

2007年度決算説明会



株式会社 ほくほくフィナンシャルグループ
Hokuhoku Financial Group, Inc.

2008年5月

目次

2007年度決算概要

・決算概要Ⅰ－①＜P/L:連結・2行合算＞	2
・決算概要Ⅰ－②＜P/L:各行＞	3
・決算概要Ⅱ－①＜B/S:連結・2行合算＞	4
・決算概要Ⅱ－②＜B/S:各行＞	5
・トップラインの増減要因① ～資金利益	6
・トップラインの増減要因② ～非金利収入	7
・トップラインの増減要因③ ～経費	8
・有価証券関係損益	9
・有価証券残高・評価損益	10
・与信費用・不良債権	11
・自己資本の状況	12
・繰延税金資産	13
・業績予想	14

営業の実績

・貸出金	16
・住宅ローン	17
・預貸金利ざや①	18
・預貸金利ざや②	19
・投資型金融商品	20
・ポートフォリオ(円貨債券)	21

経営戦略

・ほくほくFGのあゆみ	23
・経営統合の目的と戦略	24
・営業力の強化① ～広域ネットワーク	25
・営業力の強化② ～海外ビジネス支援	26
・営業力の強化③ ～農業新時代へ	27
・経営の効率化	28
・経営基盤の安定化	29

2007年度決算概要

決算概要 I ー①<P/L:連結・2行合算>

〈ほくほくFG連結〉(億円)	〔業績予想〕	08/3期	増減	07/3期
経常収益	〔2,470〕	2,612	+189	2,422
経常利益	〔640〕	663	▲37	700
当期純利益	〔360〕	386	▲20	406

〈2行合算+分割子会社〉(億円)

コア業務粗利益	〔1,810〕	1,789	▲29	1,818
資金利益		1,368	▲4	1,373
うち国内部門		1,361	▲12	1,374
役務取引等利益		305	▲13	318
特定取引利益		11	▲1	12
その他業務利益(国債等債券損益を除く)		104	▲9	113
経費(臨時処理分を除く)(▲)	〔900〕	899	+19	880
コア業務純益	〔910〕	889	▲48	938
国債等債券損益		32	+49	▲16
業務純益(一般貸倒引当金繰入前)		922	+0	921
臨時損益		▲277	▲0	▲277
与信費用(▲)	〔260〕	247	▲8	256
株式等損益		▲38	▲40	1
経常利益	〔650〕	662	▲42	704
特別損益		▲33	▲28	▲4
法人税等(▲)		226	▲76	303
当期純利益	〔375〕	402	+4	397

〈ほくほくFG連結〉

当期純利益 07/3比▲20億円
 ⇒業績予想比+26億円

〈2行合算+分割子会社〉

コア業務純益 07/3比▲48億円
 ……粗利益減少、経費増加
経常利益 07/3比▲42億円
 ……株式等損益の悪化
当期純利益 07/3比+4億円
 ……法人税等調整額の減少
 ⇒過去最高益を更新

連単差の内訳

(億円)	08/3期	増減	07/3期
差額 A-B	▲15	▲24	9
その他子会社	9	▲25	34
のれん消却	▲22	-	▲22
連結調整	▲2	▲0	▲2

※07/3期は特殊要因あり(保証会社の収益計上方法変更)

決算概要 I ー②<P/L:各行>

(億円)	〈北陸銀行+分割子会社〉			〈北海道銀行〉		
	08/3期	増減	07/3期	08/3期	増減	07/3期
コア業務粗利益	1,056	▲14	1,071	732	▲14	747
資金利益	783	+3	779	584	▲8	593
うち国内部門	784	▲4	788	577	▲8	585
役務取引等利益	184	▲7	192	120	▲6	126
特定取引利益	11	▲1	12	—	—	—
その他業務利益(国債等債券損益を除く)	76	▲10	86	27	+0	26
経費(臨時処理分を除く)(▲)	511	+5	505	388	+14	374
コア業務純益	545	▲20	565	344	▲28	372
国債等債券損益	6	+4	1	25	+44	▲18
業務純益(一般貸倒引当金繰入前)	551	▲15	567	370	+16	354
臨時損益	▲182	+49	▲232	▲95	▲50	▲45
与信費用(▲)	196	▲23	220	51	+15	36
株式等損益	▲14	▲18	4	▲24	▲21	▲2
経常利益	367	▲17	385	294	▲24	319
特別損益	▲23	▲21	▲1	▲10	▲7	▲2
法人税等(▲)	120	▲72	193	106	▲3	109
当期純利益	223	+33	189	178	▲29	207

決算概要Ⅱ ー①<B/S:連結・2行合算>

〈2行合算+分割子会社〉(億円)	08/3末	増減	07/3末
貸出金	68,976	+579	68,397
うち中小企業等	50,137	▲412	50,549
うち個人ローン	18,364	+865	17,498
有価証券	17,148	+109	17,038
預金	84,074	▲272	84,346
うち個人預金	59,230	+1,743	57,487
個人預かり資産	67,712	+1,978	65,733
預金(円貨)	59,008	+1,706	57,301
投資型金融商品	8,704	+272	8,432
外貨預金	222	+36	185
公共債	3,242	+52	3,189
投資信託	5,239	+182	5,056
金融再生法開示債権	2,607	▲542	3,150
金融再生法開示債権比率	3.64%	▲0.79%	4.43%
〈ほくほくFG連結〉(億円)			
自己資本比率	10.39%	▲0.05%	10.44%
Tier1比率	7.48%	▲0.26%	7.74%
繰延税金資産(ネット)対Tier1比率	16.10%	▲1.44%	17.54%
その他有価証券の評価差額	▲90	▲461	371

〈2行合算+分割子会社〉

貸出金 **07/3比+579億円**
 ……個人ローンを中心に増加
有価証券 **07/3比+109億円**
 ……地方債を中心に増加
預金 **07/3比▲272億円**
 ……法人預金の減少
個人預かり資産 **07/3比+1,978億円**
 ……個人預金は順調に増加、投信も増加
開示債権 **07/3比▲542億円**
開示債権比率 **3.64%**
 ……09/3目標3%台を前倒し達成

〈ほくほくFG連結〉

自己資本比率 **10.39%**
 ……公的資金一部返済(350億円)
有価証券の評価差額 **▲90億円**
 ……株式の含み益減少
 ……サブプライム関連は無し

決算概要Ⅱ－②＜B/S:各行＞

(億円)	＜北陸銀行+分割子会社＞			＜北海道銀行＞		
	08/3末	増減	07/3末	08/3末	増減	07/3末
貸出金	42,107	+639	41,467	26,868	▲60	26,929
うち中小企業等	30,110	▲444	30,555	20,027	+32	19,994
うち個人ローン	9,223	+642	8,580	9,141	+223	8,917
有価証券	8,209	▲322	8,532	8,938	+432	8,506
預金	49,091	▲83	49,174	34,983	▲188	35,172
うち個人預金	33,285	+1,060	32,225	25,944	+682	25,261
個人預かり資産	38,836	+1,096	37,740	28,875	+882	27,992
預金(円貨)	33,118	+1,033	32,084	25,890	+673	25,216
投資型金融商品	5,718	+62	5,655	2,985	+209	2,776
外貨預金	167	+27	140	54	+9	45
公共債	2,155	▲137	2,292	1,087	+190	897
投資信託	3,395	+173	3,222	1,843	+9	1,833
金融再生法開示債権	1,635	▲386	2,022	972	▲155	1,128
金融再生法開示債権比率	3.72%	▲0.93%	4.65%	3.52%	▲0.56%	4.08%
自己資本比率	10.10%	+0.94%	9.16%	10.13%	+0.22%	9.91%
Tier1比率	6.94%	+0.55%	6.39%	7.74%	+0.37%	7.37%
繰延税金資産(ネット)対Tier1比率	19.19%	▲3.23%	22.42%	13.73%	▲3.98%	17.71%
その他有価証券の評価差額	27	▲270	297	▲17	▲174	157

トップラインの増減要因① ～資金利益

- 利ざやは縮小（貸出の競合要因、預金の戦略商品等による）
⇒ 貸出金・有価証券残高の積み上げでカバー

【資金利益(国内部門)の増減要因】

(億円、%)	07/3期			08/3期			増減			要因分析	
	平残	利回	利息	平残	利回	利息	平残	利回	利息	平残	レート
〈2行合算〉											
資金利益			1,369			1,357			▲12		
貸出金	65,953	1.96%	1,292	67,739	2.07%	1,403	1,785	0.11%	110	35	74
有価証券	16,124	0.98%	158	16,443	1.03%	170	319	0.05%	11	3	8
預金・NCD	82,158	0.10%	84	84,042	0.26%	224	1,883	0.16%	139	3	136
〈北陸銀行〉											
資金利益			784			780			▲3		
貸出金	40,106	1.88%	756	41,002	2.00%	820	896	0.12%	64	17	47
有価証券	7,653	0.97%	74	7,834	1.08%	84	181	0.11%	10	1	8
預金・NCD	47,624	0.10%	50	48,556	0.27%	133	931	0.17%	83	1	81
〈北海道銀行〉											
資金利益			585			577			▲8		
貸出金	25,847	2.07%	536	26,736	2.17%	582	888	0.10%	46	18	27
有価証券	8,470	0.99%	84	8,608	0.99%	85	138	0.00%	1	1	▲0
預金・NCD	34,534	0.09%	33	35,486	0.25%	90	951	0.16%	56	1	55

09/3期計画 (国内部門)

2行合算		
	平残	利回り
貸出金	+2,000	▲0.01%
有価証券	+ 600	+0.03%
預金・NCD	+1,300	+0.03%
北陸銀行		
	平残	利回り
貸出金	+ 2,000	▲0.03%
有価証券	± 0	▲0.09%
預金・NCD	+1,000	+0.03%
北海道銀行		
	平残	利回り
貸出金	± 0	+0.01%
有価証券	+ 600	+0.13%
預金・NCD	+ 300	+0.03%

