

2022年3月25日

各位

上場会社名 株式会社ほくほくフィナンシャルグループ  
代表者 取締役社長 庵 栄伸  
(コード番号 8377)  
問合せ責任者 経営企画部長 北中 喜貴  
(TEL 076-423-7331)

## 第5次中期経営計画『Go forward with Our Region』の策定について

株式会社ほくほくフィナンシャルグループ(社長 庵 栄伸)は、2022年4月から2025年3月までの3年間の計画期間とする中期経営計画を策定しましたので概要をお知らせいたします。

### 1. 計画策定の背景および名称『Go forward with Our Region』について

社会・経済の急速なデジタルシフトやカーボンニュートラルをはじめとする環境課題への意識の高まりなど、当社グループを取り巻く経営環境は大きく変化しています。

こうしたなかで、各ステークホルダー(地域社会、お客さま、株主の皆さま、従業員等)の当社グループに対する期待・ニーズにしっかりと応えるため、課題解決力の強化やビジネスモデル変革に挑戦してまいります。

中期経営計画での取り組みを通じて“**地域とともに前(未来)へ進む**”という強い思いを込め、このような名称といたしました。

### 2. 長期ビジョン

#### 『課題解決を通じて地域・お客さまとともに持続的成長を実現する』

中期経営計画の策定にあたり、将来、当社グループが目指す姿を明確にするため、長期ビジョンを策定いたしました。

地域金融グループにとって「地域に根差した活動こそ原点である」との考えから、地域社会やお客さまの課題解決を起点として、地域の発展と当社グループの成長を両立する姿を長期ビジョンとして掲げております。

#### 〔長期ビジョン実現に向けた長期戦略〕

金融・非金融の融合による課題解決力の進化	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 地域No.1のコンサルティングサービス提供</li><li>・ デジタルを活用した対面・非対面サービスの向上</li><li>・ ビジネス領域の拡大によるサービス多様化</li></ul>
持続的な成長を支える経営基盤の構築	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 効率的なグループ経営体制の実現</li><li>・ 将来マーケットを見据えた店舗・営業体制の構築</li><li>・ 業務改革による生産性向上</li></ul>
多様な人財が活躍し活力あふれる企業風土の醸成	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 多様な人財が活躍できる職場づくり</li><li>・ 働きがいとエンゲージメントの向上</li><li>・ プロフェッショナル人財の創出</li></ul>

### 3. 中期経営計画の概要

#### 〔位置付け〕

長期ビジョンの実現に向けて、コンサル対応力の向上やDXの推進等による生産性の向上に取り組むとともに、環境分野など新たな事業領域に挑戦する期間

#### 〔6つの重点戦略〕

	重点施策
総合的なコンサル対応力の向上	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ ソリューションメニューの高度化・拡充</li> <li>・ セグメント戦略による取引採算向上</li> <li>・ 新型コロナウイルス対応支援</li> <li>・ コンサルティング提案力の強化</li> </ul>
環境分野への取組み	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ TCFD提言への対応</li> <li>・ 自社におけるCO<sub>2</sub>排出量削減</li> <li>・ 環境ビジネスの強化</li> <li>・ 自治体や各種団体等との連携強化</li> </ul>
DXの推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ デジタルバンキング機能の強化</li> <li>・ デジタルを活用した業務改革</li> </ul>
ウェルビーイングのある働き方の実現	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 就労環境/制度の整備</li> <li>・ 多様な働き方の実現</li> <li>・ 役職員のスキル向上</li> </ul>
グループ総合力の強化	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ ほくほく連携の更なる進化</li> <li>・ 関連子会社・親密会社との連携強化による総合金融サービスの提供</li> </ul>
グループガバナンスの強化	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 自己資本と株主還元充実</li> <li>・ 運用の高度化・多様化</li> <li>・ リスク管理態勢の高度化</li> </ul>

#### 〔重点指標〕

	2024年度 (計画最終年度)	長期目標 (10年後)
連結当期純利益	250億円以上	350億円以上
自己資本比率	9%台後半	12%以上
OHR	60%台前半	50%台
非金利収入比率 (非金利収入額)	16%台 (200億円以上)	18%以上 (250億円以上)
環境関連投融资実行額	2,100億円	7,000億円

以上の詳細については、別添のプレゼンテーション資料「中期経営計画」をご覧ください。

以上