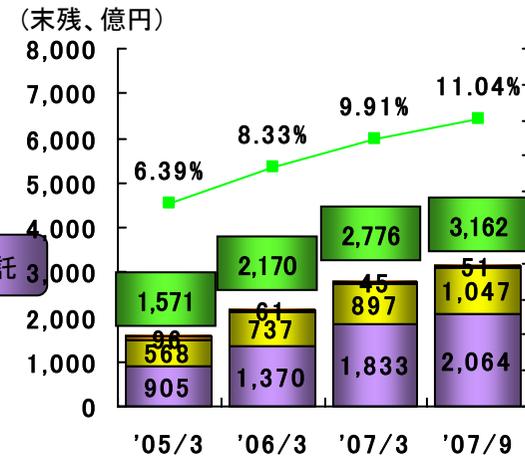
個人投資型金融商品 (2行合算)



個人投資型金融商品 (北陸銀行)



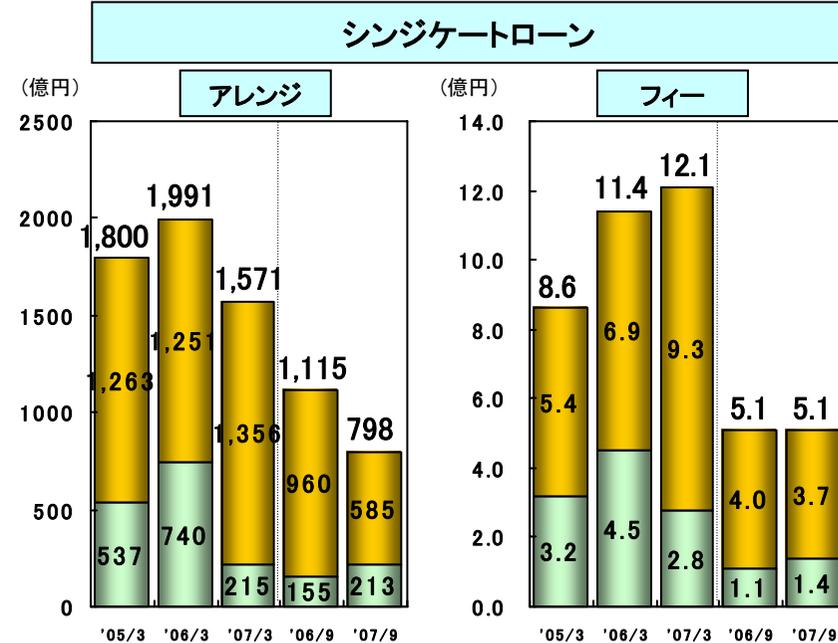
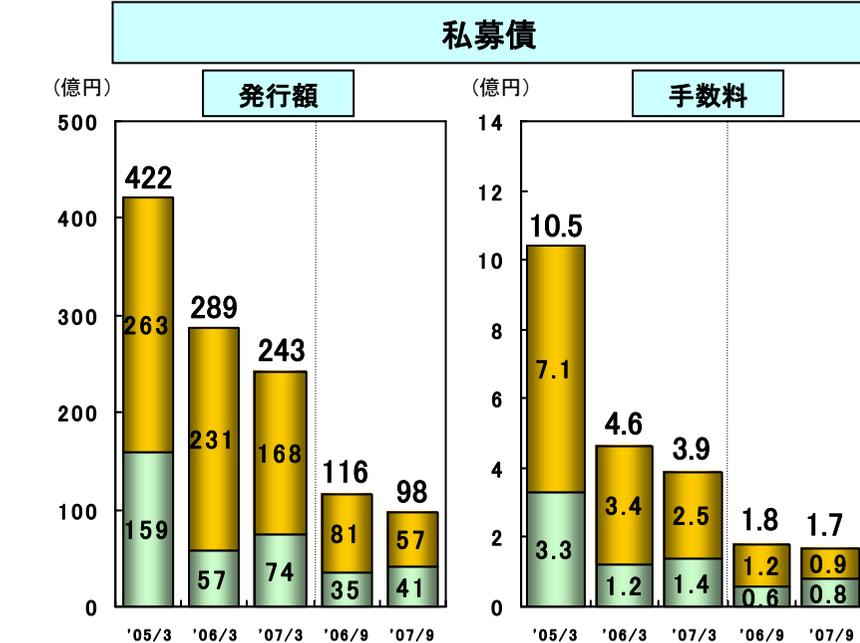
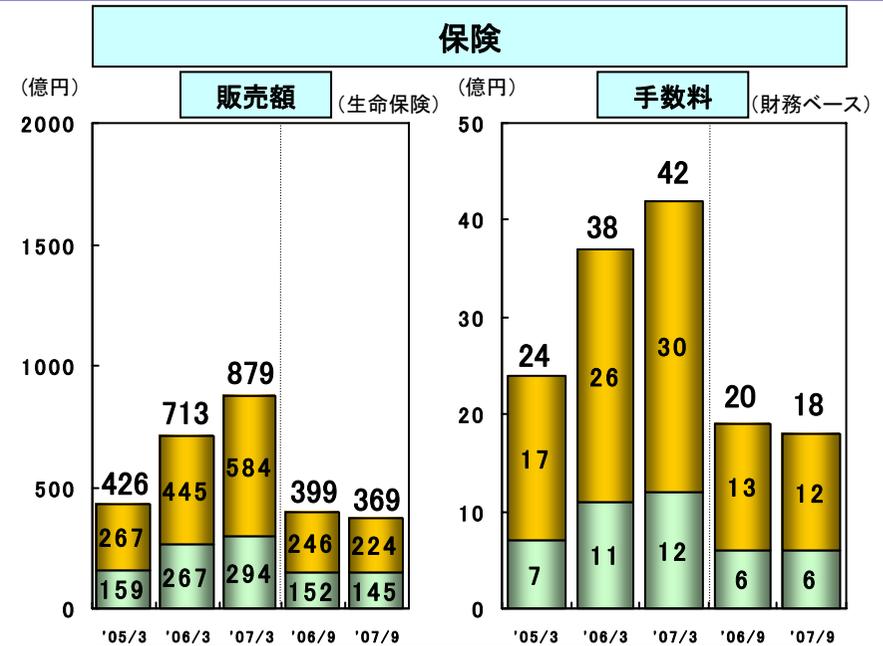
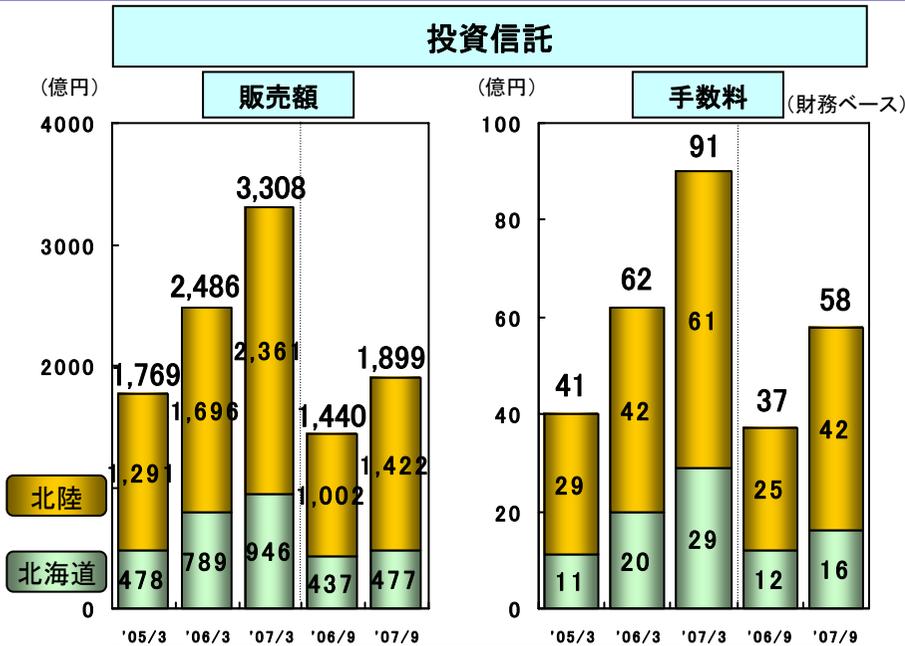
個人投資型金融商品 (北海道銀行)