トップラインの増減要因② ～非金利収入

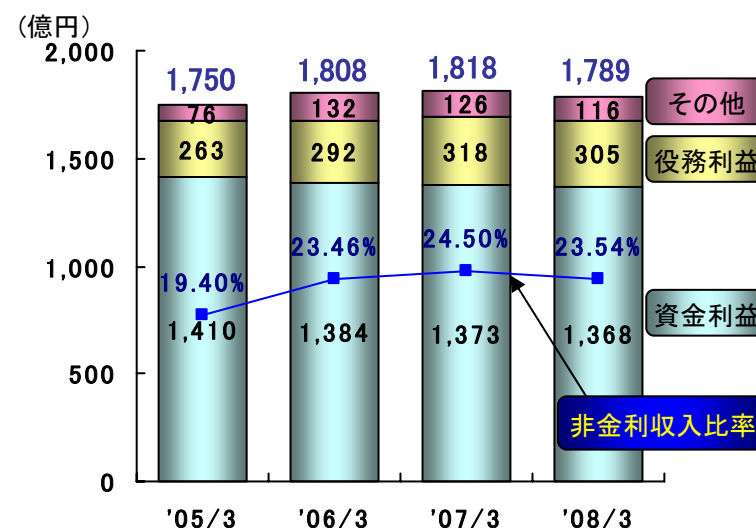
- 投信・保険手数料は前年並みを確保
- コンビニATM、ローン関連費用は増加
- 金融派生商品収益は減少

【非金利収入の増減要因】

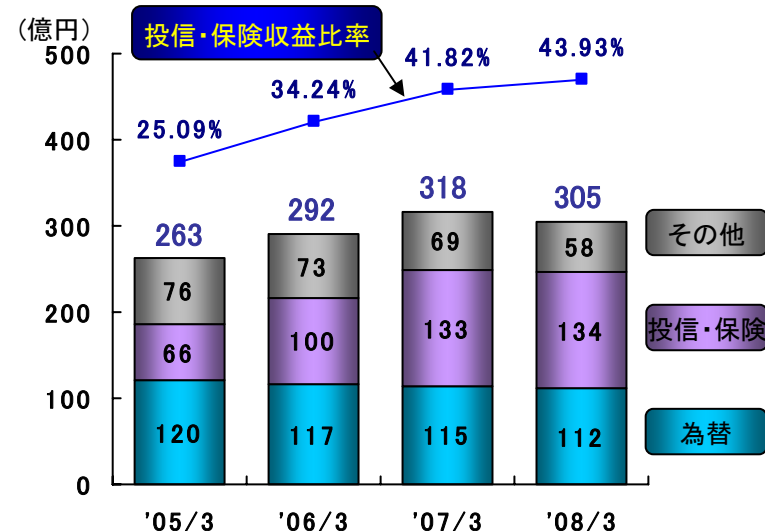
〈2行合算+分割子会社〉(億円)	08/3期	増減	07/3期
(1) 役務取引等利益	305	▲13	318
役務取引等収益	433	▲6	440
うち受入為替手数料	133	▲4	138
うち投資信託手数料	90	▲0	91
うち保険手数料	44	+1	42
役務取引等費用	128	+7	121
うち支払為替手数料	21	▲0	22
うちコンビニATM手数料	18	+4	14
うちローン保険料・保証料	83	+3	79
(2) 特定取引利益	11	▲1	12
(3) その他業務利益(国債等債券損益を除く)	104	▲9	113
うち外為売買損益(ネット)	109	+22	87
うち金融派生商品収益(費用)	▲11	▲37	25
うち貸出金売却益	6	+6	0
(4) 非金利収入計 (1)+(2)+(3)	421	▲24	445
(5) コア業務粗利益	1,789	▲29	1,818
(6) 非金利収入比率 (4)/(5)	23.54%	▲0.96%	24.50%

※08/3期の▲11億円のうち▲13億円は、債券運用にかかるオプション取引に伴うもの
⇒同額が国債等債券損益(債券売却益)に計上

【コア業務粗利益】〈2行合算+分割子会社〉



【役務取引等利益】〈2行合算〉



トップラインの増減要因③ ～経費

➤ スタッフ増、システム投資等により経費は増加

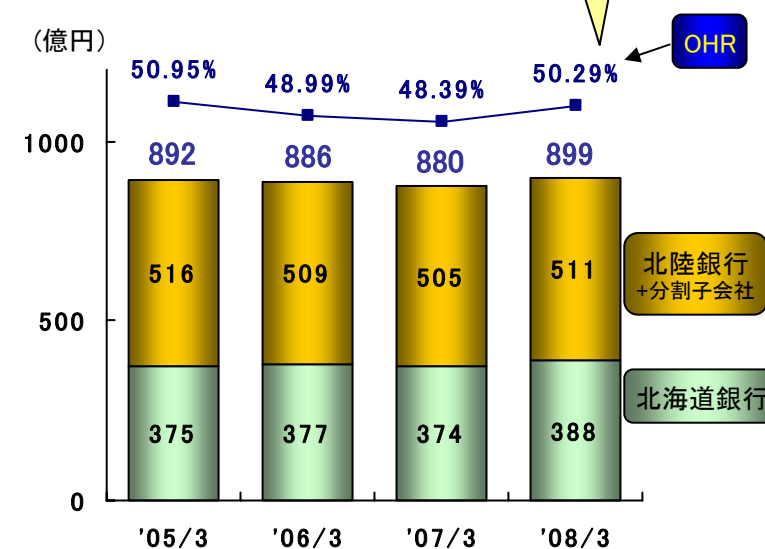
【経費の増減要因】

〈2行合算+分割子会社〉(億円)	08/3期	増減	07/3期
経費	899	+19	880
人件費	401	+6	394
物件費	445	+12	433
税金	52	+0	52
OHR	50.29%	+1.90%	48.39%
従業員数(嘱託、パート、派遣社員を除く)(A)	4,328	+39	4,289
スタッフ数(B)	3,951	+91	3,860
スタッフ比率(B)/{(A)+(B)}	47.72%	+0.36%	47.36%

※OHR=(経費/コア業務粗利益)

※スタッフ比率=(嘱託行員+契約社員+臨時雇+派遣・直接雇用パート)÷(正行員+嘱託行員+契約社員+臨時雇+派遣・直接雇用パート)

【経費・OHRの推移】〈2行合算+分割子会社〉



人件費 07/3比+6
 ……スタッフ増等
物件費 07/3比+12
 ……システム投資等

有価証券関係損益

- 国債等関係損益 32億円 (07/3比+49億円)
- 株式等損益 ▲38億円 (07/3比▲40億円)
…株価下落を主因に減損処理（全額株式、サブプライム関連は無し）

【有価証券関係損益】

	〈2行合算〉			〈北陸銀行〉			〈北海道銀行〉		
(億円)	08/3期	増減	07/3期	08/3期	増減	07/3期	08/3期	増減	07/3期
国債等債券損益	32	+49	▲16	6	+4	1	25	+44	▲18
売却益	36	+30	5	6	+4	1	30	+26	3
売却損	4	▲18	22	0	▲0	0	4	▲18	22
株式等損益	▲38	▲40	1	▲14	▲18	4	▲24	▲21	▲2
売却益	52	+42	10	52	+44	7	0	▲1	2
売却損	4	+2	2	0	+0	0	3	+1	2
償却	87	+81	6	66	+63	3	21	+18	2

※一部取引先のTOB
による売却益を含む

※08/3期の30億円のうち13億円は、
債券運用にかかるオプション取引に伴うもの
⇒同額が金融派生商品費用に計上

「減損処理」は自己査定の区分ごとに次のとおり実施

要注意先以下	時価が取得原価に比べ下落
正常先	時価が取得原価の50%以上下落、又は、時価が取得原価の30%超50%未満下落かつ市場価格が一定水準以下で推移等

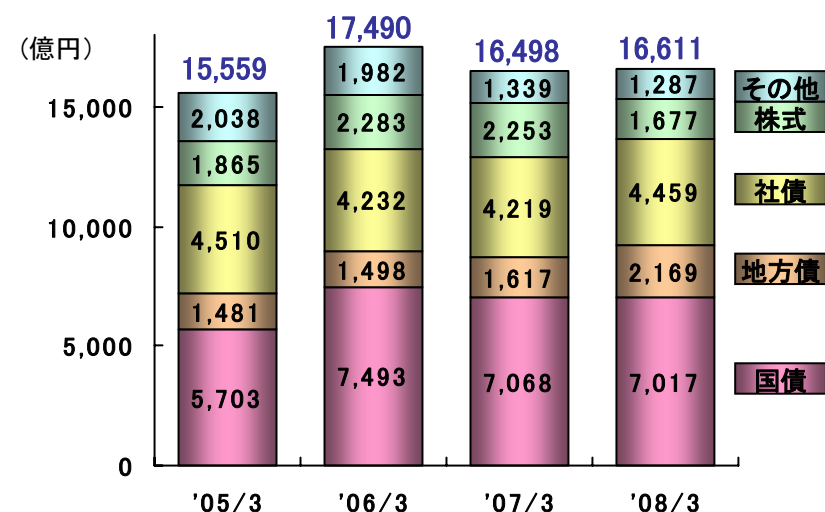
有価証券残高・評価損益

- 有価証券残高は地方債を中心に増加
- 評価損益は株価下落を主因に減少（サブプライム関連エクスポージャーは無し）

【有価証券残高】

〈ほくほくFG連結〉(億円)	08/3末	増減	07/3末
有価証券	16,611	+113	16,498
国債	7,017	▲51	7,068
地方債	2,169	+552	1,617
社債	4,459	+240	4,219
株式	1,677	▲576	2,253
その他	1,287	▲52	1,339

【有価証券残高の推移】



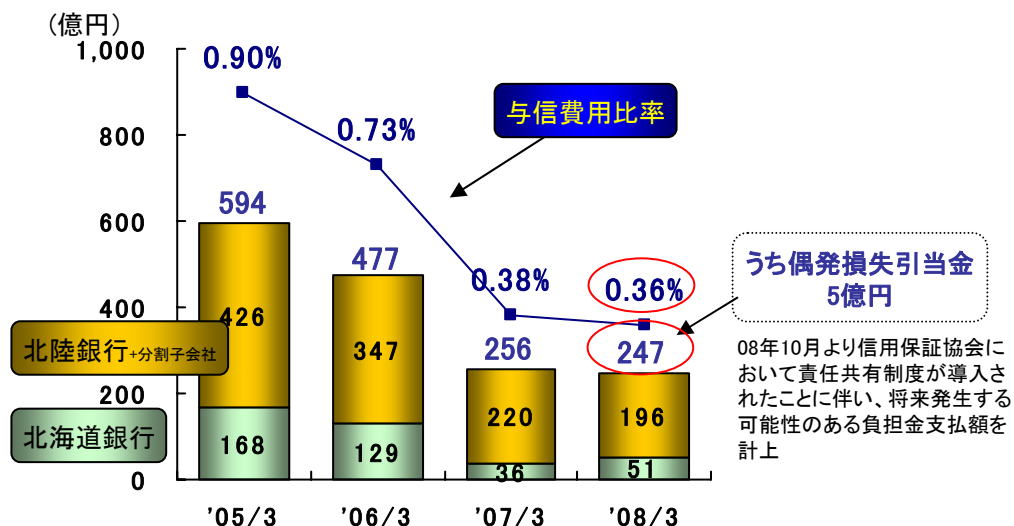
【有価証券の評価損益】

〈ほくほくFG連結〉(億円)	取得原価			貸借対照表計上額			評価差額		
	08/3末	増減	07/3末	08/3末	増減	07/3末	08/3末	増減	07/3末
その他有価証券	14,296	+678	13,618	14,206	+216	13,989	▲90	▲461	371
株式	1,231	▲54	1,286	1,364	▲534	1,898	132	▲480	612
債券	11,854	+680	11,173	11,693	+770	10,922	▲160	+90	▲251
その他	1,210	+52	1,158	1,148	▲19	1,168	▲62	▲71	9