※投資型金融商品＝外貨預金＋公共債＋投資信託

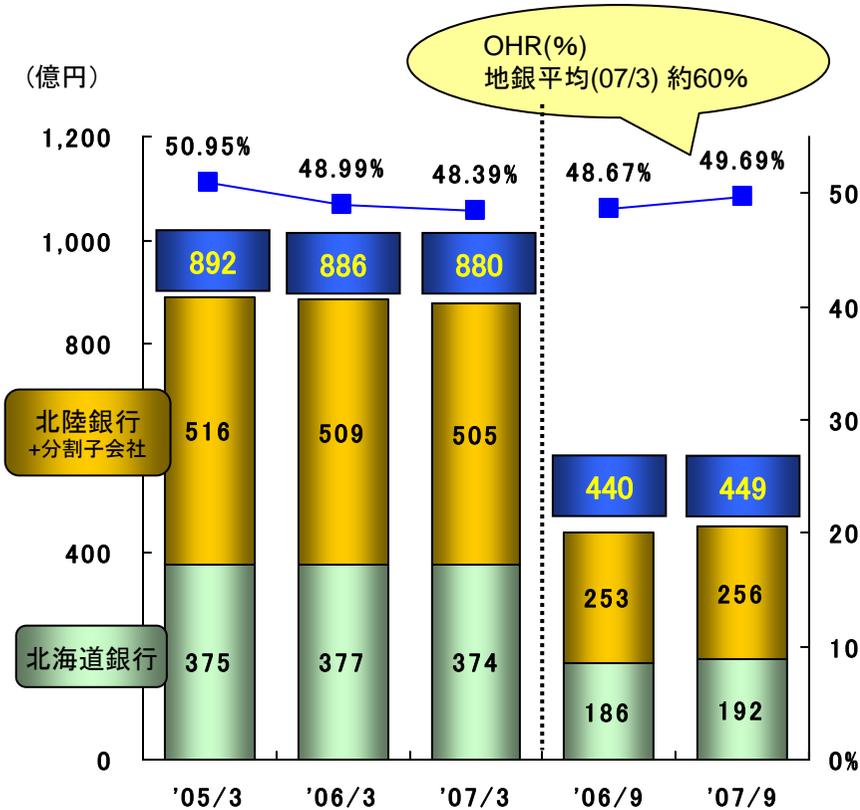
※投資型金融商品比率＝個人投資型金融商品／(個人預金＋個人投資型金融商品)

# フィービジネス II

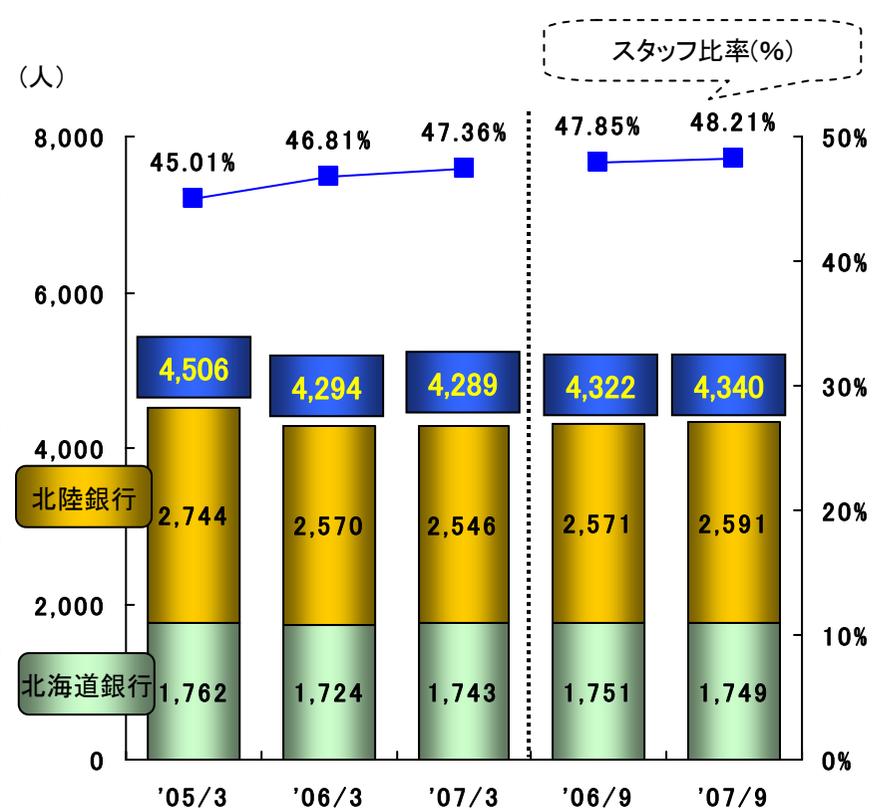


# ローコストオペレーションの追求

経費・OHRの推移



人員構成・スタッフ比率の推移



地銀平均を約10ポイント下回る水準

経営健全化計画を着実にクリア  
 <参考>07/9末スタッフ数:(陸)2,635人、(道)1,405人、計4,040人

※OHR=(経費/コア業務粗利益)

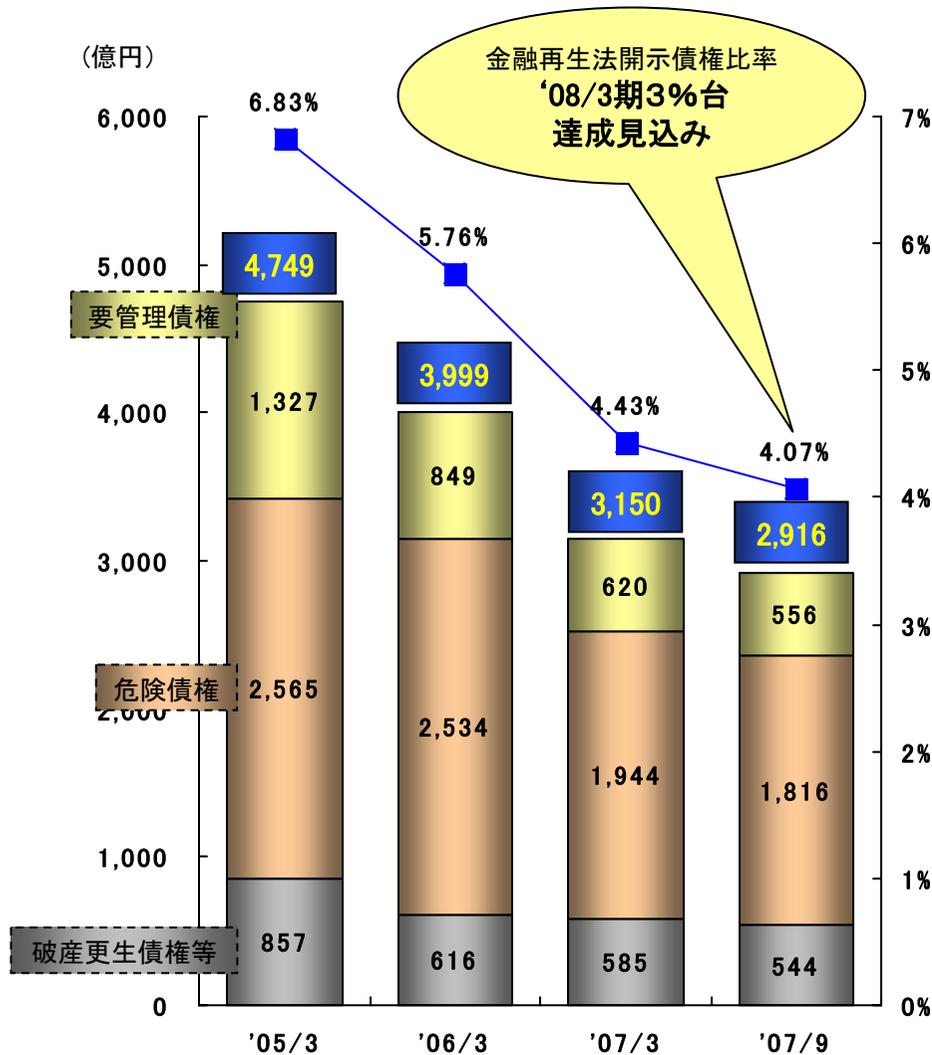
※スタッフ比率=(嘱託行員+契約社員+臨時雇+派遣・直接雇用パート)÷(正行員+嘱託行員+契約社員+臨時雇+派遣・直接雇用パート)

※従業員数は経営健全化計画ベース

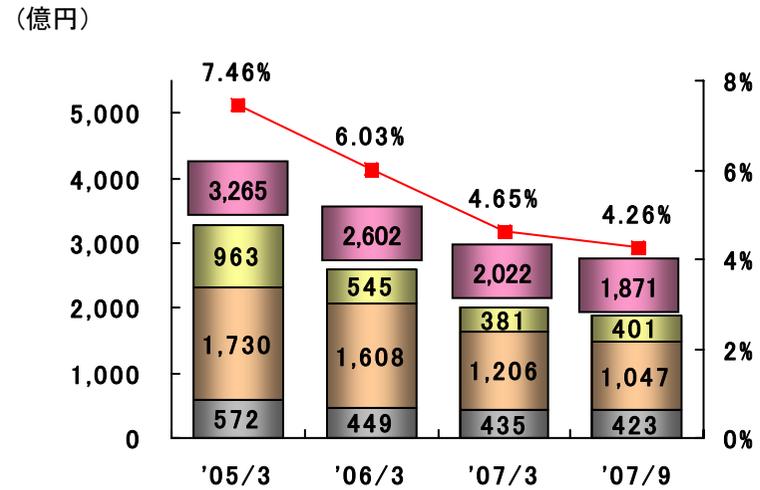
**強靱な財務内容の構築に向けて**

# 金融再生法開示債権

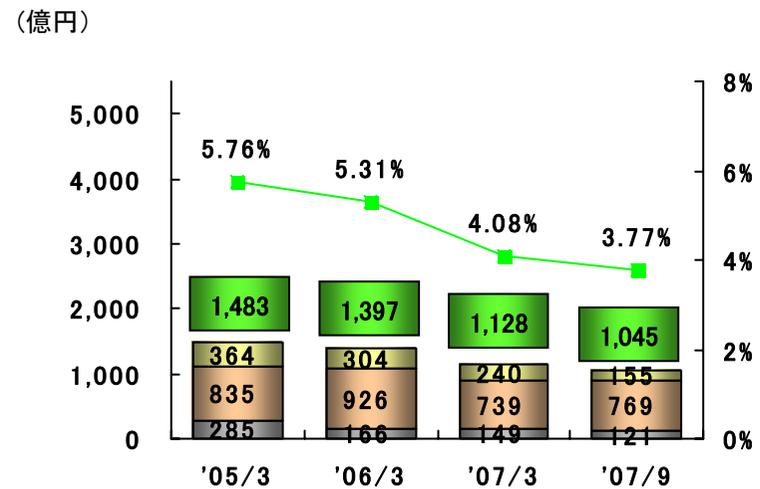
2行合算 (分割子会社含む)



北陸銀行 (分割子会社含む)

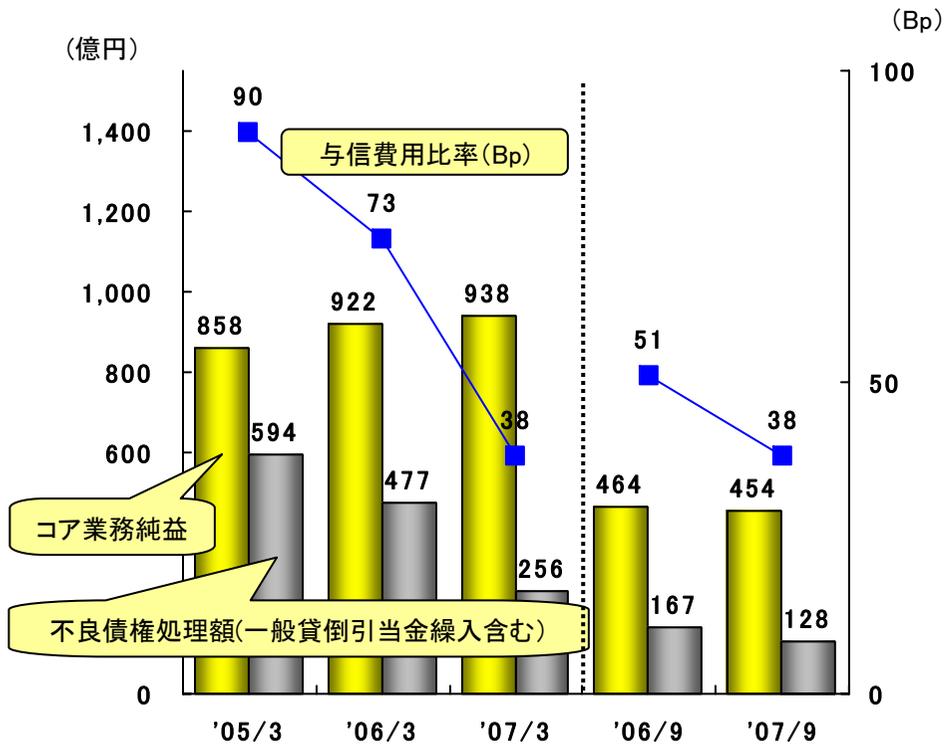


北海道銀行



# 信用コスト

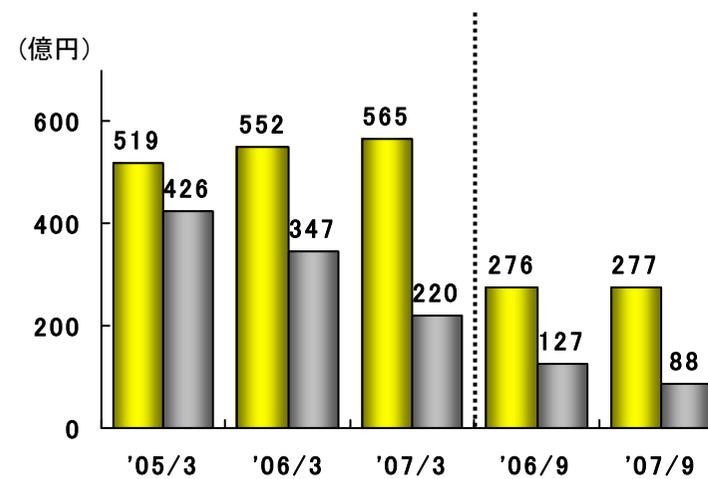
2行合算 (分割子会社含む)



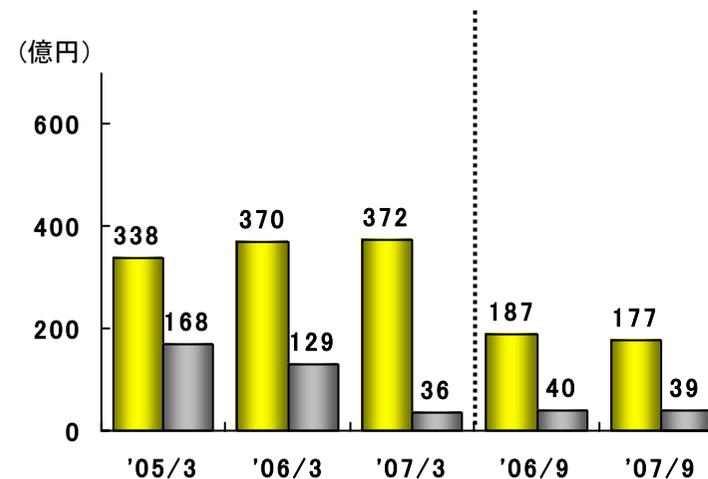
- 与信費用 …… 128億円 (前年同期比▲39億円)
- 与信費用比率 …… 38Bp (前年同期比▲13Bp)

※与信費用比率=不良債権処理額(一般貸倒引当金繰入含む)/貸出金平残

北陸銀行 (分割子会社含む)