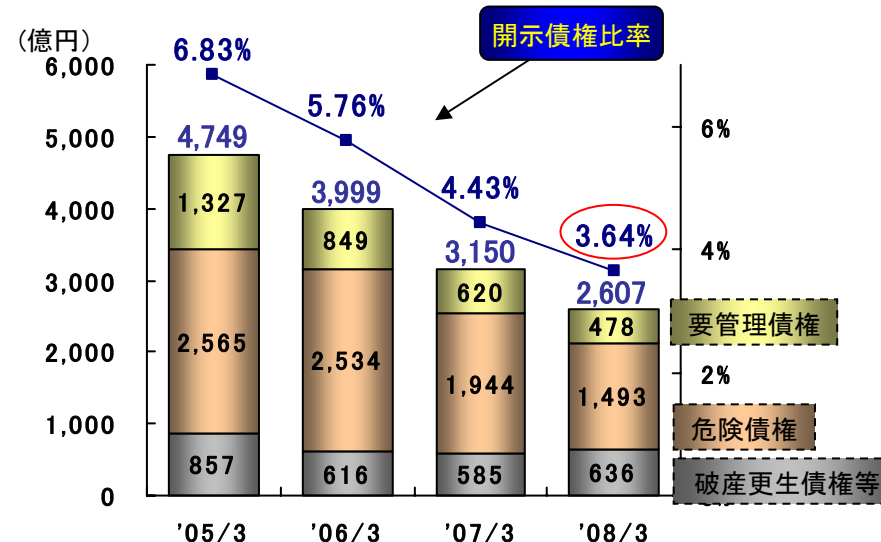
与信費用・不良債権

- 与信費用 247億円(07/3比▲8億円)、与信費用比率 0.36% (07/3比▲0.02%)
- 開示債権比率 3.64%(07/3比▲0.79%)・・・09/3期目標3%台を前倒し達成

【与信費用】〈2行合算+分割子会社〉



【金融再生法開示債権】〈2行合算+分割子会社〉

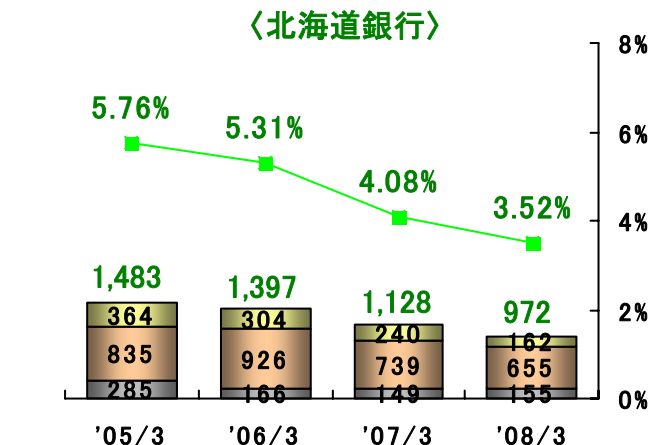
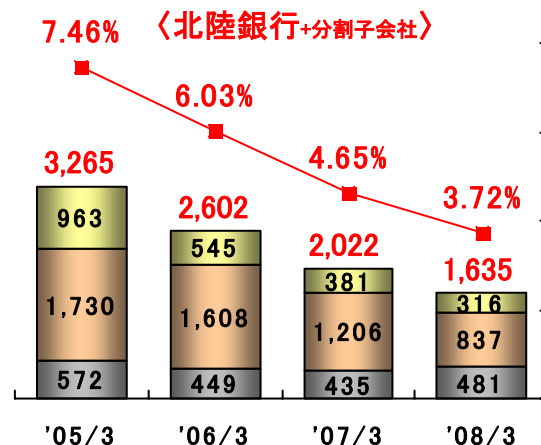


※与信費用

=不良債権処理額+一般貸倒引当金繰入

※与信費用比率

=与信費用÷貸出金平均残高



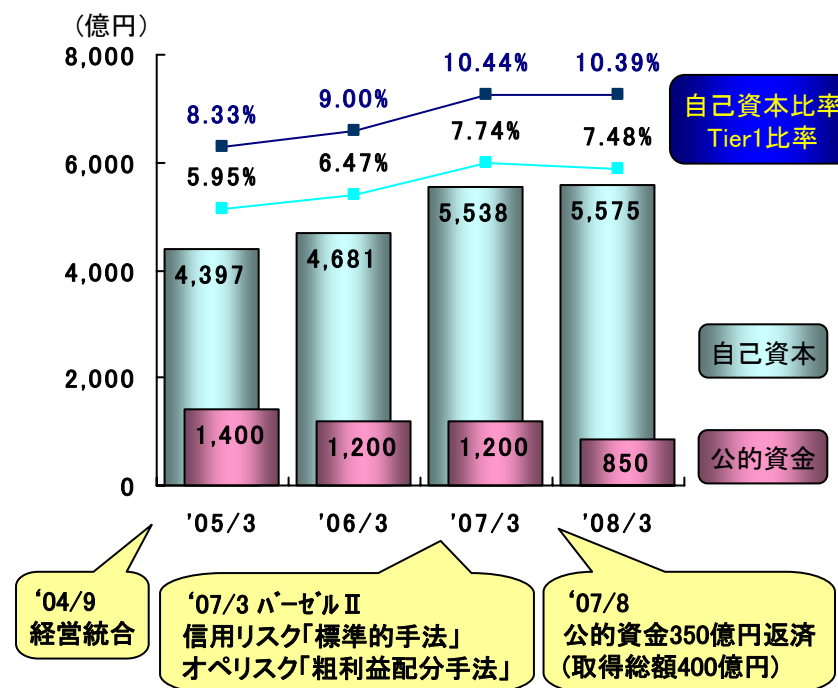
自己資本の状況

- 自己資本比率は10.39%(07/3比▲0.05%)、Tier1比率は7.48%(07/3比▲0.26%)
- 公的資金一部返済(350億円)し、残り850億円

【自己資本比率】

(億円)	08/3末	増減	07/3末
自己資本比率	10.39%	▲0.05%	10.44%
Tier1比率	7.48%	▲0.26%	7.74%
Tier1	4,015	▲91	4,107
うち優先株式(公的資金)	850	▲350	1,200
うち優先株式(民間)	537	-	537
Tier2	1,577	+125	1,451
自己資本合計	5,575	+37	5,538
リスクアセット	53,626	+598	53,028
信用リスク	50,168	+559	49,608
オペレーショナルリスク	3,458	+38	3,419

【自己資本比率・公的資金残高の推移】



【アウトライヤー比率】

(億円)	〈ほくほくFG〉(※参考)			〈北陸銀行〉			〈北海道銀行〉		
	08/3末	増減	07/3末	08/3末	増減	07/3末	08/3末	増減	07/3末
金利リスク量(99パーセンタイル値)	649	+70	579	362	+39	322	287	+30	257
アウトライヤー比率	11.62%	+1.16%	10.46%	11.16%	+0.22%	10.94%	13.23%	+0.76%	12.47%

※ほくほくFGの金利リスク量は北陸銀行、北海道銀行の単純合算、アウトライヤー比率は連結自己資本を分母として算出

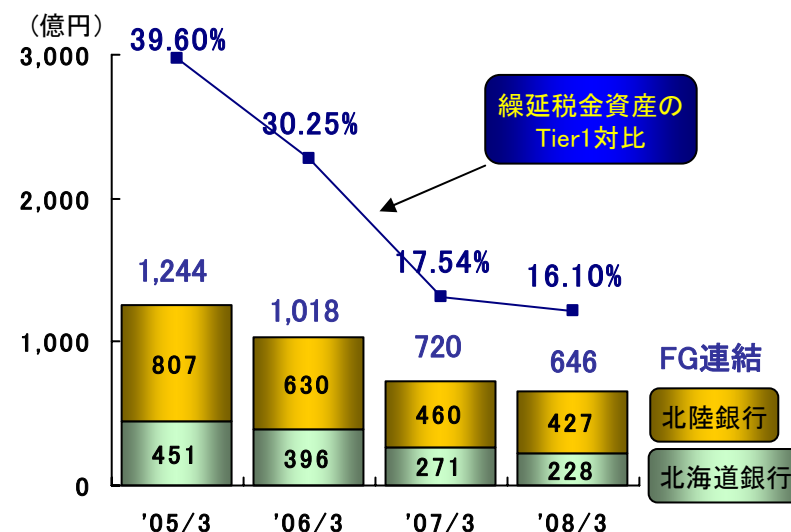
繰延税金資産

- 繰延税金資産 646億円 (07/3比▲74億円)
- Tier1対比 16.10% (07/3比▲1.44%)

【繰延税金資産の発生の内訳】

〈ほくほくFG連結〉(億円)	08/3末	増減	07/3末
貸倒引当金損金算入限度超過額	759	▲161	920
減価償却損金算入限度超過額	20	▲0	21
退職給付引当金	156	+13	142
有価証券評価損否認額	128	+17	110
その他有価証券評価差額	42	+42	-
その他	48	+14	34
繰越欠損金	297	▲134	432
(1) 繰延税金資産小計	1,453	▲208	1,661
(2) 評価性引当額	736	▲23	759
(3) 繰延税金資産合計 (1)-(2)	716	▲185	901
(4) 繰延税金負債合計	69	▲110	180
(5) 繰延税金資産の純額 (3)-(4)	646	▲74	720

【繰延税金資産の推移】



(億円)