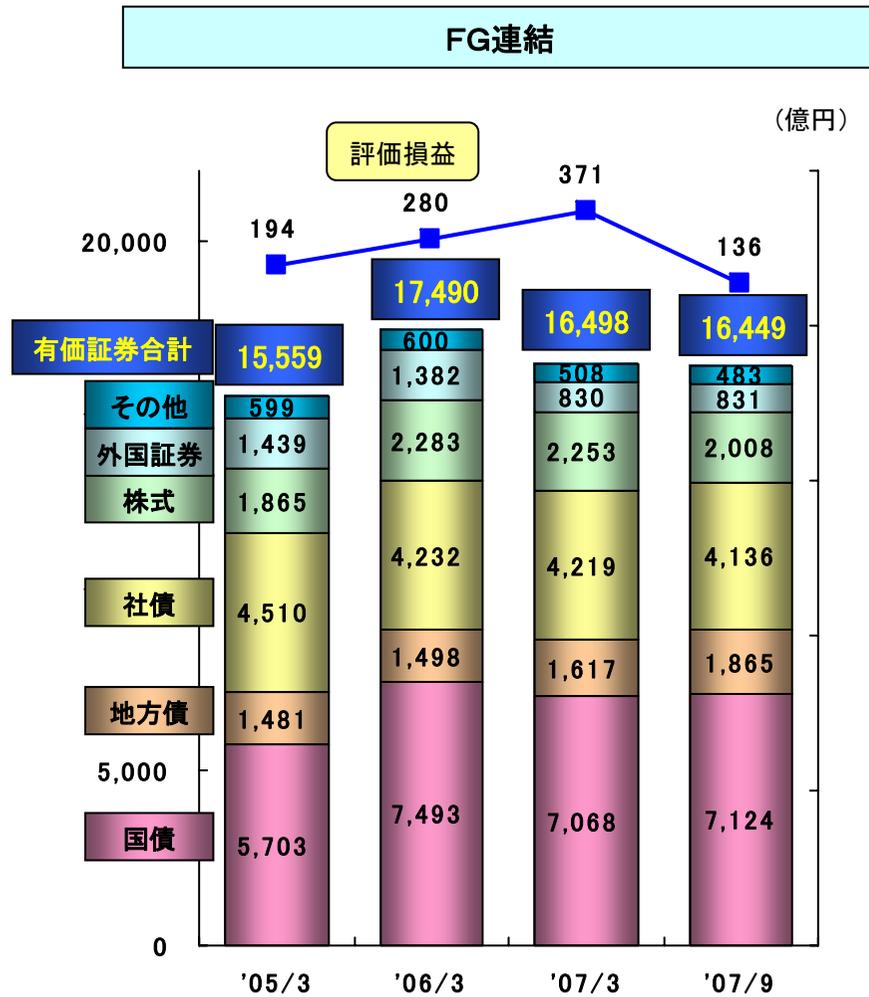


北海道銀行

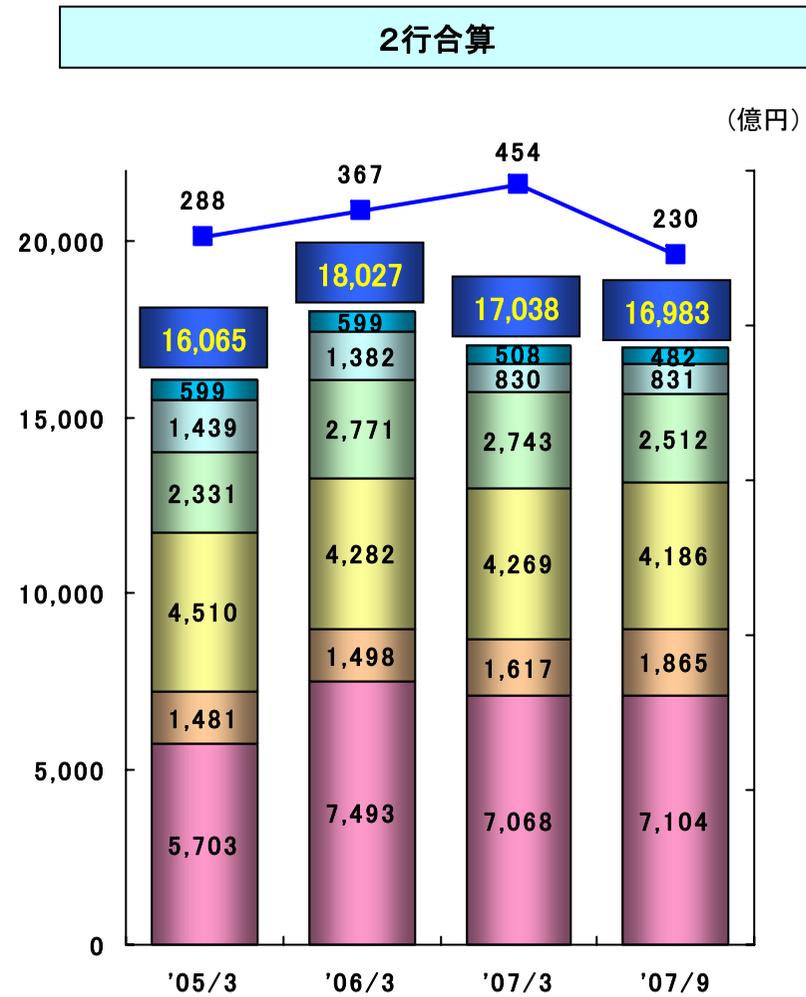


# 有価証券残高(FG連結・2行合算)

Hokuhoku Financial Group, Inc.



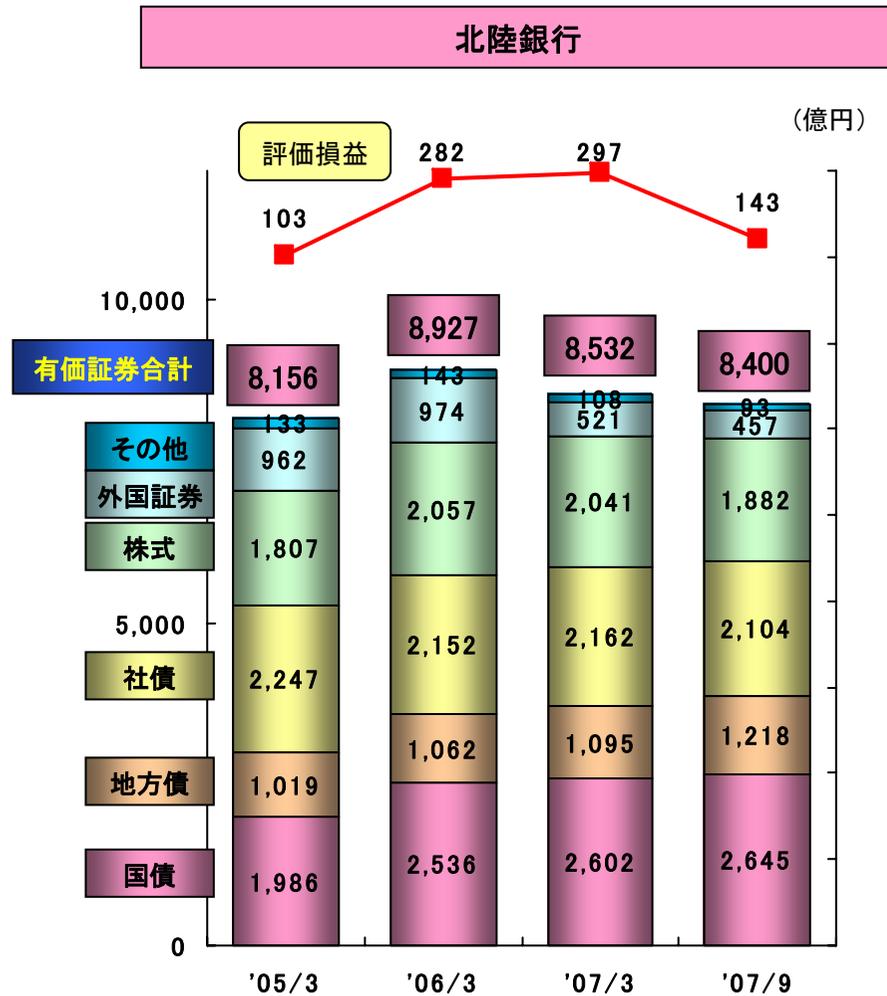
評価損益	05/3期	06/3期	07/3期	07/9期
その他有価証券	194	280	371	136
株式	214	671	612	375
債券	19	▲387	▲251	▲229
その他	▲40	▲3	9	▲9