	08/3末	増減	07/3末
(1) 繰延税金資産小計	1,078	▲131	1,209
(2) 評価性引当額	638	▲12	651
(3) 繰延税金資産合計 (1)-(2)	439	▲118	558
(4) 繰延税金負債合計	11	▲85	97
(5) 繰延税金資産の純額 (3)-(4)	427	▲32	460

〈北陸銀行〉

〈北海道銀行〉

	08/3末	増減	07/3末
(1) 繰延税金資産小計	277	▲100	378
(2) 評価性引当額	47	▲7	54
(3) 繰延税金資産合計 (1)-(2)	230	▲93	323
(4) 繰延税金負債合計	1	▲50	51
(5) 繰延税金資産の純額 (3)-(4)	228	▲43	271

業績予想

【業績予想】

〈ほくほくFG連結〉

(億円)	中間期 予想	通期 予想	前年度比
経常収益	1,245	2,500	▲112
経常利益	300	650	▲13
当期純利益	180	385	▲1

【配当予想】

〈ほくほくFG単体〉

	中間 予想	期末 予想	年間 予想	前年度比
普 通 株 式	-	3円00銭	3円00銭	0円50銭
第1種優先株式	3円85銭	3円85銭	7円70銭	-
第4種優先株式	3円31銭	3円31銭	6円62銭	-
第5種優先株式	7円50銭	7円50銭	15円00銭	-

〈2行合算+分割子会社〉

(億円)	中間期 予想	通期 予想	前年度比
経常収益	1,125	2,280	▲96
コア業務粗利益	890	1,800	+11
経費	460	920	+21
コア業務純益	430	880	▲9
与信費用	115	210	▲37
経常利益	310	660	▲2
当期純利益	195	410	+8

〈北陸銀行+分割子会社〉

	中間期 予想	通期 予想	前年度比
	665	1,340	▲75
	520	1,050	▲6
	260	520	+9
	260	530	▲15
	75	150	▲46
	185	380	+13
	110	230	+7

〈北海道銀行〉

	中間期 予想	通期 予想	前年度比
	460	940	▲20
	370	750	+18
	200	400	+12
	170	350	+6
	40	60	+9
	125	280	▲14
	85	180	+2

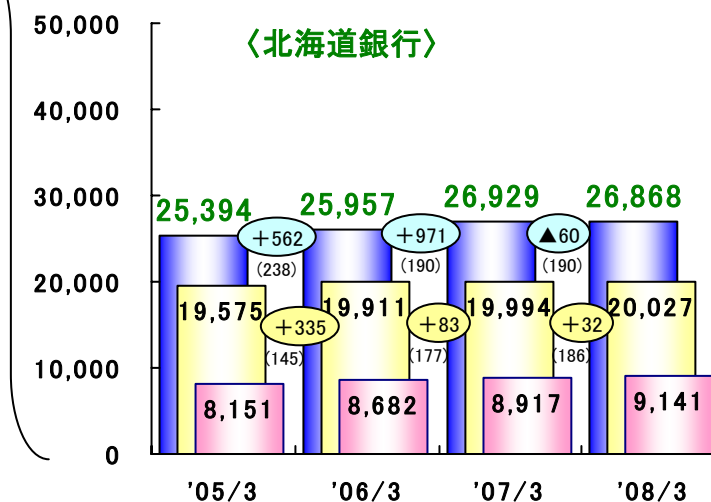
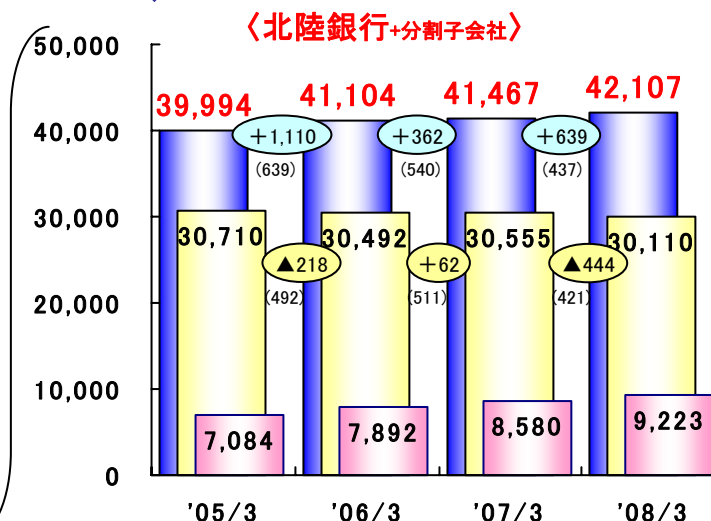
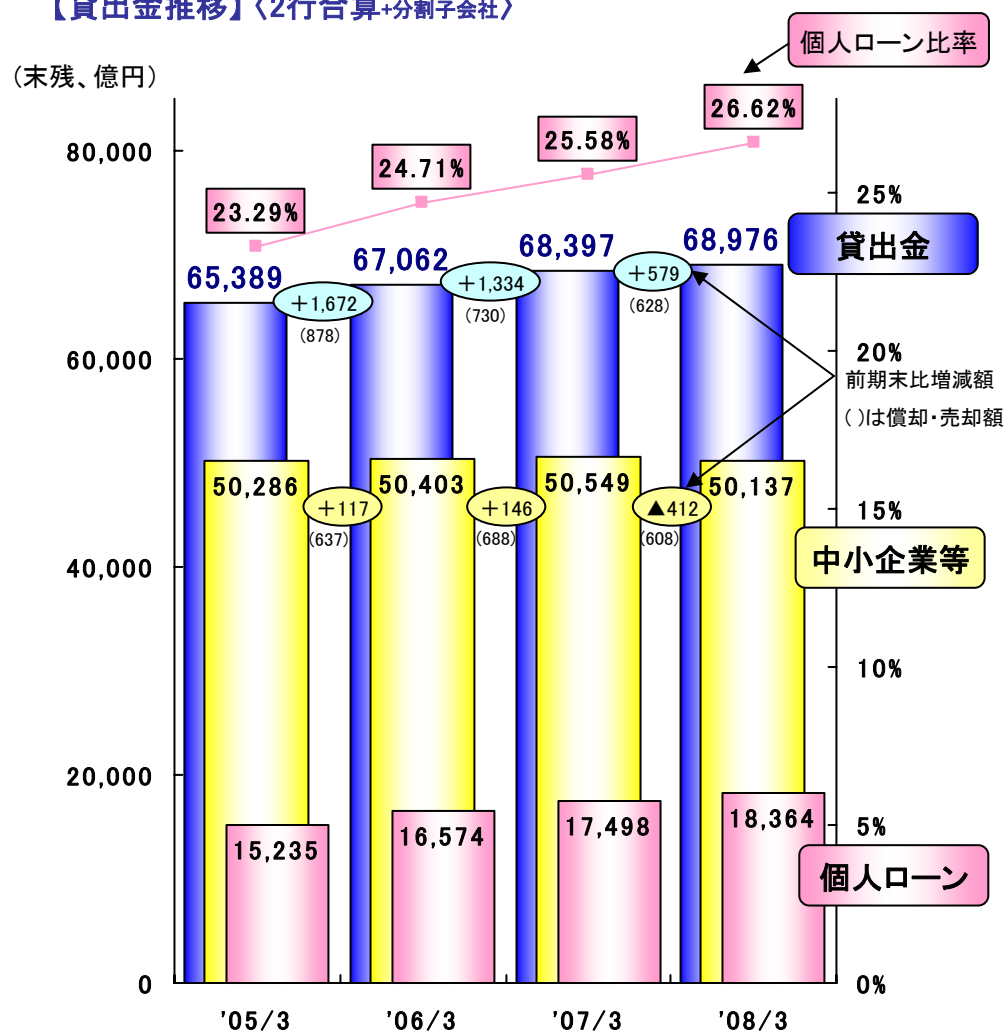
営業の実績

貸出金

- 貸出金 07/3比 +579億円(+0.8%)
- 中小企業等向け 07/3比 ▲412億円(▲0.8%)
- 個人ローン 07/3比 +865億円(+4.9%)

※償却・売却要因 628億円
(うち中小企業向け608億円)

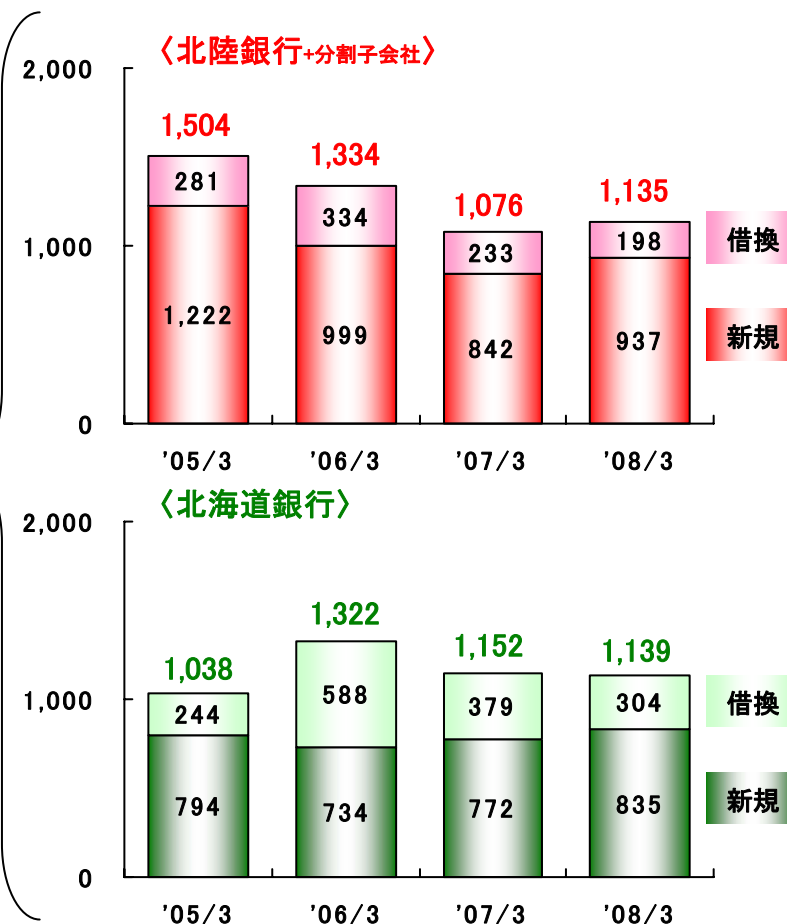
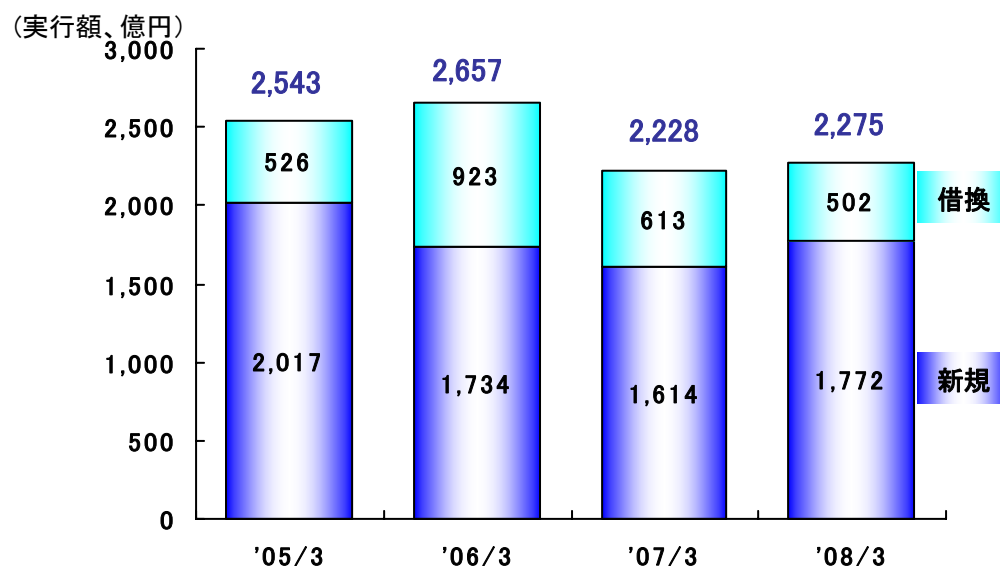
【貸出金推移】〈2行合算+分割子会社〉