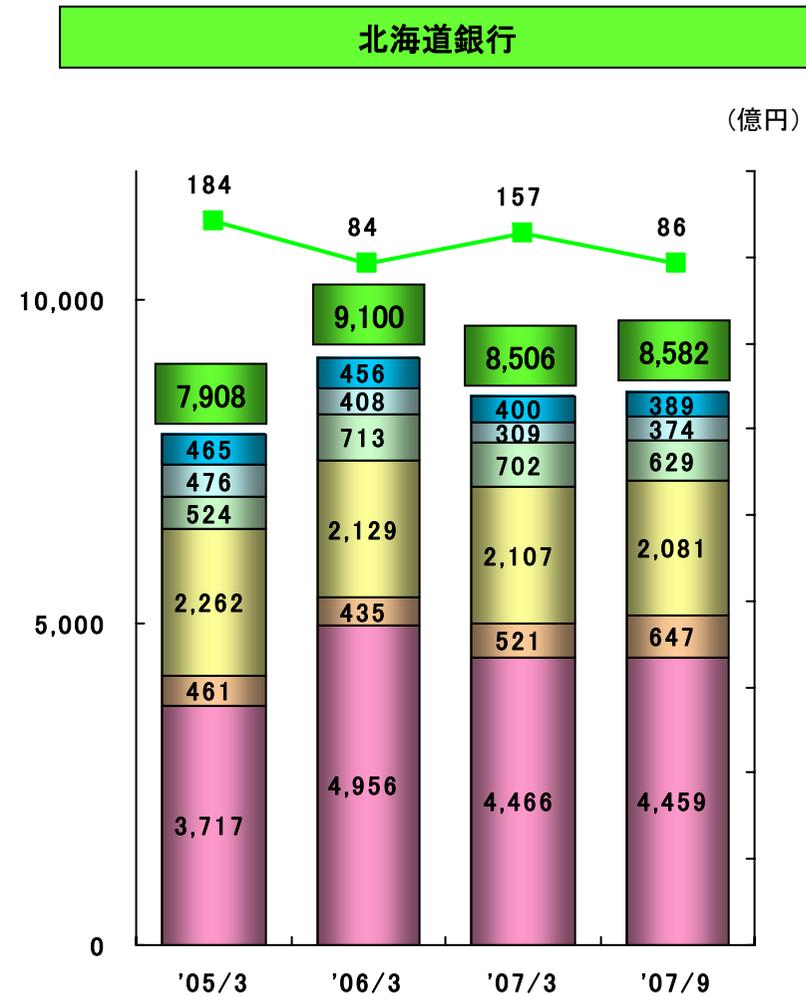
評価損益	05/3期	06/3期	07/3期	07/9期
その他有価証券	288	367	454	230
株式	303	748	689	463
債券	31	▲379	▲247	▲225
その他	▲47	▲2	13	▲7

# 有価証券残高(北陸銀行・北海道銀行)

Hokuhoku Financial Group, Inc.

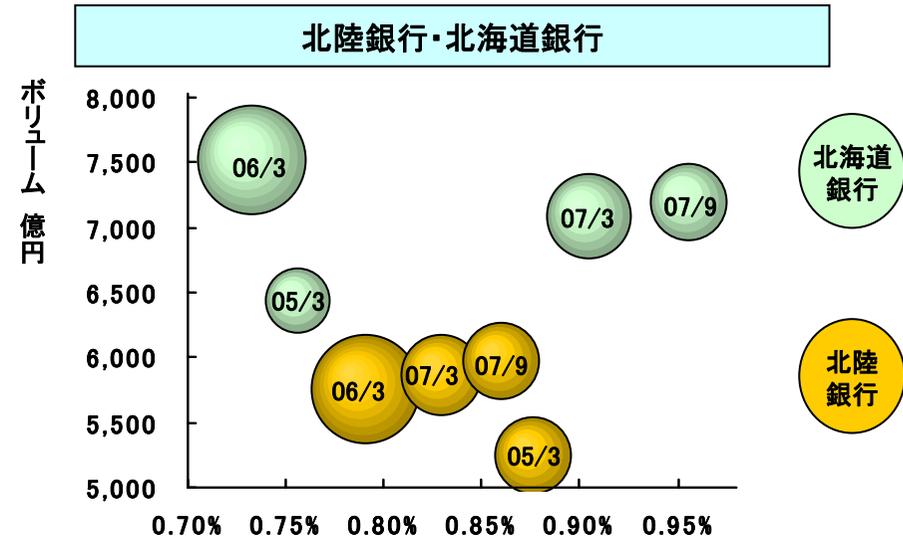
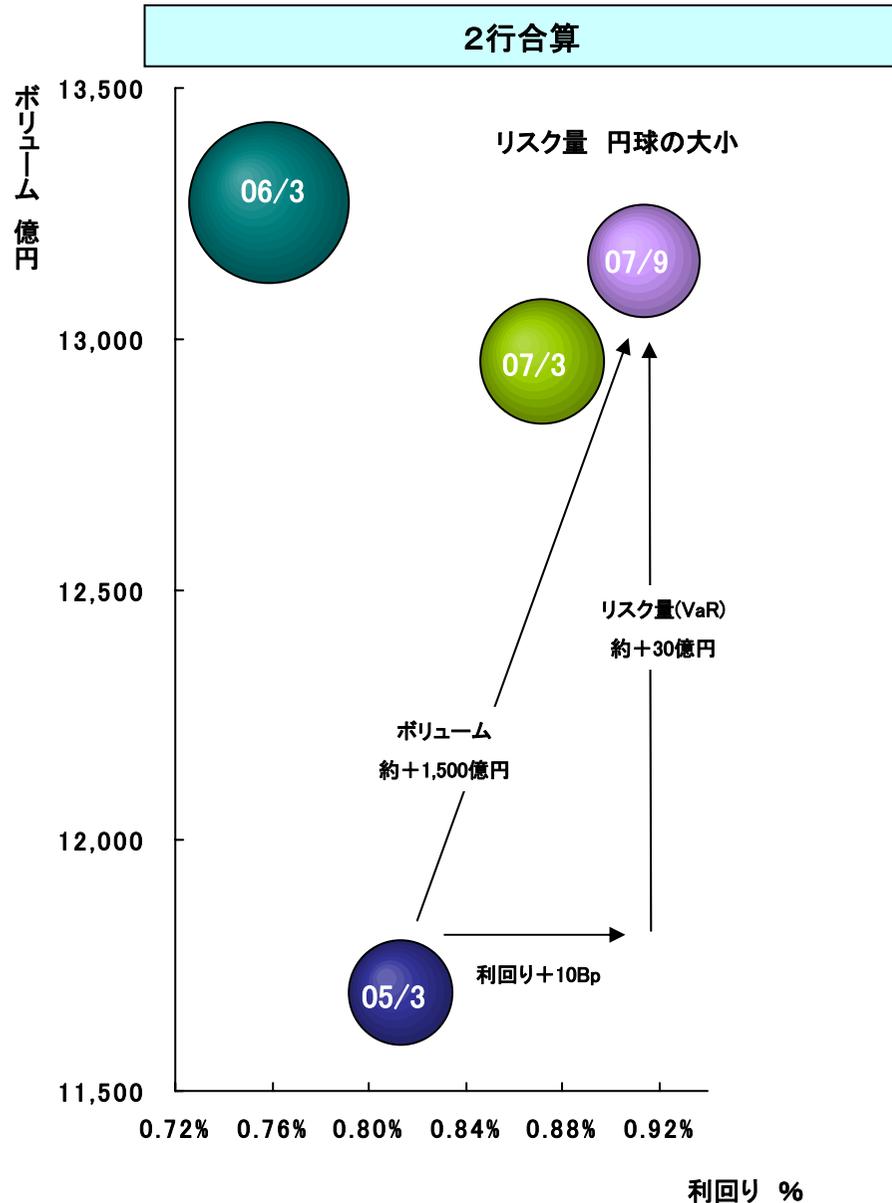


評価損益	05/3期	06/3期	07/3期	07/9期
その他有価証券	103	282	297	143
株式	169	454	406	241
債券	▲20	▲163	▲109	▲93
その他	▲45	▲8	0	▲3



評価損益	05/3期	06/3期	07/3期	07/9期
その他有価証券	184	84	157	86
株式	134	294	282	222
債券	52	▲215	▲137	▲131
その他	▲2	5	12	▲4

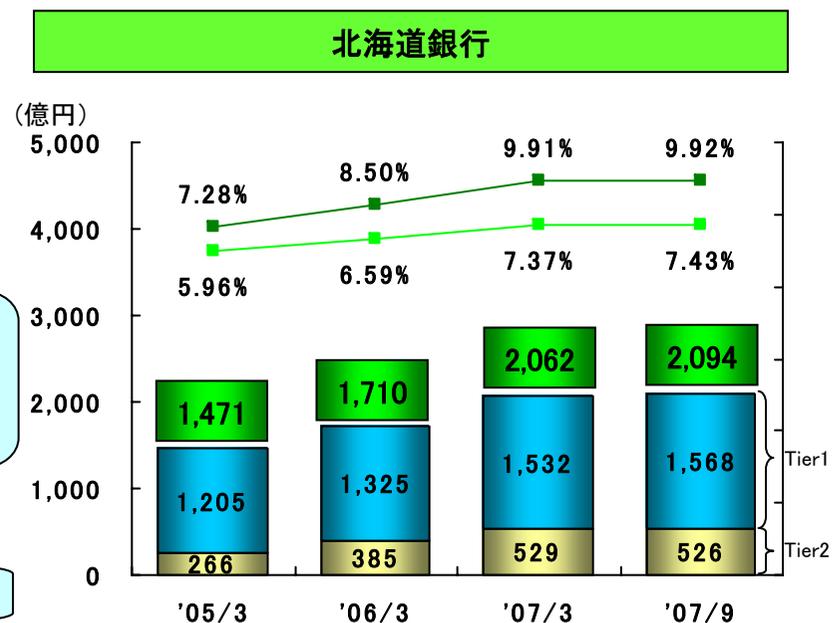
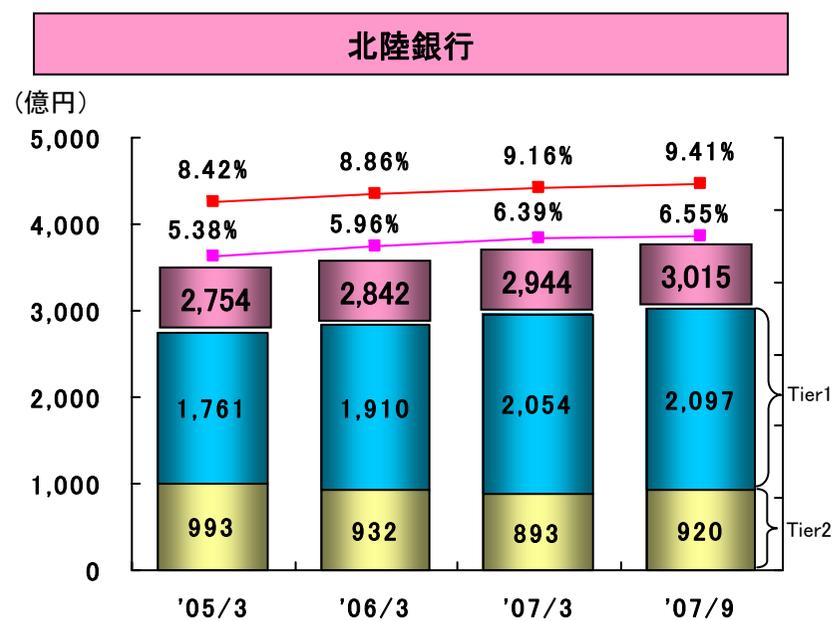
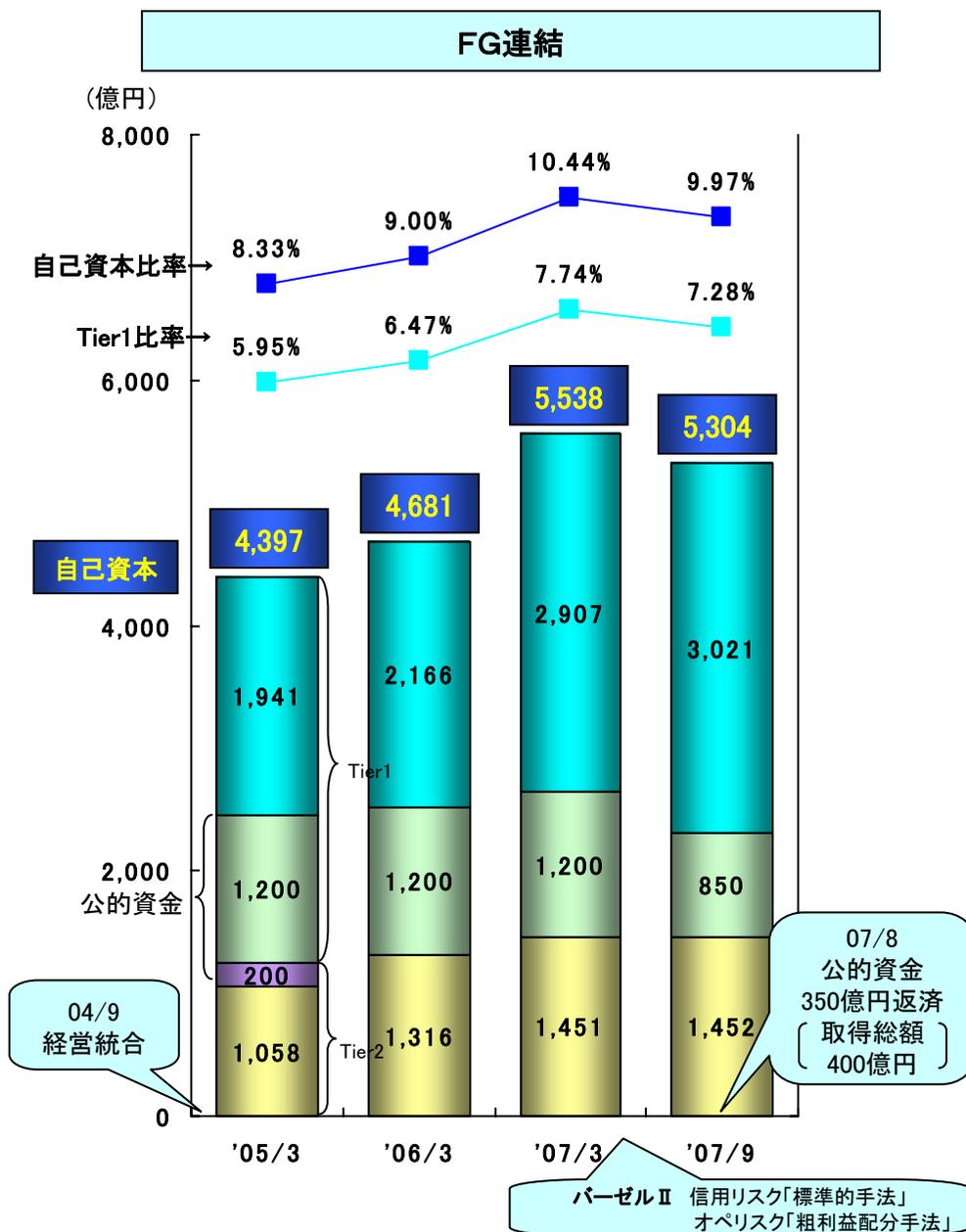
# ポートフォリオ (円貨債券)



	05/3期	06/3期	07/3期	07/9期
<b>2行合算</b>				
ポリューム(末残)	11,695億円	13,273億円	12,955億円	13,156億円
期中平均利回り(%)	0.81%	0.75%	0.87%	0.91%
デュレーション(年)	3.08年	3.07年	2.72年	2.52年
リスク量(VaR)	202億円	452億円	276億円	232億円
<b>北陸銀行</b>				
ポリューム(末残)	5,253億円	5,751億円	5,860億円	5,967億円
期中平均利回り(%)	0.87%	0.79%	0.82%	0.86%
デュレーション(年)	4.21年	3.70年	3.21年	3.02年
リスク量(VaR)	111億円	212億円	123億円	109億円
<b>北海道銀行</b>				
ポリューム(末残)	6,441億円	7,522億円	7,094億円	7,188億円
期中平均利回り(%)	0.75%	0.73%	0.90%	0.95%
デュレーション(年)	2.15年	2.59年	2.32年	2.10年
リスク量(VaR)	90億円	240億円	152億円	122億円