住宅ローン

- 住宅ローン実行額は前年並みを維持
- 住宅系ローン残高は932億円増加

【住宅ローン実行額の推移】〈2行合算〉

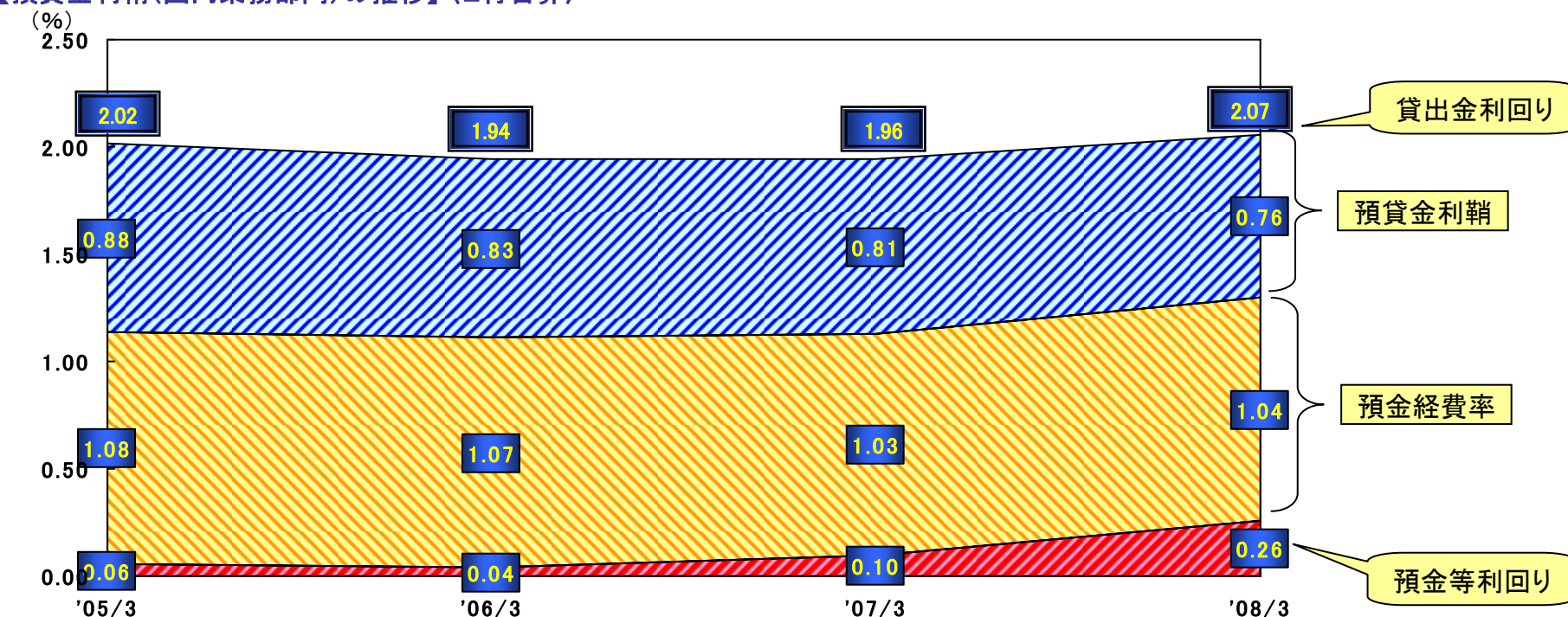


【住宅系ローン残高の推移】

(億円)	〈2行合算〉				〈北陸銀行〉				〈北海道銀行〉			
	05/3末	06/3末	07/3末	08/3末	05/3末	06/3末	07/3末	08/3末	05/3末	06/3末	07/3末	08/3末
住宅系ローン	13,774	15,175	16,190	17,122	6,152	7,029	7,789	8,494	7,621	8,145	8,400	8,628
うち住宅ローン	12,508	13,788	14,573	15,360	5,826	6,588	7,085	7,586	6,682	7,200	7,487	7,773
うちアパートローン	1,265	1,386	1,617	1,763	326	441	704	908	939	945	913	854

- 貸出金利回り 07/3比 +0.11%
- 預金等利回り 07/3比 +0.16%
- 預貸金利ざや 07/3比 ▲0.05%

【預貸金利鞘(国内業務部門)の推移】〈2行合算〉

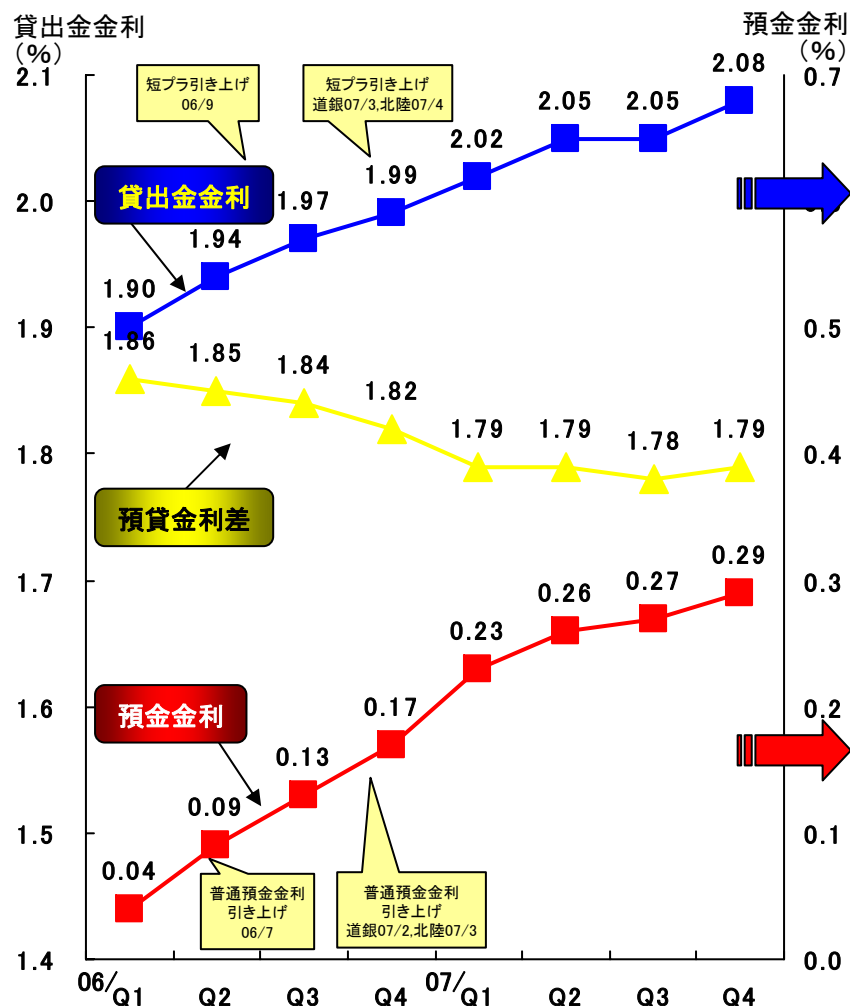


	〈2行合算〉				〈北陸銀行〉				〈北海道銀行〉			
(%)	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期
貸出金利回り	2.02	1.94	1.96	2.07	1.94	1.85	1.88	2.00	2.16	2.09	2.07	2.17
預貸金利鞘	0.88	0.83	0.81	0.76	0.82	0.75	0.75	0.70	0.98	0.95	0.92	0.85
預金経費率	1.08	1.07	1.03	1.04	1.04	1.04	1.02	1.01	1.13	1.10	1.05	1.06
預金等利回り	0.06	0.04	0.10	0.26	0.08	0.05	0.10	0.27	0.04	0.03	0.09	0.25

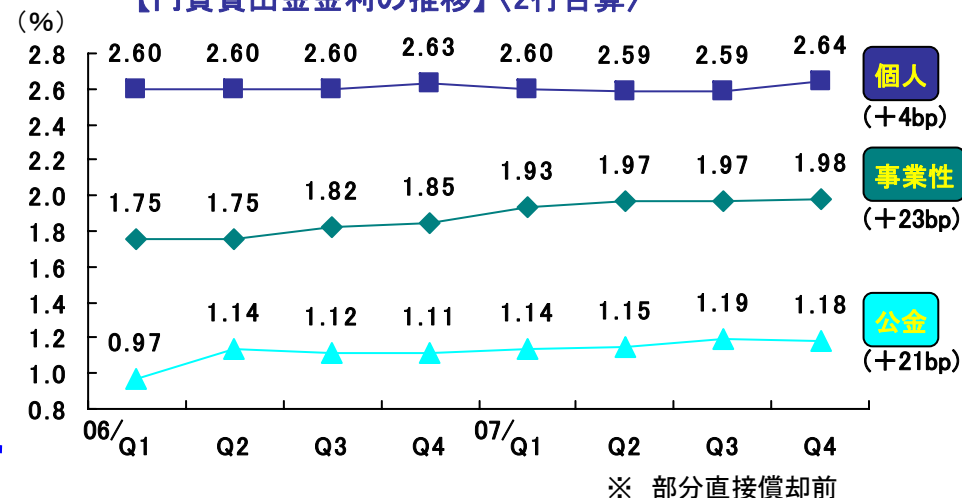
預貸金利ざや②

➤ 07/Q4貸出金利回り2.08%(06/Q1比+0.18%)、預金利回り0.29%(06/Q1比+0.25%)

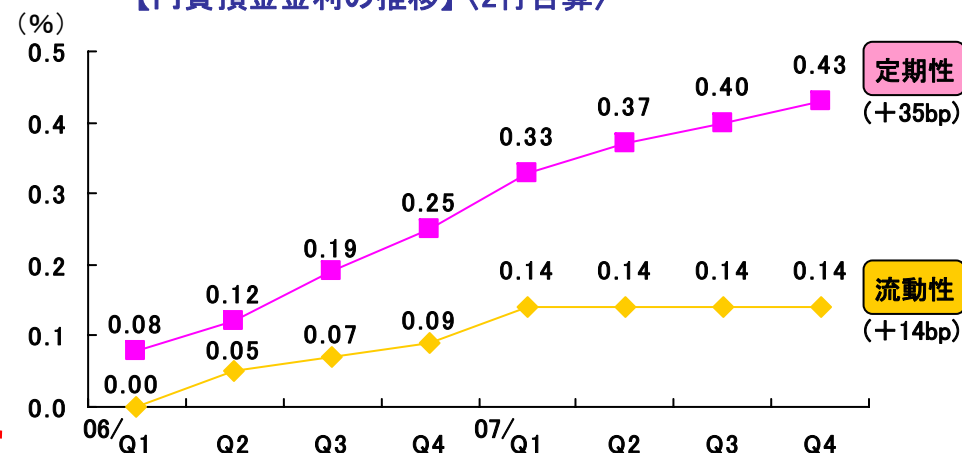
【円貨預貸金利の推移】〈2行合算〉



【円貨貸出金利の推移】〈2行合算〉



【円貨預金金利の推移】〈2行合算〉

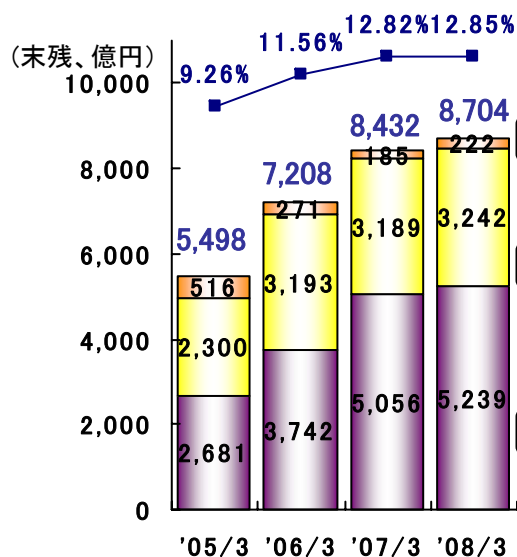


投資型金融商品

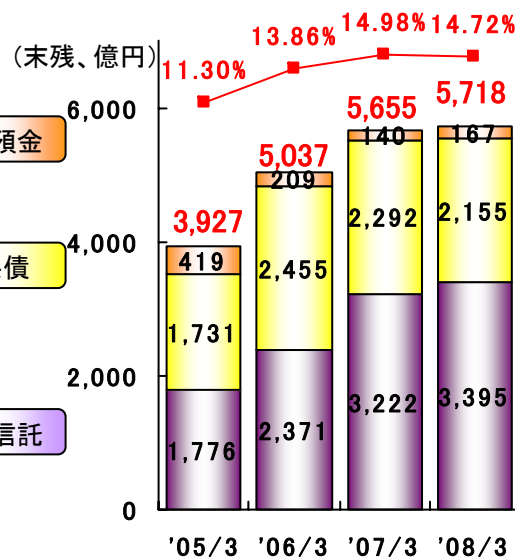
- 投資型金融商品 07/3比 +272億円(うち投信+182億円)
- 投信・保険販売額は前期比減少も、手数料収入は前期水準を維持

【投資型金融商品の推移】

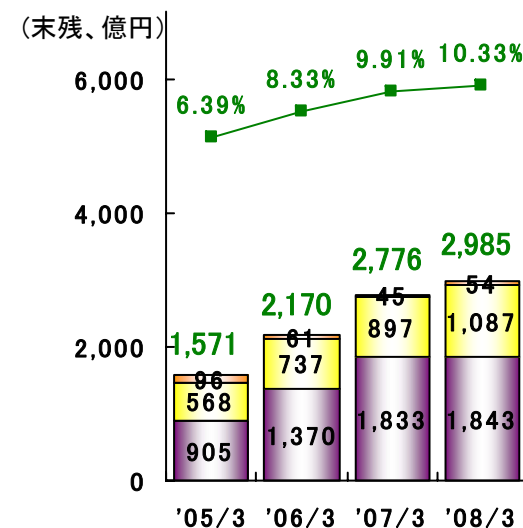
〈2行合算〉



〈北陸銀行〉



〈北海道銀行〉



【投資型金融商品販売額、手数料の推移】

〈2行合算〉

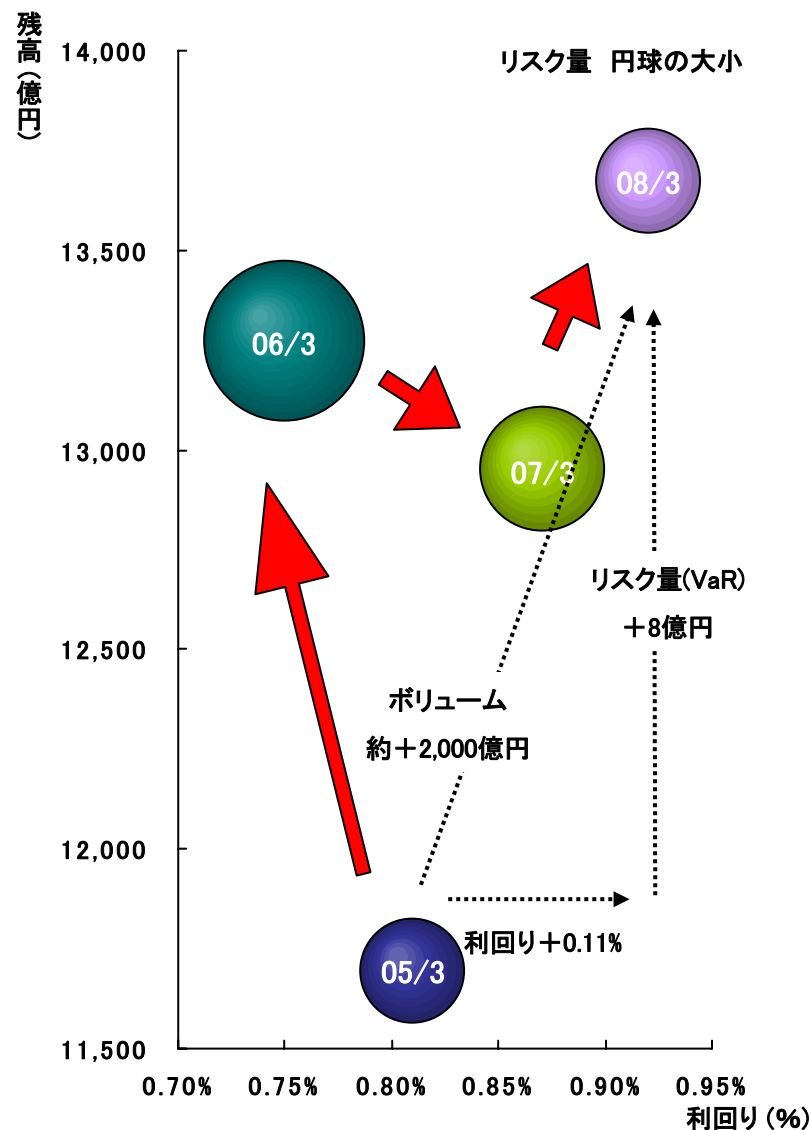
〈北陸銀行〉

〈北海道銀行〉

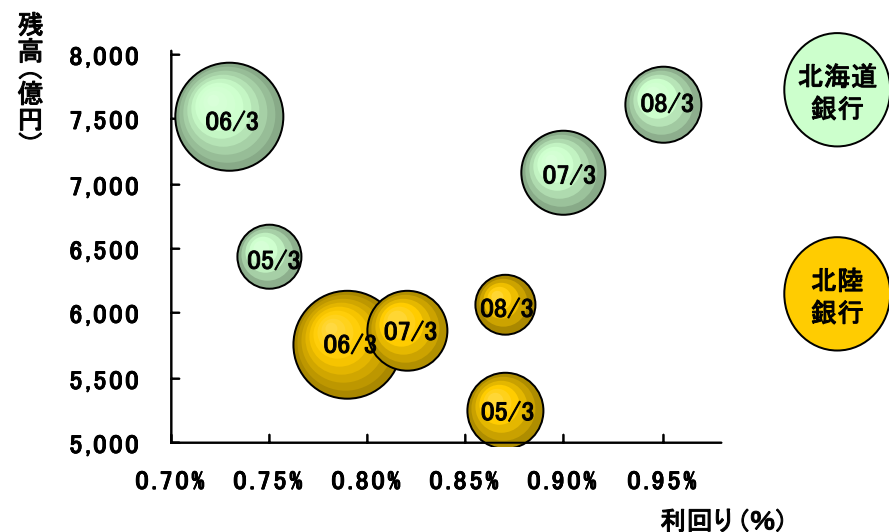
(億円)	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期
投資信託販売額	1,769	2,486	3,308	2,618	1,291	1,696	2,361	1,897	478	789	946	720
生命保険販売額	426	713	879	836	267	445	584	569	159	267	294	267
投資信託手数料	41	62	91	90	29	42	61	62	11	20	29	27
保険手数料	24	38	42	44	17	26	30	30	7	11	12	13

ポートフォリオ(円貨債券)