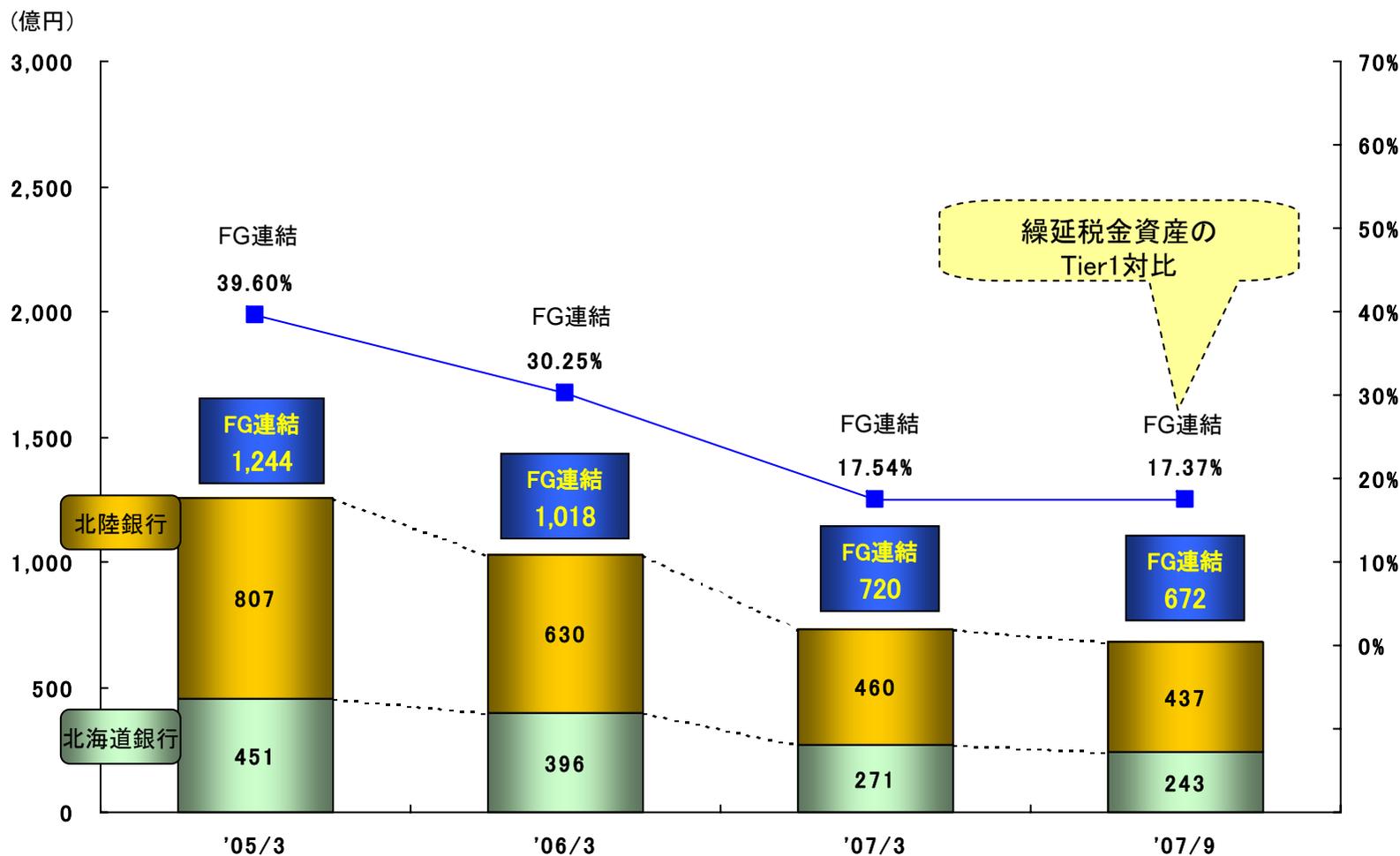
※ 内部管理ベース

# 自己資本比率の推移



# 繰延税金資産の推移

●繰延税金資産は、前期末比▲48億円の672億円  
 ●2008年3月末計画：繰延税金資産Tier1対比20%以下



※繰延税金資産トータル残高およびTier1対比は、ほくほくFG連結ベース

# 経営戦略

## 統合後のオペレーション

2005年 3月 第1回劣後債200億円発行  
 2005年 9月 第2回劣後債200億円発行  
 2005年 9月 公的劣後ローン100億円返済  
 2006年 3月 公的劣後ローン100億円返済  
 2006年10~11月 公募増資415億円  
 2007年 8月 公的資金350億円返済  
 (取得総額400億円)

→公的資金残高850億円

種類	第1回第1種優先株式	第1回第4種優先株式
発行株数	80 百万株	79 百万株
発行価額	1株につき500円	1株につき570円
残高	400 億円	450 億 3 千万円
優先配当金(優先配当率)	7円70銭(1.54%)	6円62銭(1.16%)
取得価額 (2007年11月現在)	402円10銭 取得請求期間中、毎年 7月31日の時価(注)で修正	402円10銭 取得請求期間中、毎年 8月1日の時価(注)で修正
一斉取得日	2010年7月30日	2010年8月1日
(注)当該日に先立つ45取引日目に始まる30取引日の東京証券取引所における普通株式終値の平均値		

## 今後の資本政策

1stステップ 平成20年度までの公的資金返済を目指す。  
 → 返済後の連結Tier1比率6%、連結自己資本比率9%を目指す。

2ndステップ 公的資金返済後の普通株配当の引き上げを検討。  
 → 早期に公的資金導入時以前のベースに。

3rdステップ 民間優先株の消却を展望しつつ、連結Tier1比率8%の達成を図る。  
 → リスクアセットに求められる所要資本はTier1でカバー。

4thステップ 更なる株主還元策の実施。  
 (増配、普通株消却、成長に向けた投資等)

# 経営計画

## 目標とする経営指標(2行合算)

19/3期 実績	
当期純利益	393億円
ROA(コア業務純益ベース*1)	1.03%
OHR(コア業務粗利益ベース*2)	48.49%
自己資本比率	10.44%
不良債権比率	4.43%

21/3期 目標
400億円以上
1%以上
50%未満
9%以上
3%台

\*1 ROA(コア業務純益ベース) = コア業務純益 / (総資産期中平残 - 支払承諾見返期中平残)

\*2 OHR(コア業務粗利益ベース) = 経費 / コア業務粗利益

\*3 OHR = 経費 / 業務粗利益

\*4 コア業務純益 = 業務純益 + 一般貸倒引当金繰入 - 国債等債券関係損益

\*5 不良債権処理損失額には一般貸倒引当金繰入を含む

\*6 利益剰余金のうち利益準備金以外

(注) 自己資本比率はFG連結、不良債権比率は2行合算+分割子会社

## 経営健全化計画の収益等の目標

### 【収益】(北陸銀行+北海道銀行)

	18/3 実績	19/3 計画	19/3 実績	19/9 実績	20/3 計画	21/3 計画	22/3 計画
業務粗利益	1,800	1,756	1,797	906	1,822	1,862	1,888
経費 (OHR)(業務粗利益ベース*3)	885 (49.16%)	895 (50.99%)	879 (48.94%)	448 (49.50%)	913 (50.13%)	924 (49.66%)	928 (49.16%)
業務純益	1,051	860	978	429	908	937	960
コア業務純益(*4)	917	880	934	452	908	937	960
不良債権処理損失額(*5)	466	265	262	137	255	245	245
経常利益	506	603	701	309	648	682	705
当期純利益	291	344	393	151	376	408	426

### 【剰余金残高】(ほくほくFG+北陸銀行+北海道銀行)

	18/3 実績	19/3 計画	19/3 実績	19/9 実績	20/3 計画	21/3 計画	22/3 計画
剰余金残高(*6)	681	974	1,024	1,131	1,272	1,594	1,928

### 【自己資本比率】(ほくほくFG連結ベース)

	18/3 実績	19/3 計画	19/3 実績	19/9 実績	20/3 計画	21/3 計画	22/3 計画
自己資本比率	9.00%	10.14%	10.44%	9.97%	10.64%	11.12%	11.57%
Tier I 比率	6.47%	7.72%	7.74%	7.28%	8.26%	8.78%	9.32%

地銀トップクラス収益力を更に強化  
 [H22/3月期目標] 業務純益 960億円  
 当期利益 426億円

営業力強化、利便性・安全性向上等に向けた投資を  
 行いつつ、効率性を維持  
 [H22/3月期目標] OHR 49.16%

不良債権処理の終結・巡航化  
 [H21/3月期目標] 不良債権比率3%台

公的資金償還の早期返済を目指し、十分な剰余金積上げ  
 [H22/3月末目標] 剰余金1,928億円  
 (一斉転換期限H22/7,8月、公的資金優先株850億円)

安定した財務基盤を確立  
 [公的資金返済後目標] 自己資本比率 9%程度  
 (繰延税金資産のTier I に占める割合を20%以下に)

Business Matching = Matching the needs and demands of our customers in different types of business and regions.