【円貨債券の残高、利回り、金利リスク】〈2行合算〉



〈北陸銀行〉〈北海道銀行〉

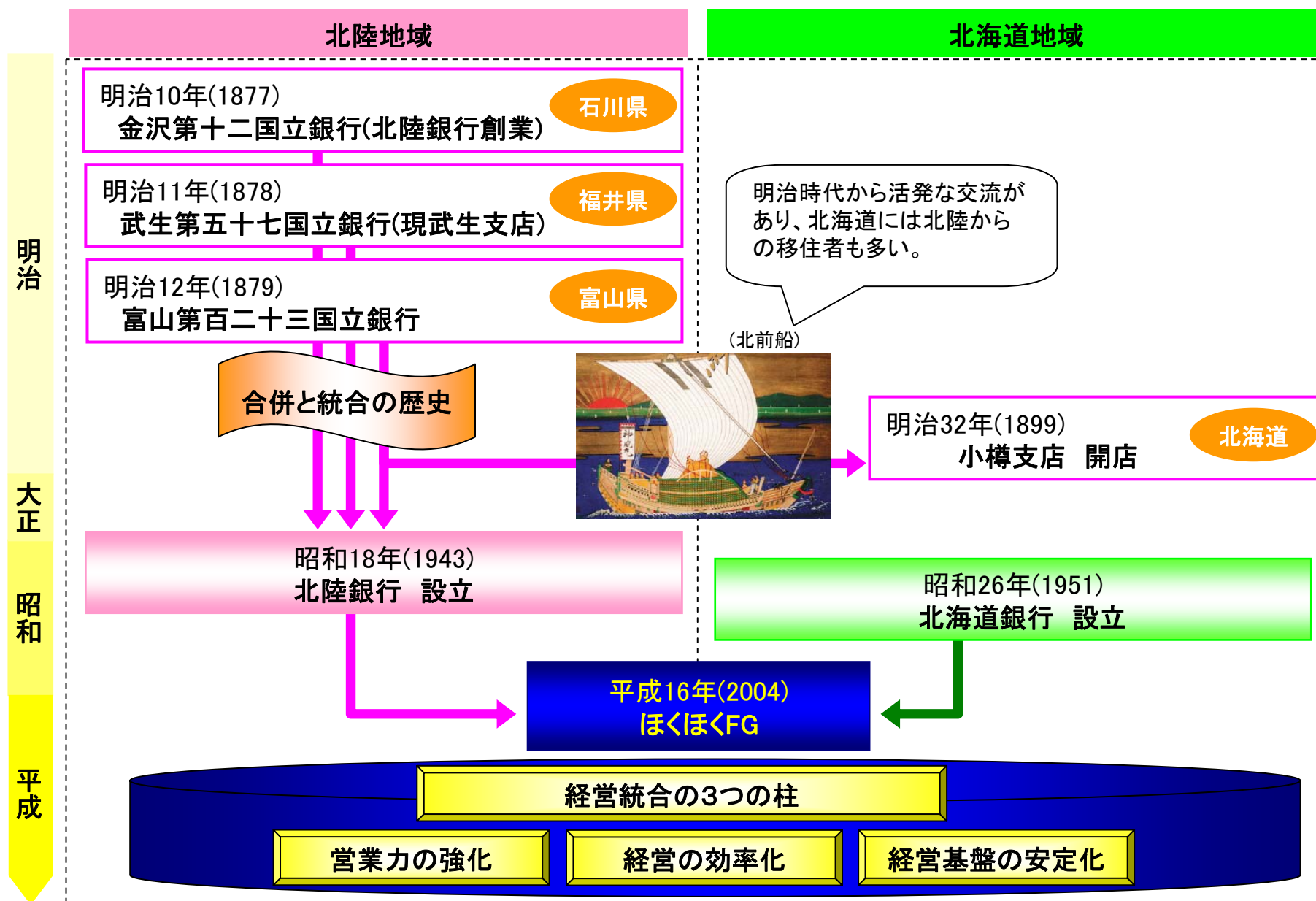


(億円)	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期
2行合算				
残高(末残)	11,695億円	13,273億円	12,955億円	13,676億円
期中平均利回り(%)	0.81%	0.75%	0.87%	0.92%
デュレーション(年)	3.08年	3.07年	2.72年	2.29年
リスク量(VaR)	202億円	452億円	276億円	210億円
北陸銀行				
残高(末残)	5,253億円	5,751億円	5,860億円	6,061億円
期中平均利回り(%)	0.87%	0.79%	0.82%	0.87%
デュレーション(年)	4.21年	3.70年	3.21年	2.85年
リスク量(VaR)	111億円	212億円	123億円	85億円
北海道銀行				
残高(末残)	6,441億円	7,522億円	7,094億円	7,615億円
期中平均利回り(%)	0.75%	0.73%	0.90%	0.95%
デュレーション(年)	2.15年	2.59年	2.32年	1.85年
リスク量(VaR)	90億円	240億円	152億円	124億円

※ 内部管理ベース

経営戦略

ほくほくFGのあゆみ



経営統合の3つの柱

営業力の強化

北海道・北陸を主要営業基盤としつつ、三大都市圏を含めた幅広いネットワークを結合させることにより、他の地域金融機関との差別化を図り、営業力を向上させる。

広域ネットワークを活用したビジネス
マッチング

両行道内インフラ
活用による企業
周辺取引拡大

両行ノウハウ
共有による提案・
ソリューション機能

経営の効率化

両行のお客さまとの良好なお取引関係を維持・発展させていくことに重点を置きながら、重複するインフラを効率的に運営し、収益性の高い営業体制を構築する。

2ブランド戦略
自主性の尊重と取引先
志向の営業スタンス

3行システム共同利用
バック部門の効率運営
メール便・バック業務の共同化

経営基盤の安定化

経営環境の異なる地域にまたがる営業基盤を包含することにより、より安定性のある資産ポートフォリオを構築し、市場から高い信頼を受け、お客さまから支持される地域金融グループを目指す。

地域的・業種的に
分散された
ポートフォリオ

統合資本政策
着実な公的資金返済

営業力の強化① ～広域ネットワーク

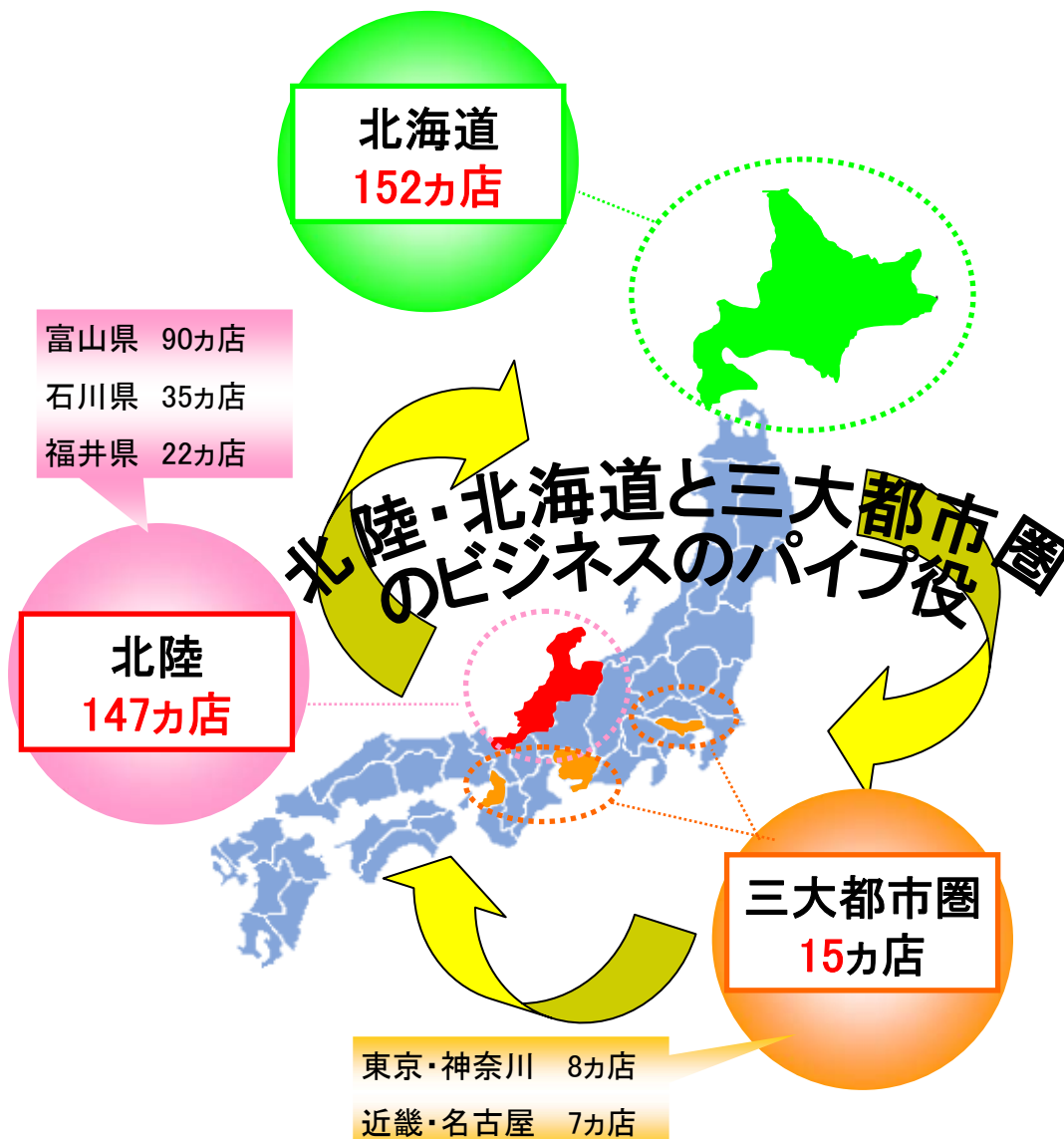
広域ネットワークにより他に類のないビジネスモデル

ビジネスマッチングの取り組み

07年 5月	「ビジネスサミット2007in名古屋」
07年 6月	全国地銀合同商談会in上海
07年 1月	「食」のビジネスマッチングサイト
07年 9月	北海道の「食」特別商談会in札幌
07年 9月	「食のサミットin金沢」
07年11月	北海道ビジネスフォーラム2007
08年 3月	物産セレクション2008inTOYAMA

ビジネスマッチングの成果 (2006～2007年度)