## ビジネスマッチング件数

	(件数)	
	06年度	07上期
<b>2行合算</b>	<b>2,549</b>	<b>1,220</b>
販路拡大	1,900	890
不動産	649	330
<b>北陸銀行</b>	<b>1,485</b>	<b>748</b>
販路拡大	966	479
不動産	519	269
<b>北海道銀行</b>	<b>1,064</b>	<b>472</b>
販路拡大	934	411
不動産	130	61

## ビジネスマッチングの成果

手数料  
約1億円

新規融資  
約240億円

融資実行額

約400億円

不良債権回収  
約80億円

私募債  
約40億円

# リレーションシップバンキングの強化

# ネットワークの拡充 I

### 地域金融マーケティング研究会

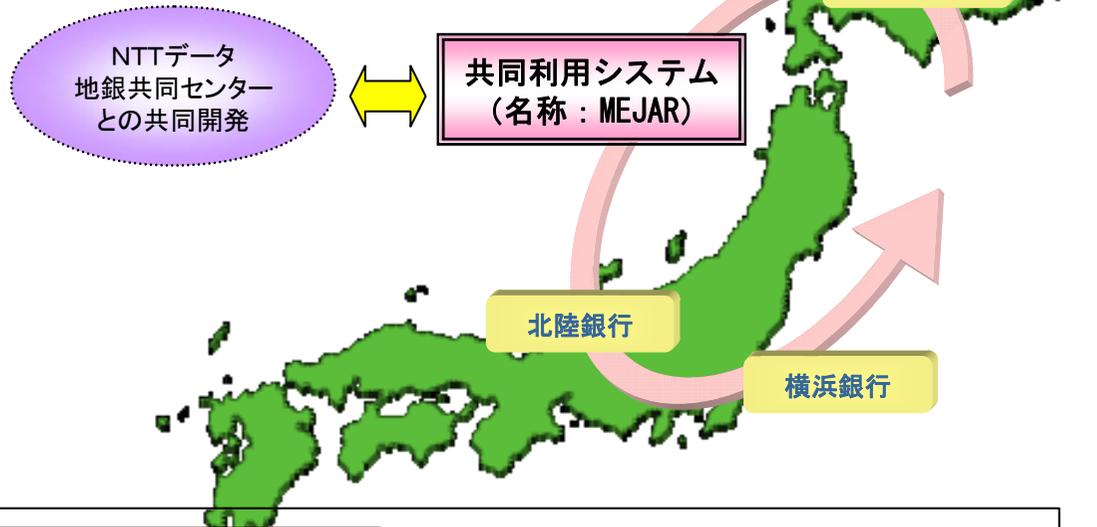
- 参加銀行から行員が浜銀総合研究所へ出向。
- 数理統計、マーケティング理論、リテール金融戦略論等の基礎知識・スキルを習得するとともに、実データを利用した実務研究・分析を行い、成果を共有。

研究会会員

京都銀行	中国銀行	東京都民銀行	西日本シティ銀行
北陸銀行	北海道銀行	横浜銀行	浜銀総合研究所

(発足時)

### 共同利用システム



(北陸銀行、北海道銀行、横浜銀行)

「システム共同利用の基本合意」(05/11月)  
→「基本契約締結」(06/3月)

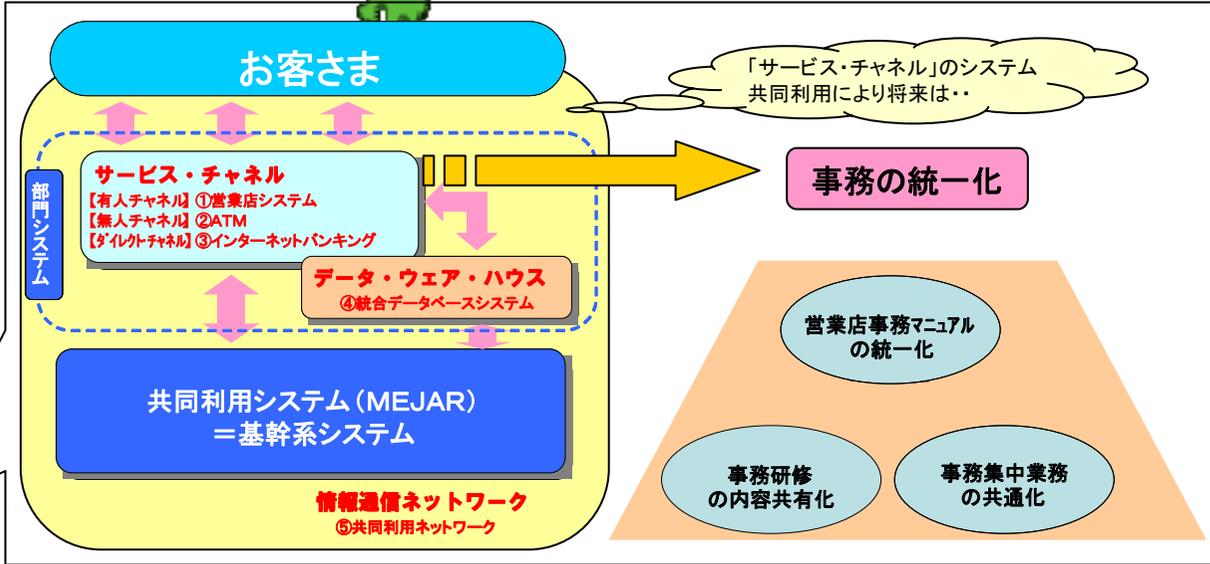
「営業分野の業務提携」(06/3月)

- ・ATM出金手数料の無料化
- ・営業情報提供業務(ビジネスマッチング)
- ・海外進出支援業務

「NTTデータ地銀共同センターとの共同開発の基本契約締結」(07/3月)

- ・3行+11行(地銀共同センター参加行)間での共同開発

「共同利用システム」対象範囲拡大(07/11月)



## 海外進出の橋渡しでグローバル化をサポート

- ビジネスセミナー、商談会の開催
- お取引先間の情報交換をサポート
- 現地のホットな情報をタイムリーに提供
- 各地域との業務提携・協力協定

### 環日本海・東南アジアに地銀随一のネットワーク



### 中国で活躍するお取引先企業の情報交換の場

- ・「ほくりく長城会」 … 会員数520社(07/9末)
- ・「上海長城会」 … 会員数150社(07/9末)
- ・「ほっかいどう長城会」 … 会員数255社(07/9末)
- ・「ほくほくASEAN会」 … 会員数130社(07/9末)

中国という巨大な生産基地・消費市場をターゲットにさらにステップアップしたいお取引先のお役に立ちます。

07年 6月 :  
全国地銀合同商談会in上海  
地銀11行・NCネットワークチャイナ共催  
出展139(うち当社G取引先17社)

07年9月 :  
インドステイト銀行と業務提携

07年10月 :  
「産業金融中国視察団」派遣  
北陸銀行・北海道銀行・横浜銀行取引先

ニューヨーク駐在員事務所  
(北陸銀行)



本件に係る照会先

株式会社 ほくほくフィナンシャルグループ  
企画グループ(担当:達田)

TEL:076-423-7331

FAX:076-423-9545

E-MAIL:[honsha2@hokuhoku-fg.co.jp](mailto:honsha2@hokuhoku-fg.co.jp)

<http://www.hokuhoku-fg.co.jp/>

事前に株式会社ほくほくフィナンシャルグループの許可を書面で得ることなく、本資料を転写・複製し、又は第三者に配布することを禁止いたします。本資料は、情報の提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。本資料に記載された事項の全部または一部は、予告なく修正・変更されることがあります。本資料には、将来の業績に関する記述が含まれておりますが、これらの記述は将来の業績を保証するものではなく、経営環境等の変化等により、実際の数値と異なる可能性があります。