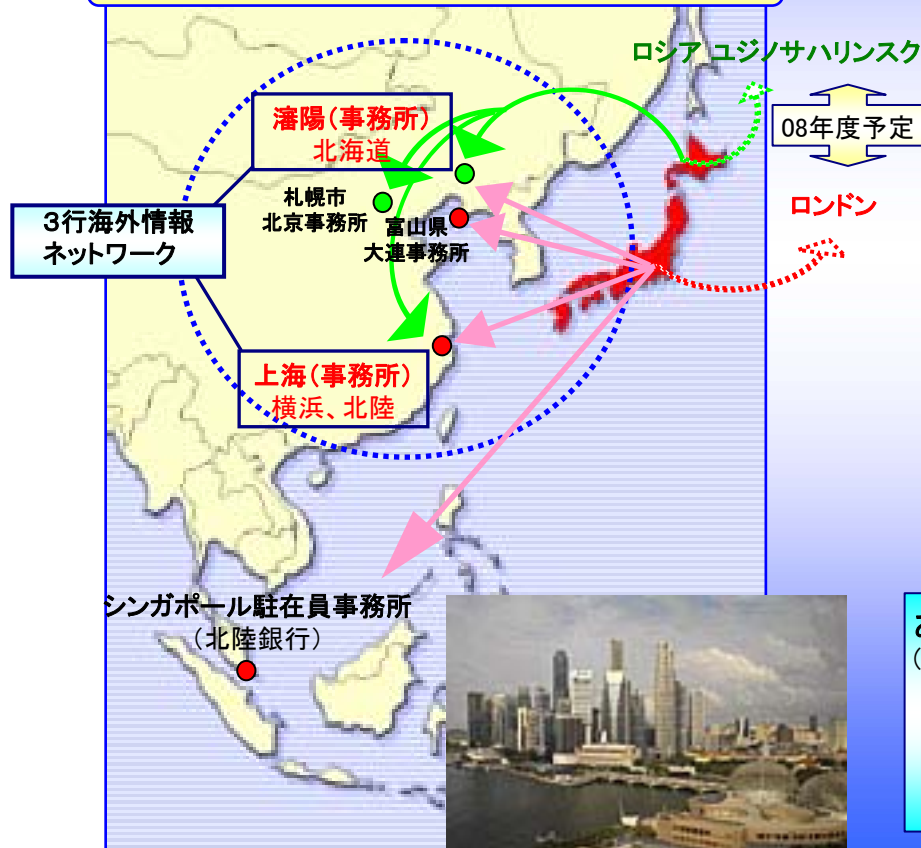
ビジネスマッチング件数	5,154件
(うち販路拡大)	3,825件)
(うち不動産情報)	1,329件)
融資実行額	⇒ 約 550 億円
(うち新規)	⇒ 約 320 億円)
私募債	⇒ 約 50 億円
不良債権回収	⇒ 約 100 億円



営業力の強化② ～海外ビジネス支援

海外進出の橋渡しで
グローバル化をサポート

環日本海・東南アジアに地銀随一のネットワーク



情報提供力の向上

上海での商談会

05年12月	「中国ビジネスマッチング商談会 in 上海」 地銀5行
06年 7月	「地銀八行合同商談会 in 上海」 地銀8行 (地銀が架ける日中の架け橋「ふるさと商談会2006」)
07年 6月	「全国地銀合同商談会 in 上海」 地銀11行 (地銀11行が架ける日中の架け橋「ふるさと商談会2007」)
08年 7月 (予定)	「全国地銀合同商談会 in 上海」 地銀12行 (地銀12行が架ける日中の架け橋「ふるさと商談会2008」)

コンサルティング力の補完

海外の行政機関との協定

04年10月	大連市	(北陸銀行)
05年11月	瀋陽市	(北海道銀行)
06年 4月	上海市	(ほくほくFG)
06年 9月	遼寧省	(ほくほくFG)
06年11月	ベトナム政府	(北陸銀行)
07年 3月	長春市	(北海道銀行)
07年 6月	蘇州市	(北陸銀行)
08年 2月	広東省	(ほくほくFG)

外銀との提携

05年12月	タイ・カシコン銀行	(北陸銀行)
06年 7月	スタンダード・チャータード銀行	(北陸銀行)
07年 9月	インドステイト銀行	(北陸銀行)

お取引先企業の会員組織

(08/3現在)

ほくりく長城会	530社
ほっかいどう長城会	258社
上海長城会	150社
ほくほくASEAM会	150社

ニューヨーク
 駐在員事務所
 (北陸銀行)



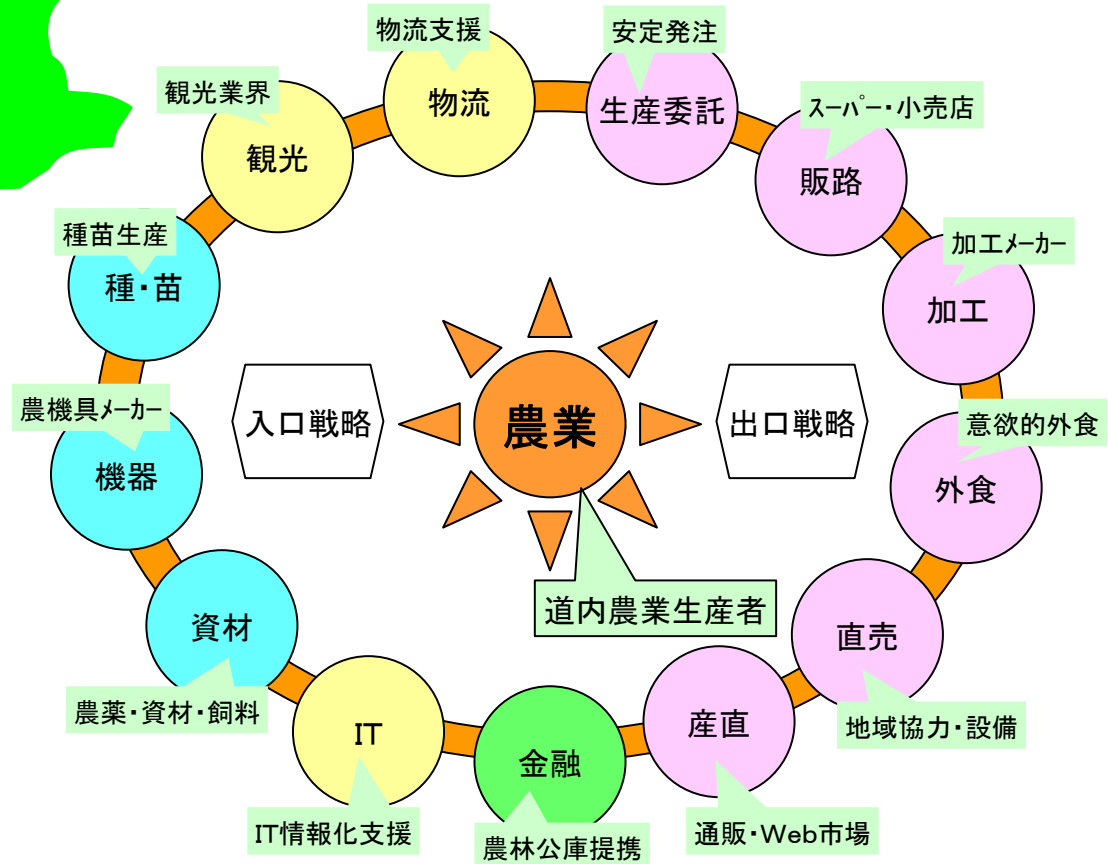
北海道…「食」と「安全」

他県にない独自性を打ち出し、
21世紀の国内農生産の中心と
して発展が期待できる北海道

北海道銀行の取り組み ＜アグリパートナーズ戦略＞

- ・農林公庫等と連携し、金融機能も提供
- ・財団法人北海道農業企業化研究所（通称：HAL財団）との業務提携
→農業分野への様々なスキームの共同研究

農業を取り巻く協調支援体制の構築（アグリパートナーズ）イメージ



農業生産そのものだけでなく農業を中心とした産業全体の連携（マッチング）を展望

経営基盤の安定化 ～資本政策

**2008年3月までに
公的資金(残り850億円)
の返済目処をつける。**

⇒ 返済後の
 連結Tier1比率 6%
 連結自己資本比率 9%
 を目指す。

種類	第1回第1種優先株式	第1回第4種優先株式
発行株数	80 百万株	79 百万株
発行価額	1株につき500円	1株につき570円
残高	400 億円	450 億 3 千万円
優先配当金(優先配当率)	7円70銭(1.54%)	6円62銭(1.16%)
取得価額 (2008年3月現在)	402円10銭 取得請求期間中、毎年7月31 日の時価(注)で修正	402円10銭 取得請求期間中、毎年8月1 日の時価(注)で修正
一斉取得日	2010年7月30日	2010年8月1日

(注) 当該日に先立つ45取引日目に始まる30取引日の東京証券取引所における普通株式終値の平均値

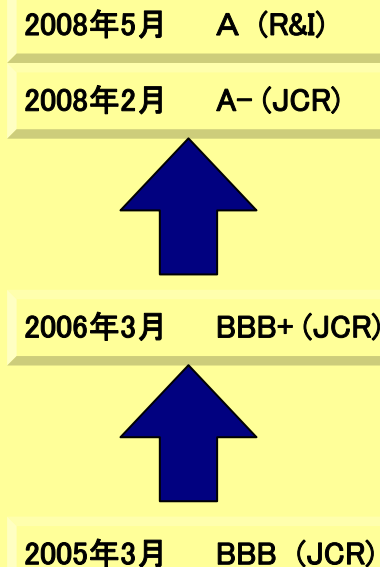
公的資金返済後は、

- 普通株増配を検討
(公的資金導入以前のベースに)
- 民間優先株の消却を展望、
Tier1比率8%を目指す
- 更なる株主還元策
(増配、自社株消却等)

統合後のオペレーション



ほくほくFG格付



本件に係る照会先

株式会社 ほくほくフィナンシャルグループ
企画グループ(担当:達田)

TEL:076-423-7331

FAX:076-423-9545

E-MAIL:honsa2@hokuhoku-fg.co.jp

<http://www.hokuhoku-fg.co.jp/>

事前に株式会社ほくほくフィナンシャルグループの許可を書面で得ることなく、本資料を転写・複製し、又は第三者に配布することを禁止いたします。本資料は、情報の提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。本資料に記載された事項の全部または一部は、予告なく修正・変更されることがあります。本資料には、将来の業績に関する記述が含まれておりますが、これらの記述は将来の業績を保証するものではなく、経営環境等の変化等により、実際の数値と異なる可能性があります。